



National Productivity Council

[www.npcindia.gov.in](http://www.npcindia.gov.in)

# ANNUAL REPORT

## 2024 - 2025







# Annual Report 2024 - 25



## NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade

Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)





## Vision

NPC to be the knowledge leader in productivity to provide state of our services to the Indian economy to become globally competitive.

## Mission

Contribute to the sustainable, inclusive socioeconomic development of the country by enhancing productivity.

## परिकल्पना

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद भारतीय अर्थव्यवस्था को विश्व स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनाने के लिए आधुनिकतम श्रेणी की सेवाएँ प्रदान करने में उत्कृष्टता हासिल करने के लिए प्रयासरत है।

## मिशन

उत्पादकता बढ़ाकर देश के सतत, समावेशी सामाजिक-आर्थिक विकास में योगदान देना।



# NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

## HEADQUARTER & REGIONAL OFFICES

### NEW DELHI (HEADQUARTER)

Smt. Neerja Sekhar, IAS  
Director General  
National Productivity Council  
Utpadakta Bhavan, 5-6, Institutional Area  
Lodi Road, New Delhi - 110003  
Tel.: 011-24618480  
Email: dg.npc@npcindia.gov.in

### BENGALURU

Sh. Swarupan Das  
Regional Director  
National Productivity Council 2nd Floor, Abhaya Complex  
KSDB Building, 55, Risaldar Street Seshadripuram  
Bangalore 560 020  
Tel.: 080-23467294  
Email: c.narendra@npcindia.gov.in; bangalore@npcindia.gov.in

### BHUBANESWAR

Sh. Avijit Nayak  
Regional Director  
National Productivity Council  
A/7, Surya Nagar  
Bhubaneswar-751003, Odisha  
Tel.: 0674-2397381/26  
Email: avijit.nayak@npcindia.gov.in

### CHANDIGARH

Sh. Ashok Kumar  
In charge -Regional Director  
National Productivity Council  
Chandigarh, NCDC Building  
Bay No. 1 & 2, Sector - 14  
Panchkula, Haryana - 134113  
Mob. 6287872655  
Email: ashok.kumar@npcindia.gov.in

### CHENNAI

Shri G. Saravanan  
Head(AIP)  
National Productivity Council  
No. 6, SIDCO Indl. Estate Amabattur  
Chennai, Tamil Nadu - 600098  
Tel.: 044-26241059  
Email: g.saravanan@npcindia.gov.in

### GANDHINAGAR

Sh. Rahul Kirkire  
Regional Director  
National Productivity Council  
E - 5, GIDC, Electronic Estate,  
Sector 26, Gandhi Nagar, Gujarat - 382028  
Tel.: 079-23287344  
Email: rahul.kirkire@npcindia.gov.in; gandhinagar@npcindia.gov.in

### GUWAHATI

Shri Manoj Kumar Verma  
Regional Director  
National Productivity Council  
2nd floor, Meenakshi Bhawan,  
Rajgarh Road, Guwahati-781007 (Assam)  
Mobile +91-9873109301 TEL. 0361-3512552  
Email: mk.verma@npcindia.gov.in ; guwahati@npcindia.gov.in

### नई दिल्ली (मुख्यालय)

श्रीमती नीरजा शेखर, आईएएस, महानिदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
उत्पादकता भवन, 5-6, इंस्टीट्यूशनल एरिया  
लोदी रोड, नई दिल्ली - 110003  
दूरभाष: 011-24618480  
ईमेल: dg.npc@npcindia.gov.in

### बेंगलुरु

श्री स्वरूपन दास, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
द्वितीय तल, अभय कॉम्प्लेक्स, केएसडीबी बिल्डिंग,  
55 रिसालदार स्ट्रीट, शेषाद्रिपुरम  
बेंगलुरु- 560 020, दूरभाष: 080-23467294  
ईमेल: c.narendra@npcindia.gov.in; bangalore@npcindia.gov.in

### भुवनेश्वर

श्री अविजीत नायक, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
ए/7, सूर्य नगर,  
भुवनेश्वर-751003 ओडिशा  
दूरभाष: 0674-2397381/26  
ईमेल: avijit.nayak@npcindia.gov.in

### चंडीगढ़

श्री अशोक कुमार  
प्रभारी -क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, चंडीगढ़  
बे नंबर 1 & 2, सेक्टर-14  
पंचकुला, हरियाणा – 134113  
मो. 6287872655  
ईमेल: suvyendu.s@npcindia.gov.in

### चेन्नई

श्री जी. सरवणन, प्रमुख (एआईपी)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
नंबर 6, सिडको इंडस्ट्रियल एस्टेट, अमाबतूर  
चेन्नई -600098 तमिलनाडु  
दूरभाष: 044-26241059  
ईमेल: g.saravanan@npcindia.gov.in

### गांधीनगर

श्री राहुल किरकिरे, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
ई- 5, जीआईडीसी, इलेक्ट्रॉनिक एस्टेट, सेक्टर 26  
गांधीनगर, गुजरात- 382028  
दूरभाष: 079-23287344  
ईमेल: rahul.kirkire@npcindia.gov.in; gandhinagar@npcindia.gov.in

### गुवाहाटी

श्री मनोज कुमार वर्मा, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
द्वितीय तल, मीनाक्षी भवन राजगढ़ रोड, पी.बी. नंबर 32, उलुबारी पोस्ट ऑफिस  
गुवाहाटी, असम -781007  
दूरभाष: (का.) (0361) 2453396, 2451896  
ईमेल: mk.verma@npcindia.gov.in; guwahati@npcindia.gov.in

#### HYDERABAD

Dr. B. Hemant  
Regional Director  
National Productivity Council  
10th Floor, Eastern Wing, Gagan Vihar Complex,  
MJ, Road, Nampally Hyderabad  
Andhra Pradesh -500001  
Tel.: 040-24733473  
Email: hemant.rao@npcindia.gov.in; hyderabad@npcindia.gov.in;

#### JAIPUR

Sh. Mukesh Singh  
Regional Director  
National Productivity Council  
SB-96, Jawahar Lai Nehru Marg,  
Bapu Nagar, Jaipur - 302 004  
Tel.: 0141-2702935  
Email: mukesh.singh@npcindia.gov.in; jaipur@npcindia.gov.in

#### KANPUR

Dr. Rajat Sharma  
Regional Director  
National Productivity Council  
4th Floor, Kabir Bhavan (U.P.H.C. Ltd.'s building,  
Directorate of Industries (U.P.) Campus) G.T. Road  
Kanpur-208002  
Tel.: 0512-2224176  
Email: rajat.sharma@npcindia.gov.in

#### KOLKATA

Sh. S. Chakraborty  
Regional Director  
National Productivity Council  
9, Syed Amir AN Avenue, Park Circus  
Kolkata,  
West Bengal-700017  
Tel.: 033-22876069  
Email: s.chakraborty@npcindia.gov.in, kolkata@npcindia.gov.in

#### MUMBAI

Ms. Arundhati Chattopadhyay  
Regional Director  
National Productivity Council  
Unit No. 0009, C Wing Akshar Business Park,  
Sector 25, Vashi, Navi Mumbai 400703  
Tel.: 022-23002924, 23071322, 9869519366  
Email: achattopadhyay@npcindia.gov.in, mumbai@npcindia.gov.in

#### PATNA

Sh. J. K. Singh  
Regional Director  
National Productivity Council  
2nd Floor, Sudama Bhawan Boring Road Crossing,  
Patna, Bihar - 800001  
Tel.: 0612-2558311  
Email: jk.singh@npcindia.gov.in; patna@npcindia.gov.in

#### हैदराबाद

डॉ. बी. हेमंत, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
10वां तल, पूर्वी विंग, गगन विहार कॉम्प्लेक्स  
एमजे रोड, नामपल्ली  
हैदराबाद, आंध्र प्रदेश - 500001  
दूरभाष: 040-24733473  
ईमेल: hemant.rao@npcindia.gov.in; hyderabaad@npcindia.gov.in;

#### जयपुर

श्री मुकेश सिंह, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
एसबी-96, जवाहर लाल नेहरू मार्ग  
बापू नगर, जयपुर - 302004  
दूरभाष: 0141-2702935  
ईमेल: mukesh.singh@npcindia.gov.in; jaipur@npcindia.gov.in

#### कानपुर

डॉ. रजत शर्मा, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
चौथा तल, कबीर भवन, (यू.पी.एच.सी. लिमिटेड बिल्डिंग)  
उद्योग निदेशालय (यू.पी.) परिसर  
जी.टी. रोड कानपुर, उत्तर प्रदेश-208002  
दूरभाष: 0512-2224176  
ईमेल: rajat.sharma@npcindia.gov.in

#### कोलकाता

श्री एस. चक्रवर्ती, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
9, सैयद आमिर, एएन एवेन्यू, पार्क सर्कस  
कोलकाता, पश्चिम बंगाल-700017  
दूरभाष: 033-22876069  
ईमेल: s.chakraborty@npcindia.gov.in, kolkata@npcindia.gov.in

#### मुंबई

सुश्री अरुंधति चट्टोपाध्याय, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
यूनिट नंबर 0009, सी विंग अक्षर बिजनेस पार्क,  
सेक्टर 25, वाशी, नवी मुंबई 400703  
दूरभाष: 022-23002924, 23071322  
मो.- 9869519366  
ईमेल: achattopadhyay@npcindia.gov.in, mumbai@npcindia.gov.in

#### पटना

श्री जे. के. सिंह, क्षेत्रीय निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
दूसरा तल, सुदामा भवन बोरिंग रोड क्रॉसिंग  
पटना, बिहार - 800001  
दूरभाष: 0612-2558311  
ईमेल: jk.singh@npcindia.gov.in; patna@npcindia.gov.in





## CONTENTS

|     |                                                       |     |
|-----|-------------------------------------------------------|-----|
| 1.  | From the desk of The Director General                 | 1   |
|     | महानिदेशक की कलम से                                   | 131 |
| 2.  | About NPC                                             | 3   |
|     | एन पी सी के बारे में                                  | 133 |
| 3.  | Objectives of NPC                                     | 6   |
|     | एन पी सी का उद्देश्य                                  | 136 |
| 4.  | Leadership & Guidance                                 | 7   |
|     | नेतृत्व और मार्गदर्शन                                 | 137 |
| 5.  | Professional Services                                 | 10  |
|     | व्यावसायिक सेवाएं                                     | 140 |
| 6.  | Domain Specific Services                              | 12  |
|     | क्षेत्र विशिष्ट सेवाएं                                | 142 |
| 7.  | Other Initiatives                                     | 17  |
|     | अन्य पहलें                                            | 147 |
| 8.  | Insights into major activities during FY 2024-25      | 19  |
|     | वर्ष 2024-25 के दौरान मुख्य गतिविधियों की गहन जानकारी | 149 |
| 9.  | Glimpses of Major Assignments                         | 20  |
|     | प्रमुख कार्यों की झलकियाँ                             | 150 |
| 10. | Balance Sheet FY 2024-25                              | 95  |
|     | वार्षिक लेखा वित्तीय वर्ष 2024-25                     | 223 |



# FROM THE DESK OF THE DIRECTOR GENERAL



*The productivity movement in India, initiated in the 1950s and spearheaded by the National Productivity Council (NPC), has been pivotal in advancing the country's socio-economic growth. The significance of this movement is even greater as we take strides towards Viksit Bharat..*

*At NPC, our mission is to contribute to sustainable and inclusive socio-economic development in the country through productivity enhancement. In today's highly competitive environment, productivity is crucial for organizations, enabling them to produce more with limited resources and achieve higher returns. Enhanced productivity drives not only profitability—essential for sustainability, growth, and expansion—but also improves employee welfare, customer satisfaction, and credit ratings, ultimately strengthening national competitiveness and GDP growth.*

*Over the past six decades, NPC has led efforts to provide cutting-edge consultancy and training in areas such as industrial engineering, agri-business, quality management, human resources, energy, environment, and information technology. We have forged strong partnerships with leading national and international institutions to promote a culture of productivity in India.*

*Recognizing that the world is evolving rapidly, we understand the need to adapt and innovate to remain relevant. NPC has established two Centres of Excellence (CoEs): one for Industry 4.0 at Delhi, and another for Training in Energy Efficiency at Chennai. These centres contribute to the upskilling and capacity building of industry professionals. By continuously redefining our role, we ensure the delivery of high-quality consultancy, training, and research services across diverse sectors, from large public enterprises to SMEs, while maintaining our commitment to a not-for-profit model.*

*I extend my deepest gratitude to our clients, partners, the Ministry of Commerce and Industry, and the Local Productivity Councils for their continued support. Together, we will continue building a stronger, more productive Bharat.*

**Neerja Sekhar, IAS**  
Director General  
National Productivity Council







## ABOUT NPC

### GENESIS

Post independence during the early 1950s, imperative need was felt for a conscious and pragmatic productivity drive in India with focus on industrialization, in order to compete and become at par with other countries of the world. Further, a high level delegation led by Dr. Vikram Sarabhai, father of Indian Space Movement, visited Japan in 1956 and submitted its report in 1957 with recommendation to establish a central body to spearhead the productivity movement across the country covering various sectors of economy. In pursuance of this productivity delegation, its recommendations were disclosed at a Seminar on productivity held on November 1957 under the auspices of the then Ministry of Commerce and Industry. The Seminar laid down certain guidelines for the establishment of an all-India body to promote industrial productivity. Thus, National Productivity Council (NPC) came into existence as an autonomous body with its head office in New Delhi.

Established by the Ministry of Industry, Government of India in 1958, NPC is an autonomous, non-profit organization with equal representation from employers' & workers' organizations and Government, apart from technical & professional institutions and other interests.

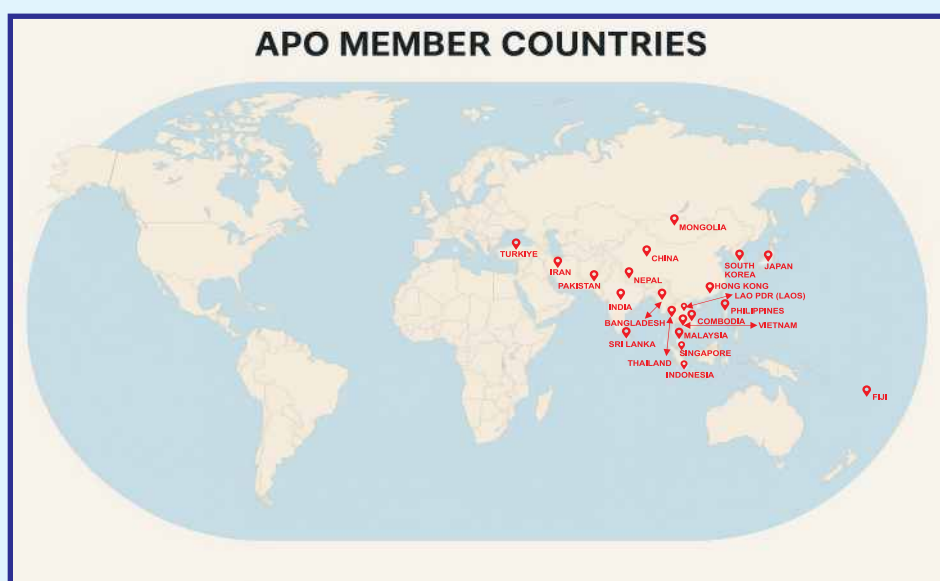
Since its inception, NPC has led the productivity movement in the country by extending its specialized services to help various stakeholders understand the difference between production and productivity and to comprehend the relationship between input resources and output achieved along with the means and ways to optimize the same, thereby enhancing profitability and competitiveness. Besides this, NPC has also played a pivotal role over the past 64 years in capacity building of various stakeholders (Govt / PSU / Pvt) in order to achieve the productivity mandate. NPC has also grown since its inception and has a established pan India presence in 13 cities across the country including Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP), Chennai and also has diversified its spectrum of services in areas crucial to industrial and economic growth. NPC has also acclimatized to the changing industrial scenario and has established a Centre of Excellence in Industry 4.0 in collaboration with APO for awareness generation and making Indian MSMEs Industry 4.0 ready.

### INTERNATIONAL LINKAGE

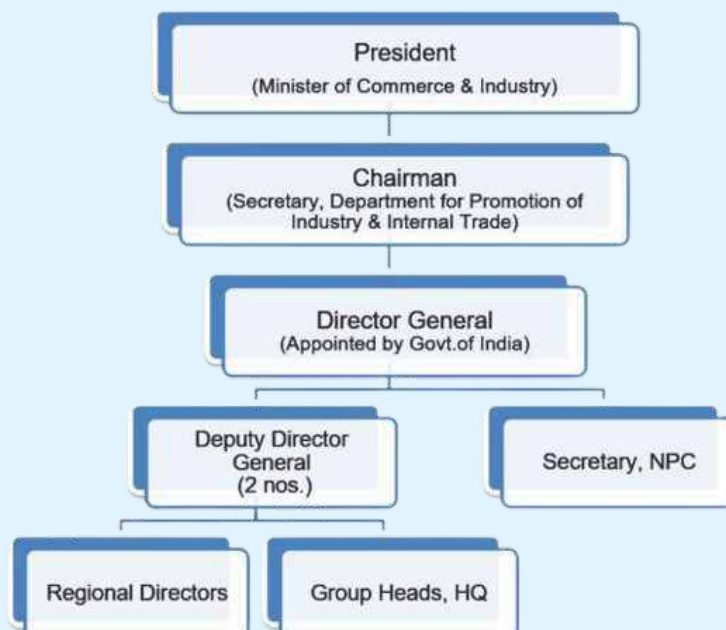
NPC has also established a Centre for Excellence in Training for Energy Efficiency (CETEE) on its AIP campus at Chennai. CETEE is the culmination of Indo-Japanese Governmental Co-operation and has been implemented with the assistance of Bureau of Energy Efficiency (BEE), Ministry of Power, Govt. of India and New Energy Development Organization (NEDO), Govt. of Japan. CETEE

aims to achieve its objectives through its state of the art Hands-on Training facility to impart advanced Energy Efficiency technology and techniques in the field of energy efficiency. CETEE is based on "learning by doing" pedagogy where trainees are exposed to "real-industry" projects.

Government of India is the founder member of the Tokyo-based Asian Productivity Organisation (APO), an inter-governmental body, since 1961. NPC represents Government of India in APO and is also the Nodal Agency in charge of organizing Indian participation in the training programmes, workshops and seminars offered by APO to member countries on different subjects related to productivity. NPC also hosts APO programmes in India every year for participants of member Countries.

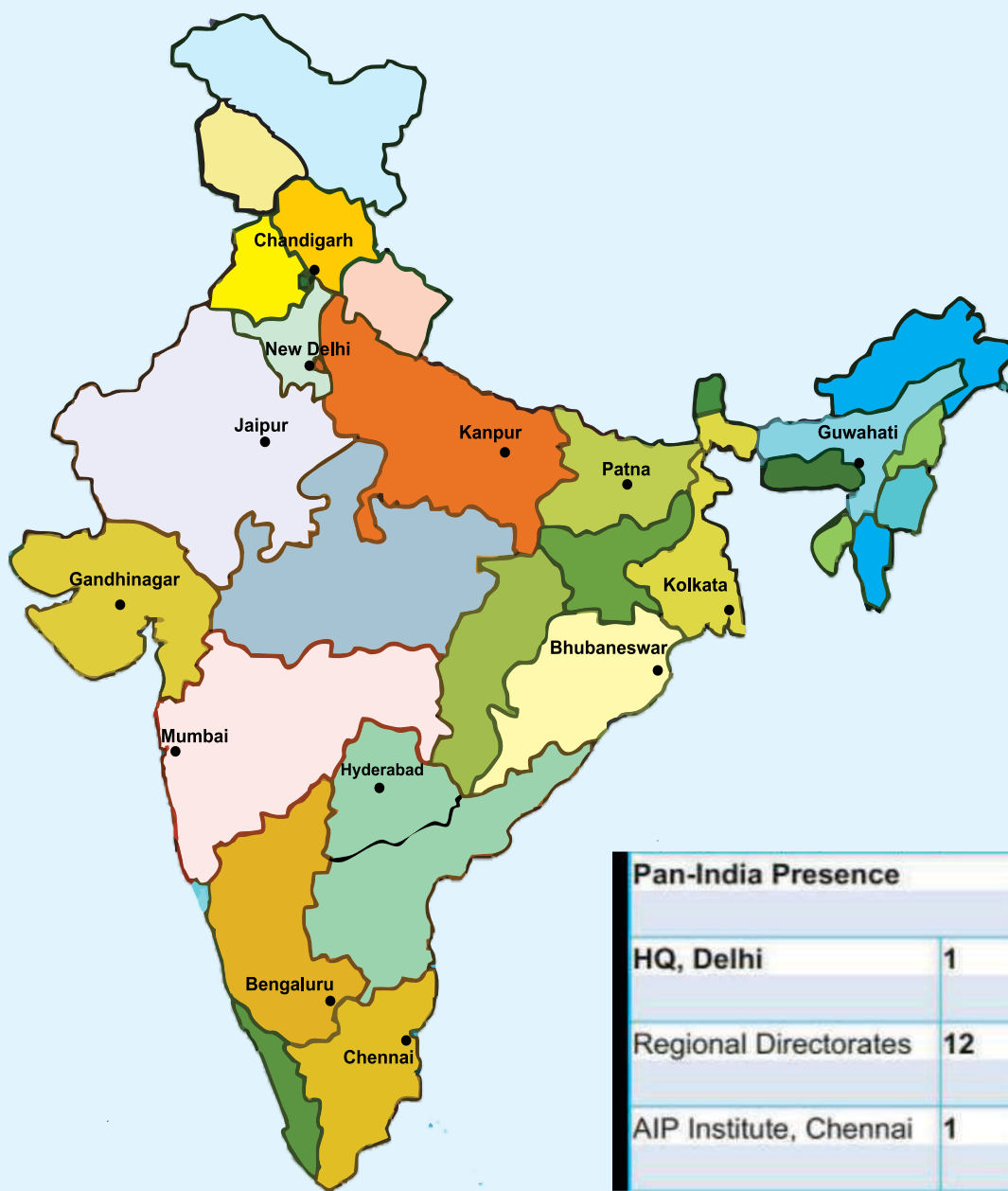


### NPC's Organisational Structure



## PRESENCE

NPC has 12 Regional Offices located in major State Capitals/industrial centre with Headquarter in New Delhi and Dr. Ambedkar Institute of Productivity at Chennai. NPC has a strength of around 110 full time professionals/ consultants. Additionally services of external specialists and faculty are also enlisted on project-based requirements.





## OBJECTIVES OF NPC

- I. To promote innovation - led productivity in a sustained manner in all spheres of national economy through holistic and inclusive approach by addressing the triple bottom line - Economic, Environmental and Social.
- ii. To propagate productivity consciousness and culture amongst Government, Business and Society.
- iii. To demonstrate value addition through generation and application of advanced productivity tools and techniques for multiplier effect.
- iv. To act as a total solution provider for Industry, Services, and Agriculture sectors for augmenting productivity through Training, Consultancy and Research, wherever needed through alliances and partnerships
- v. Act as a catalyst in institution building and developing platforms for collaborative networking to strengthen the productivity movement.
- vi. To act as a think tank by providing productivity-related, evidence-based policy support and advice.
- vii. To be an independent oversight entity for various national programmes, schemes and interventions.
- viii. To recognize productivity champions through awards, affiliations, certifications, accreditations, etc.
- ix. To enhance international outreach for sharing the gains of productivity on mutual basis.
- x. To be a repository of productivity and competitiveness data across all sectors at the state and national level.
- xi. To devise national productivity standards across all sectors and self-assessment web-based measurement tools for productivity diagnosis.

# LEADERSHIP & GUIDANCE

## Shri Piyush Goyal

Hon'ble Union Minister of Commerce & Industry



Hon'ble Sh. Piyush Goyal currently serves as the Union Minister of Commerce & Industry and represents North Mumbai constituency in the Lok Sabha as a Member of Parliament. Throughout his distinguished career in public service, he has held several critical ministerial portfolios, including his role as the Leader of the House in Rajya Sabha, Minister of Consumer Affairs and Food & Public Distribution, Textiles, Railways, Finance, Corporate Affairs, Coal, Power, New & Renewable Energy, and Mines. He is ex-officio President of National Productivity Council.

Under his leadership, India achieved remarkable milestones across various sectors. In Commerce, he steered the nation to its highest-ever exports of approximately \$776 billion in 2022-23. His tenure saw the successful negotiation of significant trade agreements, including the fastest-ever negotiated Free Trade Agreement (FTA) with UAE and the landmark India-Australia Economic Cooperation and Trade Agreement (ECTA), marking India's first agreement with a developed nation in a decade. He also oversaw the implementation of Production Linked Incentive (PLI) Schemes to strengthen the Make In India initiative.

In the realm of public welfare, Hon'ble Sh. Piyush Goyal spearheaded the world's largest food security program, the Pradhan Mantri Garib Kalyan Anna Yojana (PMGKAY), ensuring free foodgrain distribution to nearly 80 crore poor and vulnerable citizens over a two-year period. His tenure as Railways Minister was marked by unprecedented achievement in passenger safety, with zero passenger fatalities in rail accidents. As Minister of Power, Coal, and New & Renewable Energy, he successfully implemented UJALA, the world's largest LED bulb distribution program.

In recognition of his transformative contributions to India's energy sector and his success in making energy efficiency a people's movement, Hon'ble Sh. Piyush Goyal was honored with the prestigious 4th Annual Carnot Prize in 2018 by the Kleinman Center for Energy Policy at the University of Pennsylvania. The Carnot Prize, the highest recognition in the energy sector, acknowledges distinguished contributions to energy policy through scholarship or practice.

# LEADERSHIP & GUIDANCE

## Shri Jitin Prasada

Hon'ble Minister of State for Commerce and Industry



Sh. Jitin Prasada, born on November 29, 1973, is the son of Late Shri Jitendra Prasada. Sh. Prasada completed his MBA from the International Management Institute (IMI), New Delhi (1995-97), after earning his B.Com (Hon.) from Shri Ram College of Commerce, Delhi University (1992-95). He completed his 12th grade from The Doon School, Dehradun in 1992. His political career began with his election to the 14th Lok Sabha in 2004. He served as Union Minister of State for Steel from April 2008 to May 2009. Re-elected to the 15th Lok Sabha in 2009, he held various positions including Union Minister of State for Petroleum and Natural Gas (May 2009 – January 2011), Union Minister of State for Road Transport & Highways (January 2011-October 2012), and Union Minister of State for HRD (October 2012-May 2014). In recent years, Prasada has been actively involved in Uttar Pradesh politics, serving as Cabinet Minister of Technical Education from September 26, 2021, to March 24, 2022. He was elected as a Member of Legislative Council (M.L.C.) in Uttar Pradesh on September 27, 2021. From March 25, 2022, to June 8, 2024, he held the position of Cabinet Minister of Public Work Department (UPPWD) in the Government of Uttar Pradesh. Currently, since June 9, 2024, Prasada has been serving as the Union Minister of State for Ministry of Commerce & Industry and Ministry of Electronics & Information Technology. Throughout his career, Prasada has been instrumental in establishing several healthcare and educational facilities, including the Shroff Charity Eye Hospital in Mohammadi, a 25-bed ONGC hospital in Isanagar Block, a 25-bed GAIL India Hospital in Maigulgunj (all in Lakhimpur Kheri), an ONGC community school in Sitapur, an NMDC primary school in Maholi, and 10 private primary schools in Shahjahanpur district. He has also been actively involved in flood relief and health camps in Sitapur and Lakhimpur Kheri.

# LEADERSHIP & GUIDANCE

## Shri Amardeep Singh Bhatia, IAS

Secretary, DPIIT, Ministry of Commerce & Industry and  
Chairman NPC



Shri Amardeep Singh Bhatia, a 1993 batch Indian Administrative Service (IAS) officer of the Nagaland cadre, assumed charge as Secretary, Department for Promotion of Industry and Internal Trade (DPIIT), Ministry of Commerce and Industry, Government of India, on August 21, 2024, succeeding Shri Rajesh Kumar Singh, IAS. With over three decades of experience in public administration, trade policy, and governance, Shri Bhatia brings extensive expertise in industrial promotion, corporate affairs, and developmental planning. He holds a Bachelor's degree in Electronics Engineering and a Postgraduate qualification in International Development Policy, combining technical acumen with a strong foundation in economic policymaking. Before joining DPIIT, Shri Bhatia served as Additional Secretary, Department of Commerce, where he played a key role in trade policy formulation and Free Trade Agreement (FTA) negotiations. Earlier, in the Ministry of Corporate Affairs, he contributed to major corporate governance and regulatory reforms. In the Ministry of Health and Family Welfare, he worked on improving public health administration. In the Government of Nagaland, Shri Bhatia held several important portfolios including Planning and Coordination, Health and Family Welfare, Environment and Forests, Urban Development, and Home Department, focusing on institutional strengthening and regional development. As Secretary, DPIIT, his focus areas include promoting FDI, digitalizing investment approvals, developing a balanced e-commerce framework simplifying regulatory procedures, and encouraging sustainable, technology-driven industrial growth. Known for his strategic vision and result-oriented leadership, Shri Bhatia continues to guide DPIIT in advancing India's position as a global investment destination and in driving inclusive, innovation-led economic development.



## PROFESSIONAL SERVICES

NPC is a one-stop solution for providing consultancy, capacity building, guidance and mentorship for any kind of productivity-related issues.

- a. **Productivity Promotion:** The formation of National Productivity Council is celebrated every year by commemorating 12th February as Productivity Day and the whole month as Productivity Month. The purpose is to draw the attention towards the concept and encourage implementation of productivity tools and techniques with contemporary relevant themes.
- b. **Consultancy:** Professional consultancy services are provided by NPC for improvement of productivity, quality, profitability, and growth at organizational level. NPC is promoting and disseminating productivity skills through consultancy to the private and public corporate sectors, Central and State Governments, industry associations, their members, etc.
- c. **Research:** NPC conducts activity-based research, collects and analyzes data and information on productivity-related topics in various sectors of the Indian economy. The topics include the existing challenges and emerging needs of sectors.
- d. **Training & Capacity Building:** NPC's major training activities are primarily focused on developing human resources: people who can act as catalysts within the productivity movement of Indian economy. These training courses cover a wide range of productivity management issues in various areas including industry and service, agriculture, energy, environment, and local/ regional development. NPC also organizes regional and sectoral conferences to impart knowledge on emerging issues and findings and discuss management strategy for the same. It is conducting studies, research surveys and evaluations on matters relating to productivity /quality improvement for enterprises, governments and others.
- e. **Monitoring & Evaluation:** NPC has been involved in productivity assessments in Monitoring & Evaluation (M&E) studies and Performance Management of various Government funded projects and schemes, as well as private sector initiatives including industrial processes and supply chains. NPC is well equipped with the tools that are utilized for project management and planning, and for undertaking econometric and statistical analysis of data that need to be obtained through suitable sampling technique, besides having GIS software pertaining to CIS based applications. NPC has further developed institutional linkages in order to offer cloud-based IT platforms for real-time Monitoring & Evaluation of projects, including Government schemes and infrastructure development projects.

**f. Recruitment:** NPC conducts both Online & Offline examinations for various government and private organisations such as for Office of the Controller General of Patents, Designs and Trade Marks (CGPDTM), Airport Authority of India, BSES, Paradip Port Trust, etc. NPC specializes in providing end-to-end solution for recruitment such as application processing, providing payment gateway, conduct of offline and online examination, question paper setting, evaluation, conduct of interviews, etc. NPC has been conducting examinations, trade-related skill tests and typing tests at pan India level.

NPC aims to provide cost effective, fair and transparent examination procedure and ensures the completion of the entire examination process in an unbiased, strictly confidential, hassle free manner.

**g. Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP)** is the Training Institute of NPC having facilities of classrooms, hostels, and state of art training facilities. AIP has Centre of Excellence for Training in Energy Efficiency (CETEE) which is well equipped with various Industrial Energy Utility Equipments designed to practically demonstrate ways of identifying energy efficiency opportunities and energy conservation techniques as applicable in industries. The trainings equip the practitioners to operate systems; change the operating parameters to learn the impact of efficient operation, build energy saving scenarios and modes, conduct testing for performance evaluation of systems through:

- Pump Training Facility
- Compressor Training Facility
- Fan Training Facility
- Boiler Training Facility
- Steam Trap Training Facility
- Open Burner Training Facility and
- Combustion Furnace Training Facility



## DOMAIN SPECIFIC SERVICES

### AGRIBUSINESS SERVICES

Agri-Business group is engaged in Consultancy & Awareness generation for enhancing productivity in the spheres of Agriculture, Rural Development, Food Processing and allied sectors, both at micro and macro levels for National and International Organizations. The emphasis is to make the establishments and the projects cost-effective, target-oriented, responsive to the dynamic socio-economic environment so as to achieve societal aspirations.

NPC's strength in the area of Agri Business lies in:

- Evaluation, Monitoring and Impact Assessment of Developmental Schemes and Programs
- Policy Formulation and Program Management
- Formulation of Energy & Rural Development Plans
- Cooperative Augmentation
- Database Development
- Crop Productivity Improvement
- Agribusiness & Post Harvest Management
- Techno Economic Feasibility Studies
- Productivity Measurement & Enhancement in Food Processing, Dairy & Poultry Processing Industries
- Productivity in Fisheries sector
- Value chain management in food and agri-business
- Conduct of trainings, programs, seminars & conferences
- Conducting Food Safety Audits of FBOs and Warehouses

### ECONOMIC SERVICES & PRODUCTIVITY PROMOTION

Economic Services Group of NPC specializes in macro and sub-macro level productivity and competitiveness studies with the objective of identifying relevant technological, economic and social factors and analysing the performance of the unit, sector and economy.

ES Group has undertaken a number of third party evaluation studies of various Central Government Ministries and Departments. These evaluation studies have substantially

contributed towards making the schemes more impactful.

Besides the evaluation studies, ES group has brought 4 special issues of Productivity Journal (Quarterly). NPC also provided partner institute services to IMD Switzerland in the preparation of World Competitiveness Yearbook 2020.

ES group also provided National expert services to Asian Productivity Organisation (APO), Japan in the forthcoming publication of APO Productivity Databook 2020.

The Division has a core team of specialists from Economics, Statistics, Management and Technology. The core competence of the group lies in:

- Sectoral / Industry / Product Profile Studies
- Market Potential Assessment
- Socio-economic Impact Studies
- Policy Focus/Impact Studies
- Productivity Database Development
- Productivity & Competitiveness Studies
- Monitoring & Evaluation of Government Schemes
- Marketing and Product Promotion Studies

## ENERGY MANAGEMENT

Energy Management (EM) Division of NPC offers Consultancy / Training services since 1964. The core strength of EM professionals includes about 20 BEE certified Energy Auditors. The areas of expert services of this Division are:

- Energy Management and Audit in all types of Industries, Commercial buildings & establishment, Power-generating plants, Distribution system.
- Demand side Management potential with focus on the industrial sector.
- Strengthening policy aspects and increasing public awareness of Energy Conservation issues through modular training programmes for Senior, Middle and Shop floor level executives.
- Technological Upgradation and Resource Conservation in SME's through cluster approach.
- Technical Expertise Services to APO member Countries in Energy Efficiency.
- Hands-on training at Centre Excellence for Training in Energy Efficiency and Indo-Japan project on Regional Energy Efficiency Centre at Dr. Ambedkar Institute of Productivity, Chennai.



## ENVIRONMENT AND CLIMATE ACTION (ECA)

Environment Management Group focuses on waste minimization and pollution prevention in line with productivity improvement. The Environmental services include Monitoring & Analysis, Design of pollution control systems and Resource Conservation. With the assistance of Indo-German Bilateral co-operation initiated in 1985, the Group has developed expertise in diversified fields in Environment Management.

The Group has assisted more than 2500 enterprises including SMEs and large industries, Central/State Pollution Control Boards, Ministry of Environment & Forests at Central/State level and several International organizations. The Group is extending its expert services to Asian Productivity Organisation (APO) and South Asian countries. The services offered include:

- Cleaner Production
- Solid & Hazardous Waste Management
- Biomedical Waste Management
- CIS & Regional Environment Planning
- Water & Air Pollution Control
- Green Productivity
- Environmental Audit & Environment Management System

## HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

The HRM Group focuses on continuous development and growth of Human Resources to enhance competitiveness of the organisations. Consultancy and Training Services are provided in the following areas:

- Manpower Planning & Rationalisation
- Organization Re-design Studies
- HR Policy and Manual Review study.
- Competency / Skills Mapping /Assessment
- Training Needs Assessments Analysis
- Counselling & Re-training for Redeployment
- Job/Employee/Customer Satisfaction Surveys
- Impact Evaluation Studies
- Performance Management System
- Complete Offline Recruitment Solutions

- Job Description / Specification Review & Designing
- Team Work & Team Management
- Transformational Leadership & Self-Motivation
- Communication & Presentation Skills
- Problem Solving & Decision Making
- Stress & Time Management
- Knowledge Management
- Effective Office Management
- RTI Act Programmes
- Programmes on Office Procedures

### INFORMATION TECHNOLOGY

The key strength of the IT group is the excellent knowledge and skill-base coupled with the strong system skills to meet the specific needs of the clients. The major business areas are consultancy and training.

The IT Group has been offering consultancy services for Strategic Policy & Planning matters for e-Governance/ICT Projects/Knowledge Management and web based application development for skill development of employees in IT-related areas for various organizations.

The consultancy services offered by IT group include:

- Business Process Re-engineering and Compliance Audit of the ICT initiatives
- e-Governance initiatives assessment and promotion
- Knowledge Management implementation and assessment
- Project Management Services for ICT project implementation
- Strategic Planning for Organizational ICT policy
- Web Based application development
- Promotion & Assessment of Innovations in ICT

IT Group provides training services in various areas related to application of Information Technology in Management. Apart from general training programmes at regular intervals, it also offers customized training services in different areas.

## INDUSTRIAL ENGINEERING

Industrial Engineering Group focuses on Process Improvement initiatives for productivity enhancement. Through Consulting, Workshop & Training, it creatively applies its skills and experience to those components that profoundly affect an organization's performance and provide a foundation for growth and success. The services to the organizations are being provided in the following areas:

- Benchmarking of Best Practices
- Manpower Planning & Rationalising
- Process and Productivity Improvement studies
- Organizational restructuring and Manpower Rationalization
- Lean Manufacturing
- Productivity linked incentive schemes
- Six Sigma
- ISO 9001 :2015 & Quality Management
- Assessment based on EFQM / MBNQA Business Excellence Framework
- Project Management
- Time & Motion Study

## OTHER INITIATIVES

### Transparency initiatives

NPC conforms to the statutory requirement stipulated by the Government of India and its working is based on well defined and transparent norms.

### Right to Information Act, 2005

In pursuance of its goals of transparency, proactive disclosure and compliance to statutory obligations, NPC has been effectively providing information sought under the Right to Information (RTI) Act, 2005. Public Information Officers have been designated to comply with the statutory obligations under the RTI Act, 2005. The details of the CPIO, PIO and Appellate Authority are available on the NPC website.

### Enhancing Vigilance

Vigilance is an integral part of NPC management functions, aimed at ensuring robust systems and work practices, along with well laid out processes with effective checks and controls. It comprises preventive surveillance, and punitive measures undertaken by the Chief Vigilance Officer (appointed by the GoI), in liaison with NPC's management.

Vigilance Awareness Week was observed from 28th October 2024 - 3rd November 2024 with the theme "**Culture of Integrity for Nation's Prosperity**". The activities commenced with the administration of a pledge in Hindi and English,

Surveillance measures like perusal of inspection reports and maintenance of data on non-performing assets, scrutiny of annual property statements and contracts, and random checks were undertaken.

### Outsourcing

To meet the short fall in staff, NPC engages suitable personnel and services on contractual basis.

### NPC Library

NPC has a well-equipped library with over 20,000 books, journals, sector-specific reports, productivity journals of APO, Magazines, technical journals, etc. It subscribes to 29 daily newspapers including 12 newspapers in Hindi published from Delhi and some metropolitan



cities. The library uses Library Management Automation Software System (LIBSYS 4X) for storage and retrieval of information.

### **Knowledge Management Portal**

Knowledge Management is one of the important processes of the total KM program of any organization. It helps in creating a platform for knowledge contribution, sharing and discussing for the employees of the organization. NPC's Knowledge management portal is repository of study reports, policy documents, training manuals, proposals, administrative notifications, online leave management, etc.

## INSIGHTS INTO MAJOR ACTIVITIES DURING 2024-25

### Hindi Pakhwada

Under the guidelines received from the Department of Official Language, Ministry of Home Affairs, Hindi Fortnight was organized in all the Regional Directorates including National Productivity Council (Headquarters) from 14th to 28th September, 2024 with the purpose of promoting the love for Hindi language and its use in the office and to propagate Hindi. First of all, Hindi Fortnight was inaugurated by the Director General of National Productivity Council, Shri S. Gopalakrishnan IAS by lighting the lamp. During this, the following competitions were organized:

1. General Knowledge and Hindi Quiz Competition.
2. Hindi Essay Competition.
3. Hindi Dictation Competition (only for MTSS employees).
4. Hindi Note-Writing Competition.
5. Hindi Speech Competition.
6. Hindi Poem Recitation.

Apart from the above, Hindi workshop was also organized in the office to familiarize the students with the Official Language Rules, Act and orders issued by the Department of Official Language from time to time and to remove hesitation in using Hindi. Top three winners in each category of the competition and two consolation prize winners were felicitated by DG, NPC with cash prizes and certificates of excellence.



## GLIMPSES OF MAJOR ASSIGNMENTS

### Agri Business Group

#### 1. Department of Fisheries, GoI

DoF, GoI has entrusted seven studies with a budget of Rs. 7.13 crore to NPC's AB group who carried out extensive field study and submitted draft report for all seven studies to Department of Fisheries, Govt. of India.

- (i) Improvement in fish marketing infrastructure of Ghazipur and Howrah fish markets
- (ii) Evaluation of RAS and Biofloc Technologies and their Dissemination through workshop and samples covered in Orissa, UP and Kerala State.
- (iii) Study of Best Practices in Fish Marketing System of Andhra Pradesh and Dissemination through Workshop
- (iv) Assessment of Post Harvest Losses of Inland and Marine Fisheries in India and measures to control losses under PMMSY. Out of total 14 nos. of sample states, 06 Inland States, 01 Marine State and 07 States covering both Inland and Marine Fisheries.
- (v) Agro-climatic zone-specific Mapping of Innovative Practices for enhancing Production and Productivity in Upper Gangetic Plain Region covering 32 districts.
- (vi) Study for Design Improvement in

StContainers Used in Supply Chain for Inland and Marine fishes by Vendors in Andhra Pradesh, Tamil Nadu and Odisha State.

- (vii) Study to Strengthen Monitoring Mechanism of Implementation of PMMSY (Kerala, Bihar & Assam)



Fig 1: Dissemination Workshop conducted at CIFRI, Barrackpore, Kolkata, West Bengal



Fig 2: Dissemination Workshop conducted at ICAR-CIFT, Kochi, Kerala





Fig 3: Dissemination Workshop conducted at Andhra University, Vishakhapatnam, Andhra Pradesh



Fig 3: Field Visit at Kerala

## 2. Department of Fertilizers, GoI

The Department of Fertilizers entrusted the Study on “Evaluating efficacy, utility and impact of Nano Urea in comparison to Conventional Urea” covering 8 States. NPC carried out field studies in Andhra Pradesh, Assam, Bihar, Gujarat, Karnataka, Madhya Pradesh, Maharashtra and Uttar Pradesh and submitted the draft report



Fig 4: Field visit of Nano Urea Plant at Kalol, Gujarat

## 3. Self Run Residential/Non Residential Training Programmes

1. Advance Course on Right to Information Act, 2005 and Modern Office Management Practices” at Leh (Ladakh) during September 16th-20th, 2024.
2. Advance Course on Right to Information Act, 2005 and Modern Office Management” at Goa from 23-27th December 2024.
3. Procurement Management and General Financial Rules(GFR) 2017 for Greater Transparency at Goa from 3rd to 7th March 2025.



Fig 5: Field visit of GSFC Ltd. at Vadodra, Gujarat



Fig 5: Group photo of participants for training on Advance Course on Right to Information Act, 2005 and Modern Office Management Practices” at Leh (Ladakh) during September 16th-20th, 2024

## Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP), Chennai

1. Ministry of Ports, Shipping, and Waterways, Government of India introduced the “Harit Sagar” Green Port guidelines in May 2023. The guidelines established a framework for major Indian ports to adopt sustainable practices and achieve environmental excellence by water and energy conservation, carbon emission reduction, etc. In-line with that NPC has conducted baseline carbon emission study, water audit and environmental audit for Kamarajar Port Ltd in helping them to meet Environment Performance Indicators targets as per Harit Sagar Guidelines.



AIP Study Team

2. NPC in association with Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) has developed first of its kind Digital Twins for energy intensive industrial utilities such as Boiler and Steam Systems, Furnace, Compressor, Fan, Pump and Motor. Using these VR based simulation training models (Digi Twins), capacity building training programmes were conducted for Non-PAT industries across the country to capacitate the operators, managers, young professions and other industry workforce for energy conservation. Around 1100 participants from industries and academia attended and benefitted from the training programmes.



Training on Energy Efficiency using VR Tools



### 3. 24th National Certification Examination for Energy Managers /Energy Auditors

The Bureau of Energy Efficiency (BEE) has designated the National Productivity Council (NPC) as the National Certifying Agency (NCA) since the launch of the National Certification Examination (NCE) in 2004. This examination serves as a cornerstone in promoting energy efficiency in India by certifying Energy Managers and Energy Auditors, who play a pivotal role in driving sustainable energy management and conservation across industries.

In the financial year 2024-25, the 24th examination was conducted on 28th and 29th September 2024 at designated centers across India. This examination was marked by NPC's unwavering commitment to maintaining an ethical and professional process

The 24th NCE witnessed active participation from candidates across the country, reaffirming the growing awareness and importance of energy management and auditing.



### 4. 7th National Certification Examination for Competent Persons for inspection and certification of boilers

The National Productivity Council, authorized by the Central Boilers Board (CBB), successfully conducted the 7th National Level Certification Examination for Competent Persons involved in the inspection and certification of boilers in India. This initiative is vital for



maintaining safety and ensuring that only qualified professionals are entrusted with boiler inspections.

NPC organized the examination process in strict accordance with CBB's guidelines and approved syllabus.

353 applicants met the eligibility requirements including qualifications, experience, and NDT Level II certification and were allowed to take the exam. The written examination was held on October 20, 2024, across five centers: New Delhi, Hyderabad, Kolkata, Mumbai, and Chennai.

Based on the written test results, 69 candidates qualified for the viva voce held in Mumbai on January 9–11, 2025. Of the 68 who attended the interview, 48 candidates successfully qualified as Competent Persons. The entire process was lauded for its professionalism and transparency by both panel members and participants.

The successful completion of this certification marks a significant step in enhancing the competence and regulatory compliance of boiler inspection personnel in India, ensuring high safety standards in the industry.



## 5. Manpower Optimisation Study at Jindal Steel Works (JSW), Salem, Tamil Nadu

Study Period: Jan 2024 to mid of June 2024 and draft report submitted on Aug 2024.

The National Productivity Council (NPC) has conducted a comprehensive Manpower Optimisation Study at Jindal Steel Works (JSW), Salem, Tamil Nadu, covering 45 divisions with an existing manpower strength of 5,385 employees. The proposed manpower of 5,154 is based on detailed workload analysis, including provisions for off and leave reserves, and allowances such as 1% for contingencies and 12–20% for rest and relaxation, aligned with ILO guidelines. The study considers actual work practices, including routine, administrative, and maintenance activities, and assumes scheduled preventive maintenance, average breakdown times from April 2022 to December 2023, and yearly improvement activities excluding capital



overhauls. The optimization suggests a reduction of 231 employees, reflecting a 4.3% decrease. Although 5,640 headcounts were assessed, 245 were excluded as they fall under the JBA/JBN category. Specific improvement opportunities include the replacement of coal tippers with a conveyor system at the Coke Oven section, potentially reducing 60 drivers; automation at MPI tables in Quality Assurance to reduce inspectors from 5 to 3 per table, saving 48 positions; and optimizing shared skilled personnel across 12 tables and 24 beds, potentially reducing another 24 roles. Additionally, in the Blast Furnace section, the redeployment of technical staff away from housekeeping duties and forming a dedicated housekeeping team is recommended for better role alignment and productivity.

## 6. Capacity Building Programme for Government of Bhutan:

**Government of Bhutan:** NPC successfully organized a two-week Capacity Building Programme on Energy Audit for Bhutanese government officials, with sponsorship support from WWF Bhutan. The programme focused on building technical capacity and promoting energy efficiency practices



## 7. Capacity Building for Energy Efficiency:

NPC conducted the following techno managerial programmes for energy efficiency:

- "Efficient Operation of Boiler and Troubleshooting" was conducted from January 6–10, 2025.
- "Communication Skills" for senior officials of Satish Dhawan Space Centre (SDSC), Sriharikota, during 17th – 18th March 2025.
- Productivity & Quality Improvement - Tools & Techniques" to fresh contractual employees under "Technical Enrichment Quality Improvement Programme (TEQIP)" as part of CSR initiative of M/s Lucas TVS, Padi, Chennai during March 2025,



- “Energy Efficiency Training for MSMEs” on 25th October 2024, @ District Industrial Centre for Coimbatore Cluster – Conducted by NPC, Chennai (Sponsored by WRI joined with FaMe TN).
- “Industrial Practitioners Course on Energy Efficiency” organised and conducted by NPC, Chennai – Self Run Calendar Training Program (25th – 29th November 2024),
- Two-Day National Boiler Workshop on “Efficient Operation and Maintenance of Boilers” (4 – 5th February 2025)





## Environment and Climate Action Group

### 1. “Assessing Social and Governance Aspects of ESG for Oil India Limited (OIL) and Drafting of Policies and Action Plan”

NPC undertook assessment of the OIL's current policies, practices, and performance, gathered insights from OIL's employees through a structured questionnaire survey, conducted focused group discussions with targeted departments, obtained perspective of few external stakeholders of OIL and benchmarked OIL's current policies, practices, and performance, with national and international frameworks and a few leading PSUs. Based on the assessment undertaken, a policy on Anti-Bribery & Corruption (ABC) has been drafted and also a framework for policy implementation and strategic communication plan for OIL has been formulated.



## 2. “Assessing Environmental Compensation that may be levied on 02 industrial units for causing damage to the environment” for CPCB

- (i) Environmental Site assessment of soil, water and sediment matrices for various chemicals of concern to quantify the magnitude of contamination.
- (ii) Assessing the amount of Environmental Compensation that shall be imposed on aforementioned two industries for causing damage to the environment; and
- (iii) Suggesting the remediation plan of the contaminated site.





### 3. “Asia Pacific Clean Air Partnership: Unlocking climate finance to support climate and clean air solutions in India” for UNEP

- Assess potential application of the Joint Crediting Mechanism (JCM) to support implementation of integrated Climate and Clean Air mitigation measures in India.
- Conduct stock-taking/mapping air quality mitigation measures with climate co-benefits for various climate finance opportunities in India (with focus on industries).
- Mapping key stakeholders (including government agencies, private sector, etc).
- Identify ongoing activities/interventions, priority areas, sector interventions addressing air pollution, with potential co-benefits for climate action.
- Organize national consultation/ meetings in India to introduce and increase awareness on the co-benefits approach for air pollution and climate change, JCM scheme and identify potential entry points/interests for JCM scheme.



#### 4. Net Zero Emission Plan for Hindustan Copper Limited (HCL) by 2047

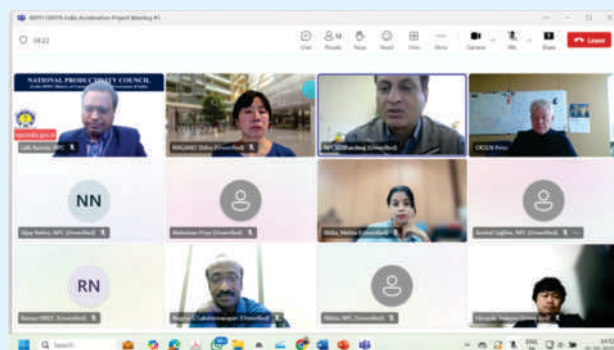
- **Net Zero Action Plan & Baseline** – NPC developed HCL's roadmap to achieve Net Zero by 2047, establishing 2024 as the baseline year and defining organizational and operational boundaries for GHG accounting.
- **Comprehensive Emission Inventory** – NPC assessed Scope 1, 2, and 3 emissions under the GHG Protocol, identifying electricity consumption as the largest contributor (>90%) along with fuel usage.
- **Targets & Decarbonization Pathway** – NPC set phased targets: 35% reduction by 2030, 70% by 2040, and full Net Zero by 2047 through renewable energy, EV adoption, efficiency measures, and carbon capture initiatives.
- **Renewable & Behavioural Strategies** – NPC proposed solar (12.5 MW), renewable grid power, electrification of mine fleets, energy efficiency improvements, and behavioral interventions (3% savings by 2025) with strong management commitment.





## 5. WIPO GREEN Acceleration Project for the carbon neutral food production in India, 2024-25

- **Project Implementation Partner** – NPC, in collaboration with WIPO (UN), NRDC (MoS&T), is implementing the WIPO GREEN Acceleration Project (2024–25) in Andhra Pradesh to demonstrate pathways for carbon-neutral food production.
- **Needs & Technology Mapping** – NPC leads the identification and uploading of farmers' needs and sustainable technologies on the WIPO GREEN database, ensuring visibility and global matchmaking of innovations.
- **Stakeholder Engagement & Assessments** – NPC conducts regional analysis, farmer consultations, field studies, and technology gap assessments to map climate vulnerabilities, adoption barriers, and region-specific solutions for sustainable agriculture.
- **Deliverables & Outcomes** – NPC is responsible for documenting six needs and three technologies per need, facilitating at least two formal matches (MoUs/LoIs) between need owners and solution providers, and preparing a roadmap for carbon-neutral agriculture in Andhra Pradesh with potential scalability to other states.



## Energy Management Group

**1. Project Name:** Improving thermal energy efficiency in the design, manufacture, and operation of industrial boilers for low-carbon micro, small, and medium-sized enterprises in India'.

**Client Name:** United Nations Industrial Development Organization (UNIDO).

**Description:** The project was under active consideration for around one year and was awarded to NPC recently. Total value of the project is around Rs. 10.00 crore including subsidy amount to the participating MSME units. The contract was signed in February 2025. UNIDO has for the first time engaged NPC as an Implementing partner for a project.

The project aims at implementation of energy efficiency improvement interventions in around 225 boilers in different parts of the country resulting in reduction of carbon footprints of the MSME industries. The project includes baseline assessment of operating efficiency of different types and capacities of boilers. As per the assessment, NPC team will identify the common energy efficiency measures that can be implemented in around 225 number of MSME units. After identification, the measures may be implemented in different industries as well as the same will be showcased to other industries and industry clusters for widespread adoption of energy efficient technologies in boilers.



*Meeting with UNIDO Officials*



*Meeting with UNIDO and Bidar Cluster Association Officials*



*Meeting with UNIDO and Bidar Cluster Association Officials*



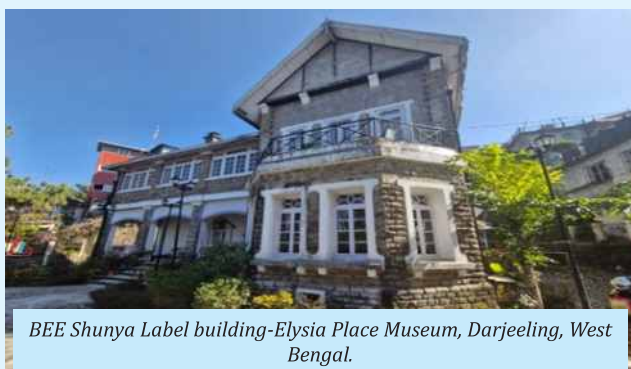
*Meeting with UNIDO Officials*

The widespread adoption of energy efficient technologies will result in considerable reduction in GHG emissions from the MSME industries. Initial discussion meeting with UNIDO was conducted on 13th March 2025 followed by multiple discussions with UNIDO officials, Boiler experts, industry association and NPC Regional offices for project execution.

## 2. Project Name: On-site data verification for BEE Star Rating and Shunya Labelling of Buildings.

**Client Name:** Bureau of Energy Efficiency (BEE)

**Description:** A total of 215 buildings were awarded Shunya Labelling certificates and total of 181 buildings were awarded Star Rating Certificates during the year, under the BEE Building Star Rating/ Shunya Labelling Scheme for buildings.





**3. Project Name:** Conduct of 12 one-day and 1 two-day workshops on “Efficient Operation and Maintenance of Boilers” during the FY 2024-25

**Client Name:** Central Boilers Board (CBB), DPIIT

**Description:** One day regional workshop on “Efficient Operation and Maintenance of Boilers” was organized by National Productivity Council, Delhi and sponsored by Central Boilers Board, Ministry of Commerce and Industry, Government of India. The workshop was conducted on Friday, 28th February 2025 at Conference Hall, 1st Floor, Block No. 8, Bahumali Bhavan, Jilla Seva Sadan-2, Opp. Race Course, Rajkot-360001.

The objective of this workshop was to create an appropriate forum for deliberation on the techniques on effective operation and maintenance of the steam generating system to achieve desired performance with a view to obtaining reduced energy input.

The project was completed to the satisfaction of Central boilers Board during the FY 2024-25. A total of around 600 boiler operators and industry representatives were trained on operation and maintenance of the steam generating system to achieve reduction in energy input.



*Boiler workshop at Rajkot, Gujarat*



*Boiler workshop at Rajkot, Gujarat*



*Boiler workshop at AIP, Chennai*





## Industrial Engineering Group

### 1. Training on Workplace management thru 5 'S' for the secretarial staff of Rajya Sabha, New Delhi

A specialized training programme was conducted by Mr. Siddharth Pal, Deputy Director from IE Group of NPC, New Delhi for the secretarial staff of the Rajya Sabha Secretariat during Oct 2024, focusing on the principles of 5S for workplace organization, cleanliness, and efficiency. The training aimed to inculcate the best practices in office management and improve productivity, was attended by 36 officers from the Rajya Sabha Secretariat, New Delhi.



### 2. Training on Workplace management thru 5 'S' for the officers of National Capital Region Transport Corporation (NCRTC) HQ Delhi and Duhai Depot, Uttar Pradesh.

Officers from NCRTC Headquarters, Delhi, and the Duhai Depot, Uttar Pradesh, were trained on effective workplace management through the 5S methodology by Mr. Siddharth Pal, Deputy Director, IE Group, NPC New Delhi during Oct 2024. The sessions provided practical insights for maintaining systematic and organized work environments. The training was attended by 50 participants from both New Delhi Head office and Duhai Depot of NCRTC.



### 3. 5 'S' Surveillance Audit for GMR Delhi International Airport Limited (DIAL), New Delhi

A 5S Surveillance Audit was led by Mr. Siddharth Pal, Deputy Director (IE) and supported Mr. Naman Upadhyay, Assistant Director (IE), NPC at GMR Delhi International Airport Limited (DIAL) during September 2024 to assess adherence to established workplace management standards, identify gaps, and recommend improvements to sustain operational excellence.



### 4. 5 'S' Baseline Audit for JM Baxi Delhi International Cargo Terminal (DICT), Sonipat, Haryana

A comprehensive 5 'S' baseline audit was led by Mr. Siddharth Pal, Deputy Director (IE) and supported by Mr. Naman Upadhyay, Assistant Director (IE), NPC at Delhi International Cargo Terminal (DICT) to evaluate the existing workplace organization status and develop an action plan for implementing 5 'S' across operational areas.

### 5. Residential training programme was organized in Srinagar, Jammu & Kashmir by IE Group, NPC, New Delhi to enhance the knowledge and skills of participants in handling establishment and disciplinary matters, with emphasis on procedural compliance and legal frameworks. The training was attended by delegates from various government organizations e.g. RML Hospital, NTPC, DPIIT & NHDC.



**6. Residential training programme on Corporate Social Responsibility (CSR):** Business Meets Community for Sustainable Development was held at Port Blair and received highly positive feedback from participants. The program emphasized the shift in CSR from a voluntary or PR-driven activity to a mandatory aspect of corporate governance, as mandated by the Companies Act, 2013. The programme also covered role of the Board in CSR implementation and regulatory requirements by SEBI, including mandatory ESG reporting and the Business Responsibility and Sustainability Reporting (BRSR) framework.

**7. Residential Training Programme on “Stress Management for Improving Productivity” at Munnar, Kerala**

Training program on “Stress Management for Improving Productivity” was organized by IE Group, NPC, at Munnar, Kerala, from 16th to 20th December 2024. Attended by 12 participants from various government departments, the program focused on understanding stress triggers and practicing effective stress management techniques. Sessions were interactive and experiential, fostering knowledge exchange. Participants found the program insightful and relevant, appreciating the opportunity to learn from both experts and peers.

**8. Residential Training Programme on “Contract Management” at Manali, Himachal Pradesh**

A five-day residential training program on Contract Management was organized by IE Group, NPC, at Manali, Himachal Pradesh, from 24th to 28th June 2024. Attended by 13 participants from CPSEs and Central Government Departments, the program covered tendering, procurement, GFR, GeM, and contract legislation. Participants appreciated the practical case studies, peer learning, and expert sessions, rating the program as excellent and insightful for improving practices in contract and procurement management.



## Achievements under MSME Competitive Lean Scheme (MCLS)

During FY 2024-25, the IE Group of National Productivity Council (NPC) India, New Delhi under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS) of the Ministry of MSME, Government of India (GoI), achieved significant milestones in lean awareness, institutional capacity building, and consultant development through collaborative efforts across all regional directorates.

### Lean Awareness Initiatives:

A total of 101 awareness programmes were conducted across 22 states, including Karnataka, Punjab, Telangana, Andhra Pradesh, Gujarat, Uttar Pradesh, Madhya Pradesh, and West Bengal, targeting industrial clusters and emerging MSME hubs. These workshops engaged over 5,150 participants (with 5,200+ registrations), achieving near-perfect attendance and securing 2,600+ Lean pledges from MSMEs to adopt lean methodologies, thereby fostering widespread adoption of lean practices.





### Capacity Building for State Governments:

To strengthen institutional capabilities, 24 capacity-building programmes were organized for 641 Group A and B officers across 15 states, including Gujarat, Madhya Pradesh, Tamil Nadu, Punjab, Uttar Pradesh, Karnataka, and Northeast states like Nagaland and Tripura. Key sessions in industrial hubs such as Coimbatore, Indore, and Ludhiana addressed region-specific challenges, while notable participation was observed in Kohima (51 participants), Gwalior (31), and Patiala (31). These initiatives equipped officials with lean frameworks, implementation strategies, and monitoring tools to enhance MSME support.



### Consultant Training Programs (CTPs):

Under the Consultant Training Program (CTP), 17 five-day workshops were conducted nationwide, training 387 consultants in advanced lean tools, sector-specific case studies, and collaborative problem-solving. Key sessions in Chennai, Delhi, Hyderabad, Bengaluru, Kolkata, and Pune attracted 25–26 participants each.



### Promoting Collective Lean Adoption:

In a bid to scale lean practices, 15 new Group of Enterprises (GoEs) were proposed for approval, reflecting the concerted efforts of NPC's Regional Directorates to drive collaborative lean adoption. These initiatives underscore MCLS's unwavering commitment to enhancing efficiency, competitiveness, and sustainable growth in India's MSME sector.



### Memorandum of Understanding for Quality Intervention to enhance manufacturing Competitiveness of MSMEs in Uttarakhand

A Memorandum of Understanding was signed between Department of Industries, Govt. of Uttarakhand and National Productivity Council in March 2025, with the purpose of collaboration on promoting and facilitating MSME Competitive LEAN Scheme (MCLS) implementation for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) in Uttarakhand.



## Memorandum of Understanding for Quality Intervention to enhance manufacturing Competitiveness of MSMEs in Madhya Pradesh

A Memorandum of Understanding was signed between Madhya Pradesh Laghu Udyog Nigam Ltd. (MPLUN), Department of MSMEs, Govt. of Madhya Pradesh and National Productivity Council (NPC) in March 2025 with the purpose of collaboration on promoting and facilitating MSME Competitive LEAN Scheme (MCLS) implementation for Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) in Madhya Pradesh



## Training Programs sponsored by Department of Public Enterprises, M/o Finance, GoI

1. The residential training program on New Labor codes at Shillong was inaugurated on 22nd of July 2024. Shri Kranti Kumar, Assistant Director, DPE in presence of Shri Subhra Seal, Dy Director, NPC and Shri Sunil Patnaik, Guest Resource person. National Productivity Council, Guwahati coordinated the training program.



2. Residential Training Program on "Contract Management/Safeguards in tendering, public procurement and contracting with special focus to Public Procurement Policy for Micro and Small Enterprises (MSEs) vide Order, 2018 and public procurement (Preference to Make in India) order 2017" from June 24-28, 2024 at Manali, Himachal Pradesh





3. Residential Training Program on “Contract Management/ Safeguards in tendering, public procurement and contracting with special focus to Public Procurement Policy for Micro and Small Enterprises (MSEs) vide Order, 2018 and Public Procurement (Preference to Make in India) Order 2017” from March 24 to 28, 2025 at Puri, Odisha  
Sponsored by: Department of Public Enterprises, M/o Finance, GoI.



### **Resource Optimization Study for CMR Green Technologies Limited's Palwal**

The National Productivity Council's Industrial Engineering Group conducted a comprehensive resource optimization study for CMR Green Technologies Limited's Palwal facility, evaluating multiple operational dimensions including manpower requirements, production norms, energy efficiency, and technological modernization opportunities. Through scientific methodologies including MTM studies, field observations, and process analyses, NPC identified substantial productivity enhancement potential across various departments, demonstrating possible manpower optimization of 19% through improved work methods alone, with further reductions up to 34% achievable through technological interventions. The study established scientifically-determined production norms showing improvement potential ranging from 21% to 476% across sorting operations. Energy optimization recommendations projected annual savings of Rs. 624.39 lakh with reasonable payback periods. The report provided detailed implementation frameworks for technological modernization including automated material handling systems, IIOT integration, ergonomic improvements, and smart supervision systems. By applying Material Flow Cost Accounting principles, the study offered a structured approach to resource tracking and cost allocation, laying the foundation for sustainable operational excellence through continuous improvement.



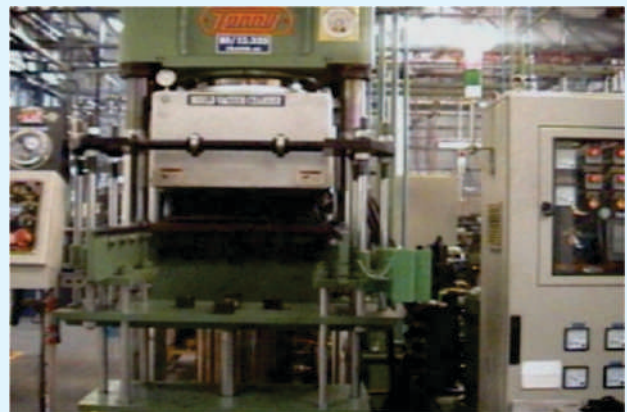
### Research Study for the Startups of the NER

The study evaluates the baseline status of the startup ecosystem in India's Northeastern Region (NER) and Sikkim post the 2016 Startup India initiative, covering DPIIT-recognized startups, incubators, accelerators, mentors, investors, and state departments involved in implementation of Startup Policy. Emphasis has been given for immense potential sectors in the region like food processing, herbal medicine, horticulture, bamboo-based industries, and renewable energy for growth of NER's nascent startup ecosystem. Further improvement in policy and schemes has also been focused on better funding, adequate marketing support, infrastructure support, skilling and upskilling, and awareness of schemes. Lessons were drawn from Maharashtra, Kerala, and global leaders Israel, South Korea, Thailand, Taiwan, to recommend establishing dedicated state startup missions; enhancing seed and fund-of-funds mechanisms; expanding incubation networks; promoting rural and women entrepreneurship; streamlining regulations; improving market access and logistics; and strengthening IP, quality certification, and skill development. With targeted interventions and policy replication from successful models, NER can transition from a resource-rich potential region to a vibrant startup hub, driving sustainable growth, innovation, and employment generation.

## Regional Directorate, Bengaluru

### 1. Manpower Assessment and Production Norms Establishment Study at Madurai Plant, Sundaram Industries Private Limited.

Sundaram Industries Private Limited (formerly TVS Rubber), a part of TVS Mobility Group, is a leading manufacturer of rubber, metal bonded and fabric reinforced rubber products for various sectors like automotive, defense, thermal, white goods, railways, constructions and earthmoving and textiles. NPC was entrusted to carry out the assessment of 1360 number of manpower deployed in its Madurai Plant. The study started in June 2024 and final report was submitted in November 2024 after extensive discussion with management. The company is in the process of implementation of the recommendations, which include handling of multiple machines by operator, change in layout for ease of operations, installation of simple fixtures to increase productivity, etc. The savings of the company expected because of the report is about Rs. 1.25 crore on an annual basis.



### 2. Impact assessment for providing Information and Communication Technology (ICT) infrastructure for implementation of digital literacy in 61 KREIS Residential Science PU colleges.

RD Bengaluru was entrusted with conducting the impact assessment study. NPC conducted site visits to 12 KREIS Residential Science Pre-University Colleges across Karnataka from December 19, 2024, to January 23, 2025. All field visits conducted were successful, with Principals, Teachers, and Students providing the requisite information for the Impact assessment. NPC analyzed the data collected during these interactions, as well as the feedback obtained



through forms. The findings indicate that providing ICT infrastructure has had a positive impact on students, teachers, principals, and the community at large.

3. RD Bengaluru conducted two Lean Manufacturing Consultant Training Programs under the MSME Competitive (Lean) Scheme. The first program was conducted between 20th – 24th January 2025 at Ramaiah Institute of Management, Bengaluru and was attended by 21 Consultants. The second program was conducted between 10th – 14th March 2025 at RV College of Engineering, Bengaluru and was attended by 23 Consultants. The programs were well appreciated and many Consultants have enrolled with NPC as Lean Manufacturing Consultant under the scheme.



4. RD Bengaluru conducted One-Day Capacity Building Program for the Karnataka State Government Officials under the MSME Competitive (Lean) Scheme. The program was conducted on 1st March 2025 at Citrine Hotel, Bengaluru and was attended by 31 Karnataka State Government Officials in the rank of Assistant Director, Deputy Director and Joint Director from Directorate of Industries and other departments from several districts across the state of Karnataka. The officials are successfully promoting this scheme among MSMEs across Karnataka.





## 5. Production Norms Establishment Study at CIE Automotive India Limited, Plant II.

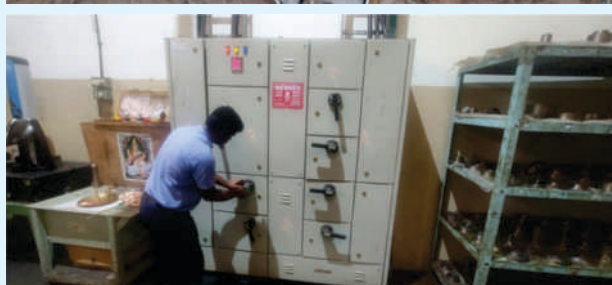
CIE Automotive India Limited is a multi-technology automotive components supplier. CAIL is a subsidiary of the CIE Automotive Group of Spain. CAIL has 23 plants in India and four of them are in Bengaluru. CIE Bill Forge Jigani Plant II was established in 2004 as a hot and cold forging facility supplying parts to the domestic and international two and four-wheeler automotive markets. The plant has become the operational headquarters for CIE Bill Forge's plants.

A production norms study was carried out by NPC for their Forging Shop and Machine Shop. The Forging shop comprises Warm Forging, Post Forging and Hot Forging. The Warm Forging of billets is carried out at 850 - 950° C, the Post forging operation is carried out to refine the forged component's dimensions and surface quality. Hot forging is an operation that is carried out at about 1150 - 1250° C. Machine Shop operation mainly consisted of CNC machining - Turning, Milling and Drilling. NPC carried out studies for various operations like Warm Forging, Bar Shearing Operation, Post Forging Operations, Hot Forging Operations, Machine Shop Operations, etc. and established production Norms for the same. NPC also provided recommendations on Manpower requirements based on the observation of the operations. The study started in January 2025 and final report was submitted in April 2025. The company is in the process of implementation of the recommendations.



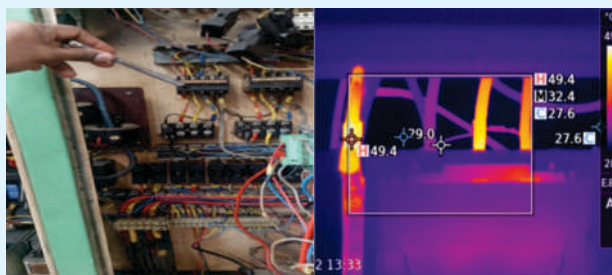
**6. Karnataka Ground Water Authority Compliance Water Audit of Askin Biofuels Pvt. Ltd., Raibag, Karnataka; Grasim Industries Ltd. (Chemical Division), Karwar, Karnataka; and Ultratech Cement Ltd., Koppal, Karnataka.**

The total water withdrawal and consumption pattern of these companies was studied and validated. This along with the rainwater saving potential and various water conservation activities has been reported.



**7. Energy Audit at AVTEC Ltd.**

Detailed energy audit was carried out at AVTEC Ltd. located at Hosur, TN to ascertain the energy loading, and consumption patterns along with the SOPs followed during operation. A total of 1058.4 kVA of contract demand was reduced amounting to 4.39% of savings, and 3.18 Lakh kWh of savings due to ENCON activities mounting to 3.5% savings. 275.19 tons of CO2 offset in GHG emissions.



**8. Energy Audit at SFO Technologies four units Electronics, Mechanical, Plastics & iCAM Machining.**

Detailed energy audit was carried out at SFO Technologies. Located at Bommasandra, KA to ascertain the energy loading, and consumption patterns along with the SOPs followed during operation. It's an ongoing project. A total of 3546 kVA of contract demand was reduced mounting to 18.82% of savings, and 12.405 Lakh kWh of savings due to ENCON activities mounting to 20% savings. 1107 tons of CO2 offset in GHG emissions.





## Regional Directorate, Bhubaneswar

### 1. Integrated Management System Implementation at NMDC Steel Ltd.

NPC Bhubaneswar team provided consultancy to NMDC Steel Ltd. for implementation of Integrated Management System (IMS) at NMDC Steel Limited (NSL), Nagarnar plant, Jagdalpur. The Integrated management system would cover the requirements of ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OH&SMS 45001:2018 and EnMS 50001:2018.

The scope of this project is to provide consultancy for implementation of Integrated Management System (IMS), appointment of certification agency and certification for obtaining IMS certification for eleven units of NSL namely Coke Oven& COBP, Sinter Plant, Lime& Dolo Plant, Blast Furnace, SMS& HSM, Oxygen Plant, Raw Material Yard, Railway Corridor, Water Reservoirs, Power& Blowing Stations, Stores& Workshop. The consultancy ended with achievement of IMS certification by NSL. Project Completed during October 2024.



*NPC and NMDC Steel Team along with Integrated Management System (IMS) certification auditors during certification audit.*



*Recommendation by the audit team of Bureau of Indian Standards for IMS Certification.*

### 2. Manpower Planning and Recruitment & Promotion Policy Revision at Odisha Mining Corporation.

RD Bhubaneswar is providing expert services for manpower planning to the state PSU along with norms for manpower deployment, reviewing the recruitment and promotion policy in present business context.



*NPC & OMC Team at OMC Head Office on 01st January 2025*



### 3. Resources Conservation Studies:

RD Bhubaneswar has executed energy and 10 water audits with an objective of resource conservation and enhancing energy and water use efficiency.

#### Energy Audits conducted at:

- Odisha Mining Corporation Ltd.
- Ravenshaw University, Cuttack assigned by State Designated Agency, Department of Energy, Govt. of Odisha
- DB Power Ltd, Chhattisgarh

#### Water Audits conducted at:

- Magnum Sea Foods, Bhubaneswar
- Hari Marine, Balasore
- Reliable Sponge, Rourkela
- Rungta Mines, Odisha
- GRASIM Industries Ltd. Odisha
- HIL Industries, Balasore
- Aadish Minerals, Cuttack
- Indian Metals & Ferro Alloys Ltd (Mines)
- Ultratech, Jharsuguda Cement Works, Odisha
- Jindal Power Ltd. (GP 2/3 Mines)

4. **Training programme on Retirement Planning** was held on June 2024, September 2024 and January 2025, attended by 50 officials in each batch at Nuclear Power Corporation of India Limited (NPCIL). The participants included members from both Executive and Non-Executive cadres who are approaching superannuation.

The sessions offered practical insights and guidance on managing both the health and financial aspects of life after retirement.



Participants during the training at NPCIL.

## 5. 5S Certification and Training at ArcelorMittal Nippon Steel India Ltd, Paradeep, Odisha

AMNS Paradeep was audited under the 5S Certification Scheme of NPC on 16th–17th December 2024, covering around 10 zones within the Turbine Building of the CPP. The unit secured an overall score of 71.3%, indicating a fair level of 5S implementation. Prior to the audit, comprehensive training and handholding support were provided by NPC on 9th–10th September 2024 to facilitate the transition. The audit, carried out by Mr. Shyama Prasad, Deputy Director, highlighted areas for improvement such as hygiene, documentation, visual displays, infrastructure upgrades, and employee awareness. With focused implementation, AMNS Paradeep can aim for a higher certification level in the upcoming Surveillance Audit.



5S Training & Certification Audit at ArcelorMittal Nippon Steel India Ltd, Paradeep, Odisha

## 6. 5S Certification at GMR Kamalanga Energy Limited, Odisha

The NPC Bhubaneswar has conducted 5S Audit at GMR Kamalanga Energy Limited, Odisha from 04th Feb - 05th Feb 2025. The audit was conducted by Shri Shyama Prasad, Dy. Director, NPC Bhubaneswar and Shri Alok Kumar Barik, Dy. Director NPC. As part of the assessment, the team reviewed findings and improvement points from the previous audit, ensuring the sustainability and effectiveness of the initiatives undertaken by plant in all the 18 zones selected by the plant.



NPC team along with Officers of GMR Kamalanga Energy Limited, Odisha during the audit.

### 7a. Awareness Programme on Integrated Management Systems (Quality Management Systems, Environment Management Systems and Safety Management Systems) for Odisha Mining Corporation Ltd.

NPC Bhubaneswar has conducted the Awareness programme on Integrated Management System during 19th and 20th April 2024 for Odisha Mining Corporation in their office premises. Training was imparted by Shri Alok kumar Barik, Deputy Director, NPC Bhubaneswar for around 20 participants of different mines of OMC. The topics covered during the program were:

- i) Brief about IMS (All 3 standards of Quality, Environment and Safety)
- ii) Understanding the clauses of ISO 9001, 14001 and 45001.
- iii) Understanding the Mandatory document information required for IMS implementation.

### 7b. Training on Behaviour-Based Safety (BBS) for Odisha Mining Corporation Ltd.

A 2-day Behaviour-Based Safety (BBS) program was successfully implemented at OMC across Six mining VTC locations through 13 training batches (covering approx. 350 personnel) conducted between July 2024 and August 2024. This initiative aimed to strengthen the safety culture by promoting proactive behaviour, peer observations, and positive reinforcement. Comprehensive training and awareness sessions were conducted to build accountability and safety ownership among employees. The program led to improved safety practices, reduced incidents, and reinforced OMC's commitment to a safer work environment.



Participants of IMS Awareness Training at Bhubaneswar.



## Awareness Programs on PoSH (Prevention of Sexual Harassment)

NPC successfully conducted PoSH (Prevention of Sexual Harassment) Awareness Programs for employees of OMC Ltd across 12 key locations: Bhubaneswar, Rayagada, Barbil, Gandhamardan, Daitari, Bangur, JK Road, Koira, Kurmitar, South Kaliapani, Sukinda, and Kaliapani from 20th Dec 2024– 20 Jan 2025 .The sessions focused on the provisions of the PoSH Act, the role of the InternalCommittee, and promoting a culture of dignity and respect at the workplace. About 280employees of OMC attended the programmes.



*NPC Trainers along with Participants during the training on POSH at South Kaliapani Mines, Odisha*

## 8. Residential Training program on Achieving Healthcare Excellence: An Update on Quality & Safety" held from 2–6th December 2024,at Sri Vijaya Puram, Andaman & Nicobar Islands.

Successfully conducted 5-day program on "Achieving Healthcare Excellence: An Update on Quality & Safety" held from 2nd–6th December 2024 at Port Blair. The program brought together experts from AIIMS Bhubaneswar, AIIMS Mangalagiri, AIIMS Awantipora, PGIMER Chandigarh, NIMHANS Bengaluru, and GBPH-ANIIMS. Insightful sessions, collaborative learning, and a shared commitment to quality healthcare marked this enriching event.



*NPC Trainers along with Participants during the training on POSH at South Kaliapani Mines, Odisha*

## 9. Consultant Development Program at Raipur, Chhattisgarh under MCLS Scheme

National Productivity Council (NPC), Bhubaneswar organized 5-Day MSME Competitive LEAN Scheme (MCLS) Consultant training Program at Indira Gandhi Krishi Vishwavidyalaya (IGKV), Raipur, Chhattisgarh, during 17th to 21st March 2025 in the presence of Dr. Girish Chandel, Vice-Chancellor, IGKV, Raipur, NPC representative, MSME representatives, consultants and startups deliberated to explore lean methodologies for enhancing operational efficiency and business growth under MCLS Scheme.



*Consultant Development Program during 17-21st March 2025 at Raipur, Chhattisgarh*

## Consultant Development Program, Bhubaneswar under MCLS Scheme

NPC RD Bhubaneswar successfully conducted 5-day Consultant training programme during 25th-29th November 2024 under MSME Competitive LEAN Scheme (MCLS) in collaboration with KIIT-TBI

The programme was kicked off on 25th November, which witnessed the participation of 24 intellectuals from across Odisha and Chhattisgarh pertaining to various domains ranging from academics to industry. The training program was designed to transform professionals into LEAN consultants, empowering them to drive MSMEs toward adopting lean manufacturing systems. Throughout the training program, participants were introduced to the MCLS Scheme, explored a range of Lean tools, and examined real-world case studies with practical examples.



*Participants of the Consultant training programme*



## 10. Residential Training program on Public Procurement and Contracts Management during 24-28th March 2025 at Puri, Odisha

Organized a 5 day Residential Training Program sponsored by Department of Public Enterprises, M/o Finance, Govt of India, on Public Procurement and Contracts Management conducted by NPC Bhubaneswar at Puri, Odisha during 24th to 28th March 2025. The program was inaugurated by Chief Guest Shri Ashok Tripathy (IAS retd.) and Shri Avijit Nayak, Regional Director, NPC Bhubaneswar. Shri Alok Kumar Barik, Dy. Director, NPC Bhubaneswar co-ordinated the program attended by 40 participants from different CPSU's and SPSU's.



*Participants during Training program on Public Procurement and Contracts Management during 24-28th March 2025 at Puri, Odisha*

## 11. National Productivity Week Celebration

RD Bhubaneswar Celebrated the National Productivity Week -2025 with various activities such as special lectures, competitions like Concept paper writing, Debate competitions and Poster presentations in industries as well as educational Institutions in Odisha on the theme: From Ideas to Impact: Protecting Intellectual Property for competitive Start Up



*NPC & KIIT Organising team for Productivity Week 2025 Celebration.*



*Distribution of Certificates by Sh. Avijit Nayak, Regional Director NPC during National Productivity Week Celebration with various competitions like Concept paper writing, Debate Competitions and Poster Presentations at KIIT School of Mechanical Engineering during 12-13, February 2025*



*National Productivity Week Celebration on 14th February 2025 at GMR Kamalanga Energy, Dhenkanal with series of competition. Award distribution to winners by Sh. Shyama Prasad, Dy. Director along with GMR Unit Head Sh. Manoj Mishra.*



*National Productivity Week Celebration on 13th February 2025 at Paradip Refinery, Indian Oil Corporation Ltd. Sh. Alok Kumar Barik, Dy. Director along with officials of Paradip Refinery.*



## Regional Directorate, Chandigarh

### 1. State Government Training Programme for DIC Officers, Industry and Commerce Department under MSME Competitive (LEAN) Scheme (MCLS) of Ministry of MSME, Govt of India



24 officials from 7 District Industry Centres Ludhiana, Moga, Malerkotla, Fatehgarh Sahib, Mohali, SBS Nagar and Ropar and 2 officials from MSME DFO attended the program on 18th February 2025 at Ludhiana (Punjab)





20 officials from 07 District Industry Centres, Industry and Commerce Department, Govt of Punjab (Amritsar, Batala, Hoshiarpur, Jalandhar, Kapurthala, Pathankot, and Tarn Taran) and 05 officials from Engineering Export Promotion Council, Jalandhar (Under Ministry of Commerce and Industry, Govt of India) attended the program on 24th February 2025 at Jalandhar (Punjab)



20 officials from 03 District Industry Centres, Industry and Commerce Department, Govt of Punjab (Patiala, Barnala and Sangrur) attended the program 28th February 2025 at DIC Patiala (Punjab)





30 officials from 05 District Industry Centres, (Bathinda, Faridkot, Fazilka, Mansa and Muktsar) Industry and Commerce Department, Govt of Punjab attended the program on 07th March 2025 at DIC Bathinda (Punjab)



28 officials of Directorate of MSME, Govt of Haryana attended the program on 18th March 2025 at Chandigarh



## 2. Awareness Programme on MSME Competitive (Lean) Scheme, Ministry of MSME, Govt of India



Awareness programme on MSME Competitive (Lean) Scheme Awareness Programme conducted for the members of Derabassi Industrial Association, Derabassi (Punjab) on 03/05/2024. The program was well attended by 68 members from the industrial association and other MSME units



Awareness programme on MSME Competitive (Lean) Scheme Awareness Programme conducted for the members of Textile Manufacturee Association, Amritsar (Punjab) on 20/12/2025. 53 participants attended the Programme.

## Regional Directorate, Gandhinagar

### 1. 5S Workshop cum Handholding at Nayara Energy Ltd

National Productivity Council (NPC), Gandhinagar conducted a comprehensive 5S workshop at Nayara Energy Ltd., Jamnagar, Gujarat on 11th December 2024. The workshop was attended by around 25 officers from various departments of the company. The program included insightful classroom sessions covering the fundamentals of 5S, followed by a practical shopfloor visit to demonstrate real-time application.

The workshop provided participants with a deeper understanding of 5S, shifting their perception from seeing it merely as a housekeeping tool to recognizing its role as a powerful productivity improvement methodology. Many participants described the session as an “eye-opener” and expressed strong commitment to implementing the learnings in their respective work areas.

Nayara Energy is currently implementing the 5S workplace management system with handholding support from NPC. This structured implementation process will culminate in the organization being assessed for 5S certification under NPC's 5S Certification Scheme.



### 2. Human Resource Optimization Study at Banas Dairy, Palanpur

The Regional Directorate of the National Productivity Council (NPC), Gandhinagar, is undertaking a comprehensive Organization-wide Human Resource Optimization Study at Banas Dairy, Palanpur.

This large-scale initiative encompasses a detailed analysis of the roles and functions of over 4,000 employees across various departments located at the Palanpur facility. Banas Dairy, recognized as





Asia's largest dairy, has embarked on this exercise with a forward-looking objective—to optimize its human resources and enhance organizational efficiency in order to become future-ready and scale new heights of growth.

A dedicated team of seven expert consultants from NPC has been deployed to execute the study. The team is leveraging proven industrial engineering tools and techniques to assess current manpower utilization, identify opportunities for productivity improvement, and suggest actionable strategies for optimal workforce deployment.



### 3. 5S Surveillance Audit of Torrent Power Solar Plants at Surat, Solapur, Surendranagr & Patan

RD Gandhinagar, recently conducted 5S Surveillance Audits at Torrent Power's plants located in Surat, Solapur, Surendranagar, and Patan.

Each of these units demonstrated a significant improvement in their 5S performance compared to their scores during the certification audits conducted last year. The consistent progress reflects not only their commitment to workplace excellence but also their deep-rooted enthusiasm for the 5S methodology.

The dedication of Torrent Power's teams towards maintaining and enhancing their 5S practices is truly commendable. Their ongoing adherence to the 5S Certification Scheme is a testament to their belief in the tangible value it creates. It also highlights their continued trust in the structured guidance and support provided by NPC in driving operational excellence and sustainable improvements.





**4. Training Program on “Digital Transformation through e-Governance & ICT” from 16th to 20th December 2024 at Goa.**



**5. NPC training program on "Worklife Balance & Stress Management" from 3rd to 7th March 2025 at Portblair**





## 6. Water Audit study of Industries in the state of Gujarat:

National Productivity Council has been appointed as certified auditors by Central Ground Water Authority (CGWA) Ministry Of Jal Shakti, Government of India to conduct the water audit of all industries abstracting ground water in excess of 100 m<sup>3</sup> per day. NPC, RD Gandhinagar has conducted more than 10 water audits in different type of industries in Gujarat and all the industries get benefited by large potential of water savings that can be achieved by water harvesting, through the recycling of water and the use of rain water. These water audit studies provide a way to inventory all water uses in industry facility and identify ways to increase water use efficiency which leads to reduce water losses.



## 7. Walk through Energy Audit study of 4 MSME's in the State of Gujarat:

NPC, RD Gandhinagar has conducted the walk through energy audit of MSME's under the project sponsored by Gujarat Energy Development Agency (GEDA), Gujarat. About 4 MSME's units were selected for walk through energy audit under the Project. Selected units represent the sector like plastic & food. The main purpose of the walk-through Energy audit in the MSME sector is to optimise the energy consumption so that unit can get the benefit of energy saving which leads to saving in their bill.



## 8. State Level one Day Boiler workshop on “Efficient Operation and Maintenance of Boilers”

National Productivity Council, RD Gandhinagar organized workshop on “Efficient Operation and Maintenance of Boilers” in collaboration with Office of Director of Boilers, Government of Gujarat on 7th February 2025 at Baroda Productivity Council, Vadodara . The workshop was very well received and attended by more than 100 participants from various industries from Gujarat, faculties and officials from the Directorate of Boilers, Ahmedabad, Vadodara and Surat. More than 200 participants have registered through online registration drive.



## 9. Theory cum Practical Energy Conservation Awareness Workshop

National Productivity Council, RD Gandhinagar organized 8 Theory cum Practical Energy Conservation Awareness Workshops in collaboration with GEDA, Government of Gujarat at 8 Colleges in the state of Gujarat . The workshop was very well received and attended by more than 600 participants from different college level students and teachers.





## 10. Performance Evaluation of Air Pollution Control Equipment's

The NPC, Gandhinagar office has undertaken study on “Performance Evaluation of Air Pollution Control Equipment's” in a leading tire manufacturing company. NPC has carried out field study at the company and undertaken emission monitoring of various Air Pollution Control Equipment's to ascertain their Performance. The monitoring results were compared with the emission norms and reported upon.

The study could evaluate the performance of various Air Pollution Control Devices installed in the company. The performance evaluation study by NPC has helped the company identify their actual emission status and compliance with the Consent granted by the Gujarat Pollution Control Board.



## 11. Study on Environmental Implications of using Rubber Chips in Bentonite Granules Production

The Bhavnagar Bentonite Association has entrusted the National Productivity Council (NPC), Gandhinagar office to carry out a “Study on Environmental implications of Rubber Chips utilization in Bentonite Granules Production”.

The association comprises of about 29 units in the Bhavnagar region engaged in the production of roasted Bentonite granules from raw Bentonite Granules. The units are scattered over an area of about 60 kilometers such as Chitra, Tagdi, Madhia, Thordi and Thalsar.

The Bentonite from Bhavnagar region is a special type not found in other areas of the country. The Bentonite is calcium-based, characterized by superior water absorption quality and non-swelling properties. The NPC team has undertaken field study and emission monitoring activities at the 7 participating units during the period between 10th and 12th March 2025.

Based on the emission monitoring findings and NPC field observations, NPC prepared the report on the impact on the environment due to the use of rubber chips (when used as per the above-mentioned proportion) in the production process of roasted Bentonite.

The study was conducted by NPC in 7 representative units of a total of 29 roasted bentonite production units in Bhavnagar region using crumb rubber chips.



*Bentonite granules produced with and without use of Rubber Field study at one of the Bentonite Units*

## Regional Directorate, Guwahati

### 1. Assessment of Quality of Education in VKV Schools at North Eastern Electric Power Corporation Limited (NEEPCO) Project Sites:

An assessment of the quality of education was carried out in the VKV Schools at the project sites of NEEPCO. A comprehensive analysis was carried out to determine the quality of education across the schools run by Vivekananda Kendra Vidyalaya at five project locations of North Eastern Electrical Power Corporation Ltd.



*During one of the site visits to VKV schools*

### 2. Research Study for Startups in NER and Sikkim

As a part of the research study on the startups in NER and Sikkim, focussed group discussions were carried out with the various stakeholders across the states in NER.



*Interaction with some Women led startups of NER*

### 3. One day Capacity Building of the officials of State Governments under MCLS – Govt. of Nagaland

A one-day capacity-building program was held in Nagaland for government officials under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS). The session focused on introducing lean manufacturing tools to help MSMEs reduce waste, enhance efficiency, and improve productivity. Officials learned about scheme eligibility, the “Lean Pledge”.



*Group Photograph with Govt of Nagaland team*

#### 4. One day Capacity Building of the officials of State Governments under MCLS – Govt. of Assam

A one-day capacity-building program was held in Guwahati for Assam government officials under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS). The session introduced lean manufacturing tools aimed at reducing waste, improving quality, and boosting productivity. Officials learned about MSME eligibility, scheme levels (Basic, Intermediate, Advanced), the process of taking a “Lean Pledge”.



Workshop on MCLS at Guwahati for Govt of Assam team

#### 5. One day Capacity Building of the officials of State Governments under MCLS – Govt. of Tripura

A one-day capacity-building program was held in Agartala for Tripura government officials under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS). The workshop introduced lean manufacturing tools to boost MSME productivity.



Workshop on MCLS at Agartala for Govt of Tripura team



## Regional Directorate, Hyderabad

### 1 Residential Training Program on “Digital Workplace: Essentials for Non-IT Executives” at Munnar

The National Productivity Council (NPC), Regional Directorate, organized a five-day residential training programme on “Digital Workplace: Essentials for Non-IT Executives” at Munnar from 25th to 29th November 2024. The programme aimed to build digital competencies among non-IT professionals by introducing key concepts such as digital technology fundamentals, big data analytics, artificial intelligence, blockchain applications, and cybersecurity. It also covered business process re-engineering and strategies for managing digital transformation. Through expert-led sessions and interactive formats, participants gained practical insights to enhance productivity and lead effectively in digitally driven work environments.



### 2. Residential Training Program on “Leadership Competencies for Enhancing Individual Efficiency & Organisational Effectiveness” at Sri Vijaya Puram (Port Blair)

The National Productivity Council (NPC), Regional Directorate, conducted a five-day residential training programme on “Leadership Competencies for Enhancing Individual Efficiency & Organisational Effectiveness” at Port Blair from 10th to 14th March 2025. The programme addressed the evolving complexities of the global business environment and emphasized the need for cultivating leadership with a strategic and global outlook. Participants were introduced to contemporary leadership practices, team building, mentoring, and change management strategies. The sessions focused on strengthening decision-making capabilities and fostering leadership competencies essential for driving organizational excellence and sustaining competitiveness in



### 3. Online Training of Trainers Program on “Prevention of Sexual Harassment at Workplace (POSH)”

The National Productivity Council (NPC), Regional Directorate, organized a three-day online training programme on “Prevention of Sexual Harassment at Workplace (POSH)” from 2nd to 4th April 2025. The programme aimed to raise awareness about the Sexual Harassment of Women at Workplace (Prevention, Prohibition, and Redressal) Act, 2013, and promote a safe and respectful work environment. It covered key elements such as the legal framework, types of harassment—including physical, verbal, non-verbal, and virtual—employer responsibilities, and the complaint redressal process. Interactive sessions, case studies, and skill-building modules for Internal Complaints Committee (ICC) members enabled



### 4. MCLS Program

As part of the MCLS awareness initiative, the National Productivity Council (NPC), Regional Directorate, successfully organized and executed a total of eight awareness programmes across various locations in Andhra Pradesh, including Rayadurg, Hindupur, Gudivada, Vijayawada (three programmes), Kurnool, and Nandyal. Each session witnessed a minimum attendance of 50 participants, collectively reaching and mobilizing over 400 MSME stakeholders. The initiative received formal appreciation from the President of ALEAP, acknowledging its impact and outreach.

In addition, a state-level capacity-building programme on MCLS was successfully conducted for officials of the Industries Department, Government of Andhra Pradesh, at the Office of the Director of Industries, Mangalagiri. The programme was well-received and appreciated by the Government of Andhra Pradesh for its relevance and execution.

# 1. Mangalagiri -State level Capacity building program on MCLS for Govt. of AP, Industries Department Officials



2. **Rayadurg (Readymade garments) -** A one-day Capacity Building Program was held in Rayadurg for Andhra Pradesh government officials under the MSME Competitive (Lean) Scheme (MCLS), focusing on the readymade garments sector. The workshop introduced lean manufacturing tools to reduce waste, boost quality and efficiency.



3. **Hindupur (KIA motors suppliers & others) -** A one-day capacity-building program was conducted at Hindupur for Andhra Pradesh officials and KIA Motors suppliers under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS). It introduced lean manufacturing tools to enhance productivity and efficiency, explained the three-level scheme after taking the “Lean Pledge”.



4. **Confederation of Women Entrepreneurs, Andhra Pradesh (COWE- AP), Vijayawada -** A one-day capacity-building program was held in Vijayawada for the Confederation of Women Entrepreneurs, Andhra Pradesh (COWE-AP) under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS). The session covered lean manufacturing tools, “Lean Pledge” commitment.





5. **Association of Lady Entrepreneurs of India (ALEAP), Vijayawada** - A one-day capacity-building program was held in Vijayawada for the Association of Lady Entrepreneurs of India (ALEAP) under the MSME Competitive (Lean) Scheme (MCLS). The session introduced lean manufacturing tools, the “Lean Pledge”.



6. **Vijayawada – Hotel Novotel** - A one-day capacity-building program was held in Vijayawada for Hotel Novotel under the MSME Competitive Lean Scheme (MCLS) by the Andhra Pradesh government. The session introduced lean manufacturing tools, outlined the “Lean Pledge”.



7. **Gudiwada** - A one-day capacity-building program was held in Gudivada for Andhra Pradesh officials under the MSME Competitive (Lean) Scheme (MCLS). The session introduced lean manufacturing tools, explained taking the mandatory “Lean Pledge”.



8. **Nandyala** - A one-day capacity-building program was held in Nandyala for Andhra Pradesh government officials under the MSME Competitive (Lean) Scheme (MCLS). The session introduced lean manufacturing tools, explained the three-level “Lean Pledge” commitment.



9. **Kurnool** - A one-day capacity-building program was held in Kurnool under the MSME Competitive (Lean) Scheme (MCLS), introducing lean manufacturing tools to MSMEs. Officials learned about the three-level scheme (Basic, Intermediate, Advanced), the “Lean Pledge”.



## Regional Directorate, Jaipur

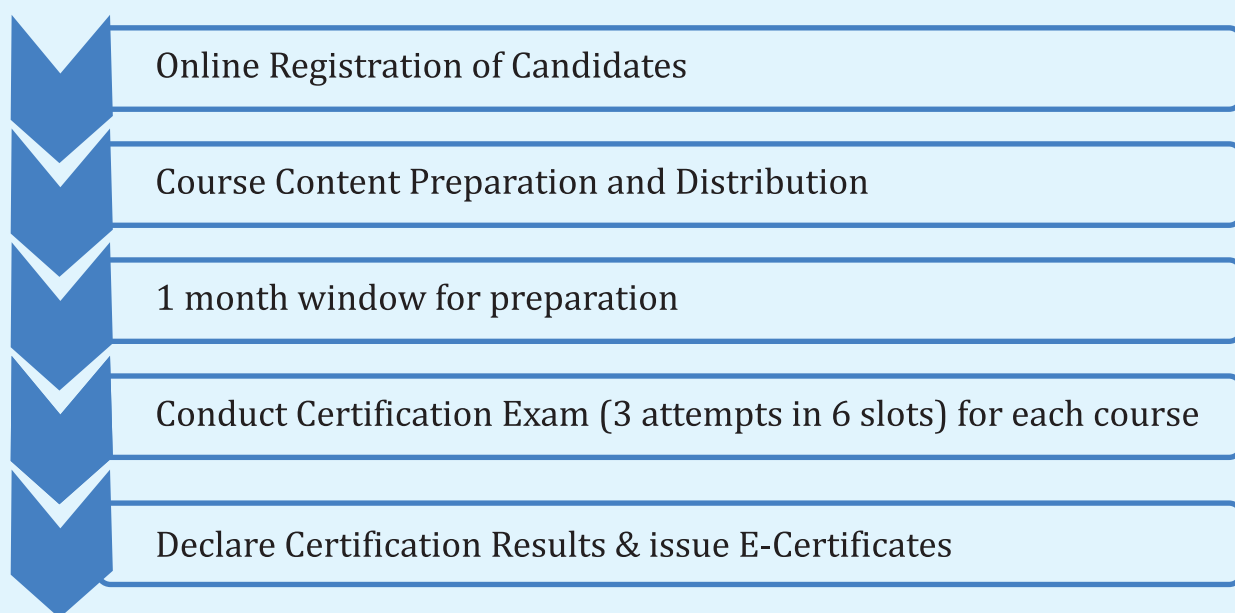
### 1. Certification Program on Administrative & Technical Proficiency For SBI Officers

**Certification program conducted for Officers of Premises Department, Chief of Security Department and Official Language Department**

**Topics/Courses covered for the certification program included**

1. Electrical Safety
2. Construction (Civil) Safety
3. Fire Safety
4. Tendering & Contract Management
5. E-Procurement for Public/Government Sector (GEM)
6. Disaster Management
7. Project Management
8. Rajbhasha – Hindi” / “राजभाषा – हिंदी”

Online Certification Exams were conducted at SBILD Centres, in 6 slots(for each course) by NPC RD Jaipur.Each candidate was provided with a login ID and password on a centralised examination portal to appear for the exam. The candidates can check exam results and download exam certificate anytime from the exam portal.



**SOP of entire project**



## 2. Water Audits conducted for J.K. Laxmi Cements, 'Jaykaypuram', Sirohi and Coromandel International, Udaipur (fertilizer plant).

Above water audits were done as per the CGWA guidelines (Gazette Notification dated 24.09.2020) towards the Govt. of India's efforts to improve water use efficiency in industries pan-India.



Team taking measurements at JK Laxmi Cements, Sirohi



Team taking Data Measurements at Coromandel International, Udaipur

### 3. MCLS Awareness and Consultant Training Programs

- NPC Jaipur organized an Awareness Programme on “MSME LEAN Competitive Scheme (MCLS)” of M/o MSME, Govt. of India & “Ideas to Impact: Protecting Intellectual Property for Competitive Startups” was organized on 21st March 2025. The event was graced by the presence of Sh. Krishan Kumar Vishnoi, State Minister, Industry & Commerce, Sports & Youth Affairs, Skill & Employment & Entrepreneurship, Policy Planning as the chief guest and presided by Shri. N.K. Jain, President, Employer Association of Rajasthan & Hony. Secretary General, Rajasthan State Productivity Council.
- Similar awareness programs were successfully organized at
  - Bhiwadi Manufacturing Association, Bhiwadi on 28 March 2025.
  - Garment Export Association Sitapura, Jaipur 22 March 2025.
- NPC Jaipur successfully organized a consultant training program on MCLS during 22-26 March 2025.



*Hon'ble Minister of Industries, Govt. of Rajasthan Shri. KK Vishnoi delivering Presidential address at the MCLS Awareness Program at Jaipur*



*Technical session at awareness program at Garment Export Association Sitapura, Jaipur.*

## Regional Directorate, Kanpur

### 1. Water Audit Study at M/s. DCM Shriram Ltd., Hariawan, Hardoi, U.P. (Sugar and Distillery)

NPC RD Kanpur team has conducted a detailed Water Audit Study in the unit as per CGWA/UPGWD guidelines & norms. The study highlighted, viable water conservation opportunities for the unit. During the study NPC team identified various water conservation and cost saving opportunities in the unit to the tune of 9.05%.



Mr Ujjwal Narayan ,DD, and Mr. Ayushman Shukla, AD, NPC Kanpur during Water audit study at M/s DCM Shriram, Sugar Unit, Hariawan, Hardoi, UP

### 2. Green Audit of M/s. Fair Exports India Pvt. Ltd., Barabanki

NPC Kanpur team has conducted a Green audit of the unit (a slaughter house of Lulu group). The Audit was focused on improving energy efficiency, water usage efficiency, checking all the compliance related to air, water, soil and hazardous waste.

Accordingly, the field study and data collection for the said green audit was carried out by NPC team. All water pollution and air pollution assessment were done. The report detailed the Green Area, Energy Conservation, Water & Air Pollution and its Management, Waste Management, Hazardous waste disposal, Number of trees planted by the unit and other related things. The current green Belt area was 39.89 % after adding (planting) 23,088 number of trees in the existing premises



Ms Preeti Gangwar, DD, NPC Kanpur, during assessment of green cover at a Green audit of M/s. Fair Exports India Pvt. Ltd., Barabanki



### 3. Adequacy assessment of Primary Effluent Treatment Plant (PETP) at M/s. ATO Exim's Pvt. Ltd., Unnao

Adequacy assessment was carried out for the PETP of the unit to assess the capacity of each component of ETP/PETP and evaluate its performance in treating wastewater. The study also involved Identification of water usage area, water pollution area and measurement of present process of ETP/PETP. The study provided suitable suggestions for the improvement of PETP.



Sludge Dry Bed at M/s. ATO Exim's Pvt. Ltd., Unnao

### 4. Residential Training Program during 6th-10th January 2025 at Goa

NPC Kanpur conducted Residential Training Program on the topic "Professional Work & Personal Life Balance for High Productivity in Organization" for participants from different CPSU and govt undertaking units.



Class room photo of five days residential Training program at Goa

### 5. Study on compliance of water audit recommendations at UFLEX Ltd, Haridwar, Uttarakhand

National Productivity Council, RD Kanpur has prepared the compliance report of Water Audit studied at M/s Ultimate Flexipack Ltd., Plot No. 94J&K, Sec - 06A, IIE, SIIDCUL, Haridwar & Plot No. 12, Sec - 11, IIE, SIIDCUL, Haridwar, Uttarakhand. All the recommendation given in the earlier water Audit Report which was prepared by the National Productivity Council in 2023-24 was successfully complied and implemented by the unit/ Plant.



Mr. Ayushman Shukla, AD, NPC Kanpur during Compliance of Water audit study at M/s Ultimate Flexipack Ltd, Haridwar, UK

## Regional Directorate, Kolkata

### 1. Productivity Norms Study of 50 kg Capacity 580 gm B. Twill Jute Bags (Type 'A' & Type 'B') as per IS 16186:2014 (as amended till date) for the National Jute Board, Kolkata

Productivity Norms statistics serve as a standard for Jute Millers and are important for pricing of jute products, particularly B. Twill Jute Bags used for packing foodgrains. National Jute Board (NJB), Kolkata after due deliberations at its end, requested National Productivity Council (NPC), Regional Directorate (RD), Kolkata for updating the Productivity Norms that were published in the year 2016 and are to be revised in view of modernisation in production machinery and practices in the jute mills.

The study started in the month of April 2024. 18 Jute Mills were sample-selected located in West Bengal (15 Mills), Orissa (1 Mill), Guwahati (1 Mill) and Andhra Pradesh (1 Mill). 12 Months data of a reference year 2023-24 was collected in a structured questionnaire for 50 Kg capacity 580g B. Twill Jute Bags (Type 'A' and Type 'B' Bag, IS 16186:2014).

The following outcomes of the study have been proposed separately for Type 'A' and Type 'B' B. Twill Jute Bags:

- Normative Batch Composition
- Ratio of Raw Jute Input per 1000 Kg of Finished Bags Output
- Normative Processing Parameters and machinery requirement (per 100 Looms) for each stage for the manufacturing
- Norms for Occupation-wise man-power requirement (Hands / MT of Finished Production) for each stage of processing
- Norms for Energy Requirement (kWh/ MT) for each stage of processing

Data from 16 Jute Mills (West Bengal – 14 Mills, Orissa - 1 Mill, Andhra Pradesh - 1 Mill) have been studied and collated for analysis and mill-wise inspection visits have also taken-up for these 16 Jute Mills. Performance over the existing Norms have been reported to Jute Commissioner and the Monitoring and Evaluation Committee comprising officials of NJB, Bureau of Indian Standards, Indian Jute Manufacturers Association, etc.



21 June 2024 - Hukumchand Jute Mill, Hazinagar (Naihati), 24 Parganas (N), W.B.



22 October 2024 – Birla Jute Mills, Birlapur, 24 Parganas (S), W.B.



## 2. Updating of SOR-2019 and preparing Schedule of Rates (SOR) for additional activities/items of Eastern Coalfields Ltd. (ECL)

Eastern Coalfields Limited (ECL) is undertaking mining operation activities in both contractual and departmental mode. Under the contractual patch, the organization has been engaging civilian contractors for hiring of Heavy Earth Moving Machinery (HEMM) for Mechanized coal & Overburden (OB) excavation, loading, transportation, Mechanized coal Extraction, Mechanized Overburden removal and transportation through trucks/tippers of coal, re-handling of OB, sand transportation from river bed for stowing activities in underground mines, mine dewatering activities due to underground seepage including rain water at different lead ranges through outsourcing mode. The Departmental Coal produced is being transported to railway siding through engaging civilian contractors under existing SOR through discount bidding. ECL has entrusted NPC, Kolkata for updating SOR -2019 and preparation of Scheduled of Rates (SOR) for additional activities/items of ECL.

### Recommendations to be made:

- Formulation of Schedule of Rates (SOR) in mining Open Cast Projects (OCP) & underground coal mining for hiring of Heavy Earth Moving Machinery (HEMM) for Mechanized coal & Overburden (OB) excavation, loading, transportation, Mechanized coal Extraction, Mechanized Overburden removal;
- Mining charges for high wall mining, surface miner, Low Height Continuous Miner (LHCM), Standard Height Continuous Miner (SHCM) & Extra Height Continuous Miner (EHCM);
- Lead wise (with discrete slab width of 1 km), surface condition wise, Equipment wise detailed SOR Calculations based on the current diesel/electric/CNG rates along with other costs for coal, sand, shally stone, steel slag, bottom ash, processed OB etc.;
- Designing of empirical formulae / equations for updation of SOR rate based above data collections with the various statistical tools/software;
- Establishing the Values of various constants for the aforesaid empirical formulae / equations for the already mentioned scenarios through Extrapolation/Interpolation.



*NPC Team at High Wall Mining Project of Nimcha Colliery, Satgram-Siripur Area, ECL*



*BEML 100 Ton dumper for coal transportation*





*NPC Team studying Drill machine at Sonepur- Bazari OCP, ECL*



*NPC team carrying out coal excavator study at Amkola OCP under Nimcha Colliery of Satgram-Siripur area, ECL*

### 3. Assessment of 1 MWp Solar Power Generation at M/s ITC Limited, Kidderpore - Kolkata

Assessment of any installed facility or an equipment is an important management tool for effective conservation of the Environment. A proper assessment audit for any plant is required to identify energy supplied, energy usage, and utility system losses.

ITC Limited, Kidderpore entrusted the Assessment Study of its 1 MWp Solar Power Plant at its premise to NPC Kolkata.

The broad area of scope of work included the generation assessment of its existing solar setup.

NPC assessed the overall power generated by the plant and the measurement was taken during the peak hours of the day. The study also identified some gaps/areas for improvement, and NPC made some specific suggestions and recommendation for implementation. The findings were well appreciated by ITC Management.



*Field Audit Snapshots by NPC at M/s ITC Kidderpore, Kolkata*

#### 4. 5 Days Intensive Training Program on Latest Aspects of Overall Productivity Improvement on shop floor involving latest Lean, Energy and Safety Techniques for M/s Stirling Distillers Ltd. Ausgram - Bardhman.

National Productivity Council, Kolkata conducted detailed training sessions on latest aspects of Overall Productivity Improvement on shop floor involving latest Lean, Energy and Safety Techniques for M/s Stirling Distillers Ltd. Ausgram - Bardhman.

The program was conducted with the background that the Ethanol Blending Agro based is very energy intensive & highly accident prone industry and they need to reduce both energy consumption, and increase safe and sustainable activities for their plant operation to be competitive in the market. The program was attended by both executives and workers numbering almost 150. During the program, various aspects of Lean management & audit, energy conservation opportunities in thermal & electrical systems & equipment, assessment of energy saving opportunities, latest safety aspects on the shop floor and requirements as per various standards in their plant were discussed in detail.





## 5. Detailed Water Audit Study at M/s Haldia Dock Complex, Syama Prasad Mookerjee Port, Kolkata

National Productivity Council, Kolkata conducted a Detailed Water Audit at M/s Haldia Dock Complex, Syama Prasad Mookerjee Port, Kolkata

The management of M/s Haldia Dock Complex, Syama Prasad Mookerjee Port, Kolkata approached NPC Kolkata with the intent to audit its entire water consumption of its Haldia Dock Complex and the scope of the study included the Specific Water Consumption assessment using Gate to Gate approach of its entire Residential Zone, Industrial Zone and Commercial zones.

The primary objective of detailed water audit was to assess the total water consumption and determine ways to reduce the same via both capex and improved opex measures.

The recommendations and water saving measures being both feasible & practical was very well received & the feedback of the Haldia Dock Complex management was very positive.





## 6. Detailed Energy and Electrical Safety Audit at M/s State Bank of India – Samriddhi Bhavan Premise – Local Head Office, Kolkata

NPC, RD Kolkata conducted the detailed Energy and Electrical Safety Audit of State Bank of India – Samriddhi Bhavan Premise – Local Head Office, Kolkata as per the relevant codes and standards for the 4th time (repeated assignment).

- Through physical inspection of all functional areas of the Hospital with reference to all applicable Indian standards, & statutory rules as mentioned above to identify the extent of compliance to Statutory requirements, hazards (electrical shocks, fires etc.) and other unsafe conditions, unsafe practices and acts and suggest remedial measures.
- Identification of any unbalancing of loads. The unbalancing/overloading, if any, in the electrical installation viz. LT panels, Emergency panel, Floor Distribution Panels, Distribution Boards etc. shall be identified with the help of measuring equipment was conducted.
- Identification of Hot Spots using thermal camera: The hot spots in the electrical installation panels and distribution boards were identified with the help of thermal imaging/thermography was conducted.
- SBI Management is trying to go for the star rating program of BEE and in order to assess their present Energy Performance Index (EPI), they conducted this detailed energy audit and the ways to reduce the same.
- Project was undertaken 4th time in a row annually.

## Regional Directorate, Mumbai

1. NPC RD Mumbai conducted Consultant Training Programme under MSME Competitive (Lean) Scheme, Ministry of Micro Small and Medium, Govt. of India at Pune from 08th March to 12th March 2025



*Consultant Training Programme under MSME Competitive (Lean) Scheme at Pune*

2. NPC RD Mumbai conducted Consultant Training Programme under MSME Competitive (Lean) Scheme, Ministry of Micro Small and Medium, Govt. of India from 17th March to 21st March 2025 at Chhatrapati Sambhajinagar (Aurangabad), Maharashtra



*Consultant Training Programme under MSME Competitive (Lean) Scheme at Chhatrapati Sambhajinagar (Aurangabad)*



3. NPC RD Mumbai conducted Awareness Programme on MSME Competitive (Lean) Scheme, Ministry of Micro Small and Medium, Govt. of India at Manufacturers Association of Satara, on 28th February 2025.



Awareness Programme on MSME Competitive (Lean) Scheme at Manufacturers Association of Satara

4. NPC RD Mumbai conducted Training Programme on MSME Competitive (Lean) Scheme, Ministry of Micro Small and Medium, Govt. of India, for Officials from Government of Goa on 27th March 2025



Training Programme on MSME Competitive (Lean) at Goa for officials from Government of Goa



5. NPC RD Mumbai conducted an orientation course for consultants to create awareness about the APO's "Certified Productivity Specialist (CPS)" scheme on 21st March 2025 at Chhatrapati Sambhajinagar (Aurangabad), Maharashtra



*Orientation course for consultants in Chhatrapati Sambhajinagar (Aurangabad) to create awareness about the APO's Certified Productivity Specialist (CPS) scheme*

6. NPC RD Mumbai conducted Residential Training Programme on Advance Course on Productivity & Digital Workplace Management conducted from 07th to 11th October 2024 at Goa



7. NPC RD Mumbai conducted a Residential Training Programme on “Enhancing Leadership, Managerial and Administrative Skills” from 9th to 13th December 2024 at Goa.



8. NPC RD Mumbai conducted a Residential Training Programme on “Management Development Program for Decision Making and Problem Solving” from 23rd to 27th December 2024 at Goa.



## 9. Subject of Major Activities

- i. Water audit study at Jawaharlal Nehru Port Authority – SEZ, Navi Mumbai
- ii. Detailed Air Compressor Audit at India Security Press, Nasik
- iii. Time and Motion study at Thyssen Krupp Industries India Pvt. Ltd., Pune
- iv. Inspection of the Security Printing units (43 nos) for the Indian Banks Association
- v. Water audit as per Central Ground Water Authority guidelines at the following organisations: -
  - NRC Limited, Kalyan
  - Ultratech Cement Limited, Hotgi Cement Works
  - Ultratech Cement Limited, Nagpur Cement Works



## Regional Directorate, Patna

### 1. Scientific Study for Determining Suitable Variance / Allowable Tolerance limits for weighment figures obtained between two weighbridges for Coal India Ltd.

Coal India Ltd. (CIL) outsources the excavation and transportation of overburden and coal to various Heavy Earth Moving Machinery (HEMM) operators through tendering process. The coal produced by various subsidiaries of CIL is transported from coal stock in mining area to various dispatch points mainly through road transportation with Tippers.

As per the specified procedure of coal transportation, all the tippers are first weighed to determine their “tare weight” (Empty Tipper weight / Unladen weight of Tipper) at the start of transportation process and the information is recorded in their respective RFID tags.

Subsequently, when the coal is loaded in the tipper for transportation to a receiving destination (Wagon Loading point), its gross weight is measured at two places namely at weighbridge at exit point of mining area and at the receiving end to determine the exact quantity of coal transported from coal mines to destination.

However, it is found that there is a considerable variation between the gross weight of coal measured at starting point in the mining area and receiving end at wagon loading point. This situation some time leads to perceptual differences between the coal subsidiaries and transporting agency about the extent of permissible variation in transported coal quantity, which may sometimes warrant application of penal clauses.

In order to determine the suitable variance / allowable tolerance limit for the weight loss occurring during the transportation of coal from coal mines to dispatch points, due to various factors related with physical properties of coal, weighment and coal transportation process including road condition, metrology etc; CIL approved National Productivity Council for conducting a “Scientific Study for Determining Suitable Variance / Allowable Tolerance limits for weighment figures obtained between two weighbridges” during coal transportation.

The scope / terms of reference of the study is as follows:

- a) The field studies shall be conducted in three subsidiaries of Coal India Ltd. Viz. Mahanadi Coalfields Ltd. (MCL); South Eastern Coalfields Ltd. (SECL) and Eastern Coalfields Ltd. (ECL).
- b) The surface to Surface Coal transportation distance slabs to be considered for the study shall be
  - (i) 0 – 2.99 Km      (ii) 3 – 9.99 Km      (iii) 10 – 19.99 Km      (iv) > 20 Km
- c) The major factor required to be considered for determination of allowable tolerance limit for weight variance are:
  - i. Diesel consumption by Trucks/ Tippers in different distance slabs
  - ii. Condition of roads used for transportation



iii. Type of coal being loaded ( Fiery Coal / Wet Coal etc.)

iv. Kind / Capacity of weighbridges involved

v. Any other factor NPC would like to consider.

A detailed methodology had been framed for the study which included brainstorming sessions with all the concerned stakeholders to determine all the significant factors or assignable causes for possible variation in weight measurement. Various assignable and non- assignable causes for such variation in measurement of actual quantity of coal transportation viz. physical property of coal being transported, loss of moisture content of coal, spillage of coal due to road conditions, technical differences in weighbridges used for measurement at both ends, Operating procedures for weighment of tare weight and gross weight of tippers etc were addressed.

The study also involved statistical analysis of actual weighment records of various types of operational weighbridges in the coal mines to arrive at a scientific value of Suitable Variance / Allowable Tolerance limits for weighment figures obtained between two weighbridges for Coal India Ltd.



*The weighment of coal laden Tippers on the weighbridge in the coal mines area*

## **2. Preparation of Schedule of Rates ( SoR) for hiring of Heavy Earth Moving Machinery (HEMMs) for removal of OB and extraction and transportation of coal including allied jobs for Bharat Coking Coal Limited ( BCCL), Dhanbad.**

BCCL Dhanbad is outsourcing the work of removal of Over Burden, extracting and transporting coal in their open Cast Projects. This requires determining the realistic cost of various operations which would form a basis for awarding the contract to outsourcing private agencies.

National Productivity Council, Patna is formulating the SOR for BCCL for Coal/OB Excavation, Loading & Transportation and Some Allied works, at BCCL, Dhanbad.

NPC prepares a document consisting of Schedule of Rates for various jobs of mining and transportation of OB & coal. This document facilitates coal subsidiaries to float tenders at optimum costs for bidders. Formulation of Schedule of rates for various activities helps the coal subsidiaries in reducing the overall cost of execution of works. Since such work entails huge volumes of extraction and transportation of OB and coal, the coal subsidiaries are able to achieve substantial cost reduction for these operations. This study also helps in measuring and improving productivity viz. the fleet size of various HEMMs, equipment utilisation, the throughput rate, direct and indirect manpower, energy usage etc also. Study helps measuring and improving productivity viz. the fleet size of various HEMMs, equipment utilisation, the throughput rate, direct and indirect manpower, energy usage etc also.



*Coal Mining Operation at Open Cast Project, at BCCL, Dhanbad*

### 3. Formulation of Schedule of Rates for OB Removal, Coal Extraction, Loading and Transportation, Coal Crushing and other allied works including hiring and deployment of different equipment in coal / OB- MCL Sambalpur

Mahanadi Coalfields Ltd., Sambalpur is outsourcing the work of removal of Over Burden, extracting and transporting coal in their open Cast Projects. This requires determining the realistic cost of various operations which would form a basis for awarding the contract to outsourcing private agencies.



*Loading of coal in rail wagons in the coal mines area*

### 4. Manpower Rationalisation Study at Thriveni Sanik Mining Pvt. Ltd. (TSMPL), Hazaribagh.

Thriveni Sanik Mining Pvt. Ltd. (TSMPL), Hazaribagh is a Mining Developer and Operator (MDO), organisation which is developing and operating the Pakri Barwadih Coal Mines of NTPC, situated in Hazaribagh, Jharkhand.

The MDO, appointed under a Coal Mining Agreement (CMA) signed between the private entity and PSU, broadly undertakes pre-commencement activities including land acquisition, rehabilitation and resettlement, procurement of applicable permits, construction activities, setting-up of the mining plant infrastructure, setting-up of storage facilities, development of transportation and handling facilities, etc. for the coal mine. During the operation period of the project the MDO undertakes coal excavation operations and transportation to delivery points, for a mining charge on achieving a certain level of production of coal as specified in the agreement. Usually, the contract period of such CMAs is envisaged to last



*Manpower Rationalisation Study at TSMPL: View of Coal Mining activities at Open Cast Project (OCP) of Pakri Barwadih Coal Mines, Hazaribagh, Jharkhand*



up to the life of the mine.

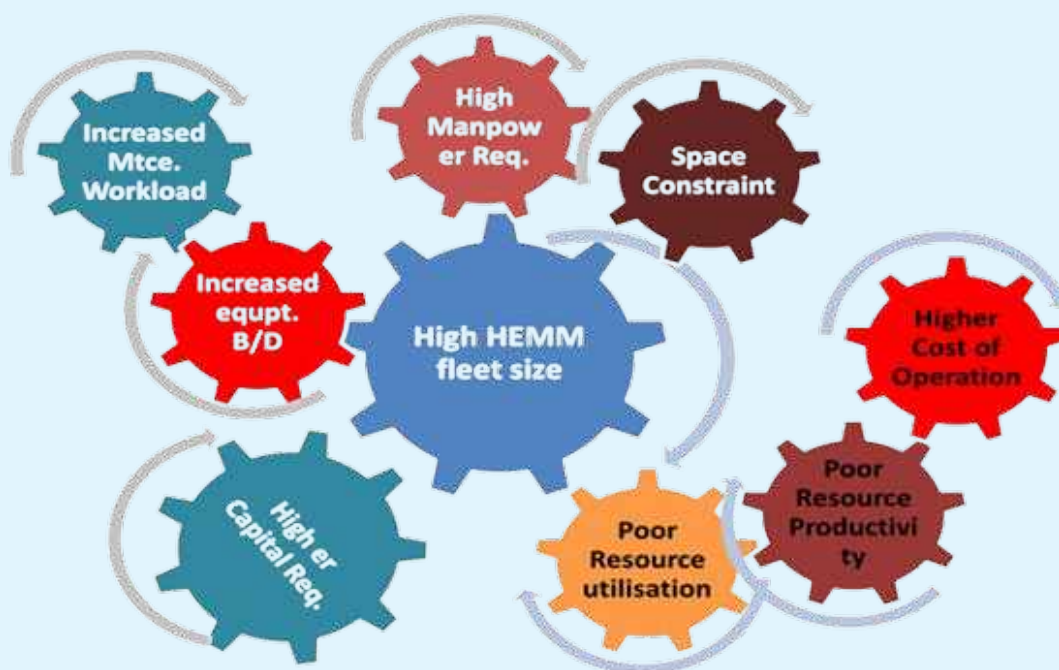
This model mirrors public private partnership (PPP) concept, where private companies having state-of-the-art coal evacuation technology, develop coal reserves on behalf of PSUs for a specific period of time.

TSMPL employs a total manpower of about 6700 in the MDO activities at PCMB, Hazaribagh. The Management of TSMPL has awarded the work of Manpower rationalisation to NPC for improving the efficiency of MDO operation.

The study covered all the aspects of mining operation right from land acquisition, infrastructure development, Geology and mine planning, mine safety, operation and maintenance, excavation of Overburden and Coal and their transportation, rationalization of fleet size of HEMMs as per mine plan etc.

The entire fleet of HEMMs were rationalised leading to quantum improvement in machine productivity and capital deployment.

### Cascading Effect of higher fleet size deployment



The study resulted in a productivity improvement of around 21% in terms of manpower rationalisation and overall equipment productivity.

## 5. Safety Audit Study at M/s Regaal Resources Ltd., Kishanganj, Bihar

M/s Regaal Resources Ltd. engaged the National Productivity Council (NPC) Patna to conduct a comprehensive Safety Audit of its Kishanganj facility, which was carried out from March 3–6, 2025. The audit evaluated safety systems, identified unsafe practices, and reviewed compliance with statutory norms including IS:14489:2018, the National Building Code 2016, and Indian Electricity Rules.

The process involved thorough site inspections, document reviews, and discussions with department heads and workers to assess safety measures, emergency preparedness, and legal compliance. The audit revealed both observations and deviations, offering actionable recommendations categorized under management and technical aspects to strengthen the company's Occupational Health and Safety (OHS) framework.

Key recommendations include:

- Annual safety audits and half-yearly internal audits involving cross-departmental teams.
- Timely internal audits, ideally six months prior to external audits, to allow for corrective actions.
- Full implementation and employee training on the On-Site Emergency Plan, supported by biannual mock drills.
- Regular training and retraining on Total Safety Management to boost safety awareness and embed a safety-first culture across the organization.

Implementation of these measures is essential for improving workplace safety and protecting human lives.



*Safety audit in the electrical installation area at Regaal Resources Ltd. Kishanganj, Bihar*

## 6. Awareness Programme on Certified Productivity Specialists (CPS) Scheme training

In a significant initiative to enhance leadership, managerial, and administrative capabilities, NPC Patna successfully organized a five-day training programme on "Improving Leadership, Managerial, and Administrative Skills" at Sri Vijaya Puram (previously Port Blair), Andaman & Nicobar Islands, from February 10–14, 2025. The programme aimed to equip participants with essential skills to enhance their professional effectiveness and organizational efficiency.

The training witnessed active participation from representatives of various government departments, public sector undertakings (PSUs), hospitals, and independent professionals (freelancers).

Expansion to the Certified Productivity Specialists (CPS) Programme

Recognizing the enthusiasm and keen interest of the participants in productivity enhancement methodologies, NPC Patna took the initiative to conduct the Certified Productivity Specialists (CPS) programme in Port Blair for the same group. This decision was aimed at providing participants with a structured certification pathway to develop expertise in productivity improvement.

A total of 18 participants enrolled in the CPS scheme, which was met with overwhelming appreciation and positive feedback. Participants expressed their eagerness to apply the knowledge and skills gained through the programme in their respective workplaces.

## Key Highlights of the CPS Programme

During the CPS training, the detailed insights into the structure, requirements, and certification levels of the CPS scheme were provided that includes:

- Certified Productivity Specialist (CPS)
- Certified Senior Productivity Specialist (CSPS)
- Certified Master Productivity Specialist (CMPS)

Each level was explained in terms of its eligibility criteria, learning outcomes, skill requirements, and the overall benefits for professionals aspiring to specialize in productivity enhancement. Additionally, the career advantages and recognition associated with CPS certification were elaborated upon, highlighting how it could contribute to professional growth and improved workplace efficiency.

Overall, the training initiative was highly appreciated by the participants, who expressed their gratitude to NPC Patna for organizing such a valuable and insightful programme.



*Certified Productivity Specialists (CPS) Programme for PSU executives at Port Blair*





# **BALANCE SHEET FINANCAL YEAR 2024-25**



## **NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**

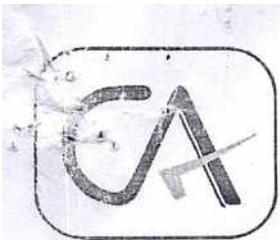
**(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade**

**Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)**









**RASTOGI & DONALD**  
**CHARTERED ACCOUNTANTS**

19-C, DDA Flats, Masjid Moth – I,  
Greater Kailash-III, New Delhi – 110 048

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

TO THE MEMBERS,  
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL  
5-6 Institutional Area, Lodhi Road,  
New Delhi-110003

**Opinion**

We have audited the accompanying financial statements of National Productivity Council which comprise the Balance Sheet as at 31st March 2025, the Statement of Income & Expenditure Account for the year then ended and a summary of the significant accounting policies and other applicable statement and explanatory information.

The Balance Sheet, Statement of Income & Expenditure dealt with by this Report are in agreement with the books of account maintained by the council.

In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said accounts, **subject to the observations given in Annexure-A (point No. 1 to 11) and their consequential effect on Income and Expenditure, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon, give a true and fair view:**

- i) In case of the statement of affairs of the council as at **31<sup>st</sup> March 2025**; and
- ii) In the case of Income & Expenditure Account of the excess of Expenditure over Income of the Council for the year ended on the date.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing (SAS) issued by ICAI. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and the disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor



considers internal financial control relevant to the Council's preparation of the financial statements that give a true and fair to design audit procedures that are appropriate in the circumstances. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates made by those Charged with Governance of the Council, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion on the financial statements.

### **Responsibilities Management and Those Charged with Governance for the Financial Statement**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statement in accordance with the societies Registration Act, 1860 of India and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the council's ability to going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the society to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charges with governance are responsible for overseeing the council's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibility**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of user taken on the basis of these financial statements.

**For Rastogi & Donald**  
Chartered Accountants



**CA Sunil Kumar Rastogi**

M. No. 087156

FRN: - 506109C

Place: New Delhi

Dated: 19/09/2025

UDIN NO. 25087156BMMODE7064

**Annexure A referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the Year ended 31<sup>st</sup> March 2025.**

**1. GST: -**

- i) There are mismatches in the amounts of Output tax liability as per GSTR-I and as per Books of Accounts (**Refer Annexure-I**)
- ii) There are mismatches in the amounts of Output tax liability as per Books and as per GSTR-3B Returns of the Council. (**Refer Annexure-2**)

**2. Unclaimed Receipts: -**

We observed that amount of Rs. 1,31,89,452 recorded in books of Accounts as unclaimed receipts pertaining to FY 2016-17 to FY 2024-25. Unclaimed receipts are receipts which are unclear (i.e. payer not traceable) to HQR NPC. We are unable to comment on its impact in the absence of any confirmation from debtors, whether these amounts can be adjusted against outstanding balances of various debtors. Moreover, the council has also deposited GST on the unclaimed amounts which may result in double GST deposits to the Government.

| Particulars                                   | Amount Rs.         |
|-----------------------------------------------|--------------------|
| Unclaimed Receipts FY 20-21                   | 16,16,972          |
| Unclaimed Receipts FY 22-23                   | 10,71,144          |
| Unclaimed Receipts FY 23-24                   | 1,78,079           |
| UNCLAIMED FY 2021-22(10B BANK9207) GST UNPAID | 20,80,306          |
| Unclaimed Receipts FY 24-25                   | <b>4,70,749</b>    |
| Unclaimed Receipts FY 24-25 ICICI             | <b>15,000</b>      |
| Unclaimed Income (2016-17-18)                 | 7,28,496           |
| Unclaimed Receipts FY 2019-20                 | 36,10,994          |
| Unclaimed Receipts FY 2021-22 (10B Bank)      | 29,27,919          |
| Unclaimed Receipts FY 2018-19                 | 4,89,793           |
| <b>Grand Total</b>                            | <b>1,31,89,452</b> |





### 3. Sundry Debtors: -

- 1 The management has not obtained debtors balance confirmation for the F.Y. 2024-25. As explained to us the Letters were sent by NPC for Balance Confirmation but no reply was received.
- 2 In following cases amount recoverable from Sundry Debtors (Programme Account) the amount is outstanding for more than one year (cases taken of more than 50,000/only)

| Name of The Party                                                  | Amount (Rs)  |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|
| Defence Elect. Research Labo. Hyd. - AB                            | 55,000.00    |
| Security Printing & Minting Corp. of India Ltd - AB                | 64,900.00    |
| SOUTHERN POWER DISTRIBUTION COMPANY OF A.P LTD.-AB                 | 1,40,400.00  |
| VEDANTA LIMITED-EM                                                 | 8,74,800.00  |
| DAMODAR VALLEY CORPORATION-EN                                      | 57,820.00    |
| IPL FOUNDATION-ECA                                                 | 20,00,000.00 |
| "NPC-QCI SECTION OF DIPP" MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRIES        | 21,15,001.00 |
| BHARAT COKING COAL LIMITED, JHARKHAND-ES                           | 2,12,400.00  |
| CENTRAL MINE PLANNING & DESIGN INSTITUTE LTD.-ES                   | 1,17,764.00  |
| CENTRAL VIGILANCE COMMISSION TRG-ES                                | 99,800.00    |
| DELHI TRANSCO LTD-ES                                               | 77,760.00    |
| DEPARTMENT OF INDUSTRY, JHARKHAND-ES                               | 99,800.00    |
| DEPTT OF INDUSTRIAL POLICY & PROMOTION, M/O COMMERCE & INDUSTRY-ES | 20,43,825.00 |
| INDIA OPTEL LIMITED-ES                                             | 1,13,280.00  |
| MAHANADI COALFIELDS LTD.- ES                                       | 2,83,200.00  |
| MINISTRY OF PANCHAYATI RAJ - ES                                    | 2,04,000.00  |
| NHDC LIMITED- ES                                                   | 7,23,600.00  |
| OIL INDIA LIMITED-ES                                               | 70,800.00    |
| SOUTH EASTERN COALFIELDS LTD., BILASPUR-ES                         | 1,41,600.00  |
| ABVIMS & DR. RML HOSPITAL-HRM                                      | 5,05,000.00  |
| APPELLATE TRIBUNAL FOR ELECTRICITY-HRM                             | 60,000.00    |
| CENTRAL COALFIELDS LTD, RANCHI TRG-HRM                             | 84,960.00    |
| DAMODAR VALLEY CORP. KOLKATA TRG-HRM                               | 1,27,440.00  |
| DIRECTORATE OF INCOME TAX-HRM                                      | 1,03,840.00  |
| EXPORT CREDIT GUARANTEE CORPORATION OF INDIA LTD (ECGC)-HRM        | 1,69,920.00  |
| HEADQUARTER DIRECTOR GENERAL OF POLICE, LUCKNOW                    | 55,460.00    |
| INDIAN INSTITUTE OF FOREIGN TRADE-HRM                              | 74,11,688.00 |
| INDIAN OIL CORPN FARIDABAD TRG-HRM                                 |              |



|                                                                                       |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| INDIAN RAILWAY FINANCE CORPORATION LTD                                                | 63,720.00    |
| MAHANADI COALFIELDS LIMITED-HRM                                                       | 56,640.00    |
| MINISTRY OF HOME AFFAIRS TRG-HRM                                                      | 59,000.00    |
| NATIONAL FERTILIZERS LTD, PUNJAB-HRM                                                  | 58,050.00    |
| NAVAL ARMAMENT DEPOT, VISHAKHAPATNAM TRG-HRM                                          | 94,400.00    |
| NHDC LIMITED, BHOPAL-HRM                                                              | 56,640.00    |
| NHDC LIMITED, KHANDWA-HRM                                                             | 64,800.00    |
| NTPC LIMITED, CHATTISGARH-HRM                                                         | 64,800.00    |
| NTPC LIMITED, DADRI, UTTAR PRADESH-HRM                                                | 70,200.00    |
| NTPC LTD, DADRI-HRM                                                                   | 76,700.00    |
| NTPC LTD., REGIONAL LEARNING INSTITUTE-HRM                                            | 51,920.00    |
| OFFICE OF THE MEDICAL DIRECTOR, DEEN DAYAL UPADHYAY HOSPITAL                          | 63,720.00    |
| POWER GRID CORPORATION OF INDIA LTD., NRTS-HRM                                        | 55,460.00    |
| SENIOR ASSISTANT DIRECTOR OF HORTICULTURE (COORDINATOR), BIOCENTRE HULIMAVU-ES        | 56,640.00    |
| SOUTH EASTERN COALFIELD TRG-HRM                                                       | 56,640.00    |
| TELECOM REGULATORY AUTHORITY OF INDIA (TRAI)-HRM                                      | 2,26,560.00  |
| M/S SMC FOODS LTD -ID                                                                 | 2,83,200.00  |
| BHARAT COKING COAL LTD.-IT                                                            | 1,08,870.00  |
| BUREAU OF POLICE RESEARCH & DEVEL. TRG-IT                                             | 1,46,550.00  |
| CENTRAL BOARD OF DIRECT TAXES, NEW DELHI-IT                                           | 60,180.00    |
| CENTRAL WAQF COUNCIL-IT                                                               | 58,410.00    |
| Damodar Valley Corporation - IT                                                       | 70,800.00    |
| DELHI TRANSCO LIMITED-IT                                                              | 70,800.00    |
| DEPARTMENT OF COMM. MINISTRY OF COMM. & INDU. IT                                      | 2,59,200.00  |
| DEPT. OF COMMERCIAL TAXES, LUCKNOW                                                    | 70,800.00    |
| DIRECTORATE GENERAL OF SECURITY, O/O THE DIRECTOR OF ACCOUNTS, CABINET SECRETARIAT-IT | 54,050.00    |
| DIRECTORATE OF INCOME TAX HRD-IT                                                      | 2,75,000.00  |
| INCOME TAX APPELLATE TRIBUNAL, RAJASTHAN-IT                                           | 1,94,700.00  |
| INCOME TAX SETTLEMENT COMMISSION-IT                                                   | 64,900.00    |
| MAZAGON DOCK SHIPBUILDERS LIMITED, MUMBAI-IT                                          | 56,640.00    |
| NATIONAL DISASTER MANAGEMENT AUTHORITY- IT                                            | 1,29,600.00  |
| NATIONAL HIGHWAY AUTHORITY OF INDIA-IT                                                | 60,000.00    |
| NATIONAL INSTITUTE OF DESIGN JORHAT - IT                                              | 3,24,000.00  |
| NHDC LIMITED-IT                                                                       | 70,800.00    |
| O/O THE DEVELOPMENT COMMISSIONER-IT                                                   | 11,50,500.00 |
| THE SHIPPING CORPORATION OF INDIA LTD-IT                                              | 65,000.00    |





|                                                        |             |
|--------------------------------------------------------|-------------|
| WESTERN COALFIELDS LTD,NAGPUR-IT                       | 53,100.00   |
| ICMR - NATIONAL INSTITUTE OF PATHOLOGY - PMC           | 66,900.00   |
| ARTIFICIAL LIMBS MANUFACTURING CORPORATION OF INDIA-IE | 57,820.00   |
| DAMODAR VALLEY CORPORATION-IE                          | 54,000.00   |
| MINISTRY OF CIVIL AVIATION - PMC                       | 1,41,600.00 |
| NTPC LIMITED, TELANGALANA-IE                           | 98,000.00   |
| APO DEMONSTRATION PROJECT NO 16-IN-04-GE-DMP-C-02      | 70,200.00   |
| QUALITY COUNCIL OF INDIA-TM                            | 2,13,888.00 |
| OFFICE OF CHIEF CONTROLLER ACCOUNTS - PMC              | 1,18,000.00 |
|                                                        | 98,000.00   |

4. During the year, the council has made provision for doubtful debts Rs. 41,88,193/- in the books of accounts from the provisions created in the earlier years.

5. **Fixed Assets: -**

Physical verification of fixed assets was last done on 17-12-2024.

6. **Under the Head Project Accounts there are balance lying since many years which needs to be adjusted/closed:**

| Particulars                                             | PROJECTS ACCOUNT                                                                  |              |        |                    |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|--------------------|
|                                                         | NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL HQ - New - (from 1-Apr-23)<br>1-Apr-24 to 31-Mar-25 |              |        |                    |
|                                                         | Opening<br>Balance                                                                | Transactions |        | Closing<br>Balance |
|                                                         |                                                                                   | Debit        | Credit |                    |
| Prj Exp.APDP EM                                         | 250832.00 Dr                                                                      |              |        | 250832.00 Dr       |
| PEJ.REC.ECA/HQ/P/05/MOEF&CC/22-23                       | 7080000.00 Cr                                                                     |              |        | 7080000.00 Cr      |
| PRJ. EXP. ABG/CSIR-IHBT/2017-18                         | 1075890.00 Dr                                                                     |              |        | 1075890.00 Dr      |
| PRJ.EXP.ABG/CSIR-IHBT/MM-KD/2019                        | 191616.00 Dr                                                                      |              |        | 191616.00 Dr       |
| PRJ. EXP. ABG/MMA-DOS/2017-18                           | 3710492.00 Dr                                                                     |              |        | 3710492.00 Dr      |
| PRJ.EXP.ABG/P/01/2021-22                                | 2662234.04 Dr                                                                     |              |        | 2662234.04 Dr      |
| PRJ.EXP.ABG/P/04/2019-20                                | 312514.00 Dr                                                                      |              |        | 312514.00 Dr       |
| PRJ.EXP.ABG/P/06/2019-20                                | 2971630.00 Dr                                                                     |              |        | 2971630.00 Dr      |
| PRJ EXP EAST 3RD PARTY INDEPEND. EVAL. W.B. & SIKKIM-EM | 7171153.00 Dr                                                                     |              |        | 7171153.00 Dr      |
| PRJ.EXP.ECA/HQ/P/05/MOEF&CC/22-23                       | 1080120.00 Dr                                                                     |              |        | 1080120.00 Dr      |
| PRJ EXP GLASS MAFG.CLUSTER IN FEROGBAD (EM)             | 1484735.00 Dr                                                                     |              |        | 1484735.00 Dr      |
| PRJ EXP NMPB 2016-17 (AB)                               | 12796311.04 Dr                                                                    |              |        | 12796311.04 Dr     |
| PRJ.EXP.RDD/EN/P/01/DPCC/19-20                          | 818949.00 Dr                                                                      |              |        | 818949.00 Dr       |
| PRJ EXP WEST 3RD PARTY INDEPENDENT EVAL. GUJARAT-EM     | 9334021.00 Dr                                                                     |              |        | 9334021.00 Dr      |
| PRJ. REC. ABG/CSIR-IHBT/2017-18                         | 1687500.00 Cr                                                                     |              |        | 1687500.00 Cr      |
| PRJ.REC.ABG/CSIR-IHBT/MM-KD/2019                        | 961700.00 Cr                                                                      |              |        | 961700.00 Cr       |
| PRJ. REC. ABG/MMA-DOS/2017-18                           | 3227064.00 Cr                                                                     |              |        | 3227064.00 Cr      |
| PRJ.REC.ABG/P/01/2021-22                                | 2016400.00 Cr                                                                     |              |        | 2016400.00 Cr      |





|                                                       |                |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| PRJ.REC.ABG/P/04/2019-20                              | 1082886.00 Cr  | 1082886.00 Cr  |
| PRJ.REC.ABG/P/06/2019-20                              | 2868464.00 Cr  | 2868464.00 Cr  |
| PRJ. REC. Boiler-Workshop/2017-18                     | 0.15 Cr        | 0.15 Cr        |
| PRJ REC EAST THIRD PARTY<br>INDEPENDENT EVALUTION -EM | 7280848.00 Cr  | 7280848.00 Cr  |
| PRJ.REC.ECA/HQ/P/11/UPPCB/22-23                       | 3080980.00 Cr  | 3080980.00 Cr  |
| PRJ REC GLASS MFG.CLUSTER IN<br>FEROGABAD(EM)         | 1410381.00 Cr  | 1410381.00 Cr  |
| PRJ.REC.HQ/IE/P/01/2020-21                            | 6111976.00 Cr  | 6111976.00 Cr  |
| PRJ REC NMPB 2016-17 (AB)                             | 24897276.00 Cr | 24897276.00 Cr |
| PRJ.REC.RDD/EN/P/01/DPCC/19-20                        | 2968832.00 Cr  | 2968832.00 Cr  |
| PRJ.REC.RDD/EN/P/05/MOEF&CC/21-<br>22                 | 71982171.00 Cr | 71982171.00 Cr |
| PRJ REC WEST THIRD PARTY<br>INDEPENDENT EVALUTION -EM | 9368588.00 Cr  | 9368588.00 Cr  |

7. As per details below, some the clients have deducted and deposited the TDS but the invoices for the same have not been issued and no income has been booked: -

| Sr. No. | Name of Deductor                              | TAN of Deductor | Transaction Date | Total Amount Paid / Credited(Rs.) | Total Tax Deducted(Rs.) |
|---------|-----------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| 1       | CDA R AND D BANGALORE 93                      | BLRC06745E      | 28-Feb-25        | 60,000.00                         | 1,200.00                |
| 2       | JSW STEEL LIMITED                             | BLRJ00511A      | 31-Mar-25        | 1,90,000.00                       | 19,000.00               |
| 3       | NARMDA HYDROELECTRIC DEVELOPMENT CORPORATION  | BPLN01149B      | 31-Mar-25        | 3,05,000.00                       | 30,500.00               |
| 4       | SANJAY JASHWANTLAL JOSHI                      | BRDS09765A      | 27-Oct-24        | 23,800.00                         | 2,380.00                |
| 5       | NTPC SAIL POWER COMPANY LIMITED               | CALN02682B      | 30-Jun-24        | 1,45,000.00                       | 2,900.00                |
| 6       | AVTEC LIMITED                                 | CHEA12023E      | 15-Jul-24        | 1,26,000.00                       | 12,600.00               |
| 7       | CENTRAL POLLUTION CONTROL BOARD               | DELC08302A      | 25-Jul-24        | 66,000.00                         | 1,320.00                |
| 8       | DEPARTMENT OF INDUSTRIAL POLICY AND PROMOTION | DELD08001A      | 29-Mar-25        | 3,92,874.00                       | 39,287.00               |
| 9       | M S T C LIMITED                               | DELM07868A      | 28-Feb-25        | 1,45,000.00                       | 145.00                  |
| 10      | M S T C LIMITED                               | DELM07868A      | 31-Aug-24        | 1,31,400.00                       | 1,314.00                |
| 11      | MSTC LIMITED                                  | JPRM08973G      | 31-Oct-24        | 50,000.00                         | 50.00                   |
| 12      | J K CEMENT WORKS                              | MRTJ03984B      | 31-Jan-25        | 60,180.00                         | 6,018.00                |
| 13      | CHIEF CONTROLLER OF EXPLOSIVES NAGPUR         | NGPD00188G      | 31-Dec-24        | 99,000.00                         | 9,900.00                |



|              |                                                  |            |           |                     |                    |
|--------------|--------------------------------------------------|------------|-----------|---------------------|--------------------|
| 14           | THE HR. STATE CO-<br>OPERATIVE APEX<br>BANK LTD. | PTLT11103B | 09-Sep-24 | 1,20,000.00         | 12,000.00          |
| 15           | BHARAT COKING<br>COAL LTD                        | RCHB00369F | 31-Jan-25 | 1,40,000.00         | 14,000.00          |
| <b>TOTAL</b> |                                                  |            |           | <b>20,54,254.00</b> | <b>1,52,614.00</b> |

## 8 Contingent Liability

The Council has received a notice from Telangana State Housing board for arrears of rent of Hyderabad RD for Rs. 1,00,37,846/- (Consisting of Rent 68,08,509/- and Interest 32,29,336/-) out of which provision has been made for Rs. 68,08,509/- during the FY 2019-20. The council has not provided the provision of interest amounting to Rs 32,29,336. If this demand of interest is confirmed, the profitability of the council shall be affected to that extent.

## 9. RD's Observations: -

### 1 In respect of RD Bengaluru

Following amount under Sundry Debtors Group are recoverable since more than 1 year but not recovered till date and as per reply received from RD these are to be written off: -

| Party Name                           | Debit            |
|--------------------------------------|------------------|
| BANGALORE ELECTRICITY SUPPLY CO. LTD | 391558.00        |
| KIRLOSKAR FERROUS INDUSTRIES LTD     | 554600.00        |
| <b>Grand Total</b>                   | <b>946158.00</b> |

### 2 In case of RD -Jaipur

- a) The amount of Rs.3,41,575/- in respect of Invoice No. 17816 date: - 6.4.2014 issued to M/S Shree Cement Ltd. is still outstanding as on 31-03-2025.

### 3 In case of Gandhi Nagar RD

- a) It is observed that under Current Liabilities there is outstanding liability (Receipt SIDA Others A/c) Rs. 68,60,918/- which is outstanding since last many years. Similarly, under Current Assets there amount recoverable of M/s SIDA Others A/c Rs.54,31,018.69/- lying since long.
- b) There is amount Recoverable from M/S Pollution Control Committee of as per reply from RD, this outstanding is proposed to be written off by competent authority at HQ through request made to HQ vide committee note dated 30/03/2021. DG NPC had also written to the client in December 2019. No action has been taken so far.



4 **In case of RD- Guwahati**

- a) An Amt. of Rs.9,59,482/- is recoverable from M/S Assam Mineral Development Corporation since F.Y. 2020-21 but as per reply from RD no response is being received from the Client.

5 **In respect of RD-AIP Chennai: -**

- a) Party wise detail of Retention Money Rs.3,94,553/- is not available.  
b) Party wise details of Security Deposit Rs.8,04,443/- is not available.  
c) Following amount of "Specialist Charges" under **Sundry Debtors** Group are **recoverable** since long but not recovered till date: -

| Parties Name                                | Opening Debit | Closing Debit |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| APO Tokyo<br>SINCE 30-11-2010               | 222047.00Dr   | 222047.00 Dr  |
| PFC CONSULTANTS<br>SINCE 30-4-2014          | 386050.00 Dr  | 386050.00Dr   |
| TAMIL NADU CEMENT CORPN.<br>SINCE 30-4-2014 | 396198.00 Dr  | 396198.00Dr   |

- d) Retention Bank A/c Rs.7,91,796/- is lying as debit balance since long. No details are available in this regard.

6 **In the case of RD-Hyderabad**

- a) There is Provision of liability for Rent A/c Opening balance payable Rs.68,08,510/- but it is observed that only Rs.1,88,807/- is paid during the year. As per reply received from the RD the opening balance represents arrears of rent payable to Telangana State Housing Board. It is further replied by the RD that vigorous meetings and other communications are progressing continuously in this regard, it is expected that this rental arrears issue shall be solved after HQ's interference.
- b) Following major amounts (besides various smaller amounts) are recoverable since past years lying as Debit balances under Sundry Debtors head:

| Particulars                       | Debit              |
|-----------------------------------|--------------------|
| HMWSSB - HYDERABAD                | 416670.00 Dr       |
| South Eastern Coal Fields Limited | 169105.00 Dr       |
| <b>Grand Total</b>                | <b>5,85,775.00</b> |





- c) Following major amounts (besides various smaller amounts) under specialist charges head are lying as debit balances since earlier years but not adjusted or recovered.

| Particulars                  | Amount       |
|------------------------------|--------------|
| SEGACHI CHLORO-CHEMICALS LTD | 205637.00 Dr |

## 7 In case of RD Kolkata

- a) Following major amounts of **Specialist Charges** under sundry debtors Group are **recoverable** since long but **not recovered** till date: -

| Particulars                                           | SPECIALIST CHARGES<br>NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL, KOLKATTA<br>(from I-Apr-2020)<br>1 April 2024 to 31-Mar-25 |              |        |                |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------|
|                                                       | Opening                                                                                                         | Transactions |        | Closing        |
|                                                       | Balance                                                                                                         | Debit        | Credit | Balance        |
| NICCO CORP LTD<br>SINCE 30-11-2009                    | 229440.00 Dr                                                                                                    |              |        | 229440.00 Dr   |
| SHYAM SEL & POWER LTD.                                | 220896.00 Dr                                                                                                    |              |        | 220896.00 Dr   |
| Power Finance Corporation<br>Ltd.<br>SINCE 14-03-2022 | 11848155.99 Dr                                                                                                  |              |        | 11848155.99 Dr |
| VISRA BHARATI<br>SINCE 31-3-2012                      | 269132.00 Dr                                                                                                    |              |        | 269132.00 Dr   |
| WEST BENGAL STATE<br>ELCTY DIST.CO LTD                | 1469836.00 Dr                                                                                                   |              |        | 1469836.00 Dr  |

## 8 In case of RD Bhubaneswar

Following major amount under Specialist Charges in Sundry Debtors Group are recoverable since long but not recovered till date: -

| Particulars                                              | SPECIALIST CHARGES<br>NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL,<br>KOLKATTA (from I-Apr-2020)<br>1 April 2024 to 31-Mar-25 |              |        |              |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|--------------|
|                                                          | Opening                                                                                                         | Transactions |        | Closing      |
|                                                          | Balance                                                                                                         | Debit        | Credit | Balance      |
| CESU/OERC.BBSR<br>SINCE 15-12-2016 & SINCE 23-02-2017    | 575000.00 Dr                                                                                                    |              |        | 575000.00 Dr |
| Director Planning & Coord Dept. Orisa<br>SINCE 27-7-2017 | 255677.00 Dr                                                                                                    |              |        | 255677.00 Dr |
| SUBMARINE HEAD QUARTERS.                                 | 110000.00 Dr                                                                                                    |              |        | 110000.00 Dr |



**10. Internal Audit: -**

During the year under audit, it was observed there is adequate internal controls system, which is being followed commensurate to the size of the council but need further strengthening the internal control system.

**11. Confirmation: -**

The balances of Sundry Debtors, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security deposits/payable with/to various agencies/parties etc. as on 31.03.2025 are subject to confirmation and reconciliation which may have impact on the profitability and state of affair of Council as on 31.03.2025.

**For Rastogi & Donald**  
Chartered Accountants



*Sunil Rastogi*

**CA Sunil Kumar Rastogi**  
**(Partner)**  
M. No.087156  
FRN: - 506109C  
Place: New Delhi  
Dated: 19/09/2025  
UDIN NO.25087156BMMODE7064

**NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**

**Reconciliation of Output Tax as per GSTR-1 and Books (F.Y 24-25)**

**Annexure-1**

**HEAD QUARTER (07AAATN0402F1Z8)**

| PARTICULAR              | IGST           | CGST           | SGST           | TOTAL TAX      |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Sales as per GSTR-1     | 1,10,04,658.18 | 1,11,56,361.83 | 1,11,56,361.83 | 3,33,17,381.84 |
| Output Tax as per Books | 1,07,82,182.58 | 1,06,09,019.77 | 1,06,09,019.77 | 3,20,00,222.12 |
| Difference              | 2,22,475.60    | 5,47,342.06    | 5,47,342.06    | 13,17,159.72   |

**AIP (33AAATN0402F1ZD)**

| PARTICULAR              | IGST        | CGST         | SGST         | TOTAL TAX    |
|-------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Sales as per GSTR-1     | 3,34,411.66 | 33,97,832.91 | 33,97,832.91 | 71,30,077.48 |
| Output Tax as per Books | 3,34,231.66 | 31,45,176.66 | 31,45,176.66 | 66,24,584.98 |
| Difference              | 180.00      | 2,52,656.25  | 2,52,656.25  | 5,05,492.50  |

**BANGALORE (29AAATN0402F1Z2)**

| PARTICULAR              | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Sales as per GSTR-1     | 5,18,919.30 | 2,32,650.00 | 2,32,650.00 | 9,84,219.30  |
| Output Tax as per Books | 5,42,110.68 | 2,32,650.00 | 2,32,650.00 | 10,07,410.68 |
| Difference              | -23,191.38  | 0.00        | 0.00        | -23,191.38   |

**GANDHINAGAR (24AAATN0402F1ZC)**

| PARTICULAR              | IGST         | CGST         | SGST         | TOTAL TAX    |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sales as per GSTR-1     | 11,14,503.12 | 17,27,562.43 | 17,27,562.43 | 45,69,627.98 |
| Output Tax as per Books | 11,14,503.12 | 17,10,510.21 | 17,10,510.21 | 45,35,523.54 |
| Difference              | 0.00         | 17,052.22    | 17,052.22    | 34,104.44    |

**HYDERABAD (36AAATN0402F1Z7)**

| PARTICULAR              | IGST        | CGST     | SGST     | TOTAL TAX   |
|-------------------------|-------------|----------|----------|-------------|
| Sales as per GSTR-1     | 3,04,539.60 | 8,905.42 | 8,905.42 | 3,22,350.44 |
| Output Tax as per Books | 3,04,414.58 | 8,905.42 | 8,905.42 | 3,22,225.42 |
| Difference              | 125.02      | 0.00     | 0.00     | 125.02      |

**JAIPUR (08AAATN0402F1Z6)**

| PARTICULAR              | IGST        | CGST      | SGST      | TOTAL TAX   |
|-------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| Sales as per GSTR-1     | 6,82,228.98 | 67,941.63 | 67,941.63 | 8,18,112.24 |
| Output Tax as per Books | 6,31,828.98 | 68,414.13 | 68,414.13 | 7,68,657.24 |
| Difference              | 50,400.00   | -472.50   | -472.50   | 49,455.00   |





| KOLKATA (19AAATN0402F1Z3) |             |             |             |              |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR                | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-1       | 3,46,485.96 | 7,23,974.64 | 7,23,974.64 | 17,94,435.24 |
| Output Tax as per Books   | 3,71,699.10 | 7,24,432.64 | 7,24,432.64 | 18,20,564.38 |
| Difference                | -25,213.14  | -458.00     | -458.00     | -26,129.14   |

| MUMBAI (27AAATN0402F1Z6) |             |               |               |               |
|--------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| PARTICULAR               | IGST        | CGST          | SGST          | TOTAL TAX     |
| Sales as per GSTR-1      | 4,76,213.04 | 3,13,260.68   | 3,13,260.68   | 11,02,734.40  |
| Output Tax as per Books  | 4,73,153.04 | 27,33,004.10  | 27,33,004.10  | 59,39,161.24  |
| Difference               | 3,060.00    | -24,19,743.42 | -24,19,743.42 | -48,36,426.84 |

**GST Balances are Reconciled for the following RDs with GST portal:-**

| BHUBANESHWAR (21AAATN0402F3ZG) |              |             |             |              |
|--------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR                     | IGST         | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-1            | 11,37,987.65 | 4,50,550.17 | 4,50,550.17 | 20,39,087.99 |
| Output Tax as per Books        | 11,37,987.65 | 4,50,550.17 | 4,50,550.17 | 20,39,087.99 |
| Difference                     | 0.00         | 0.00        | 0.00        | 0.00         |

| CHANDIGARH (04AAATN0402F1ZE) |           |      |      |           |
|------------------------------|-----------|------|------|-----------|
| PARTICULAR                   | IGST      | CGST | SGST | TOTAL TAX |
| Sales as per GSTR-1          | 74,850.79 | 0.00 | 0.00 | 74,850.79 |
| Output Tax as per Books      | 74,850.79 | 0.00 | 0.00 | 74,850.79 |
| Difference                   | 0.00      | 0.00 | 0.00 | 0.00      |

| KANPUR (09AAATN0402F1Z4) |             |             |             |             |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PARTICULAR               | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX   |
| Sales as per GSTR-1      | 3,05,972.46 | 2,73,857.05 | 2,73,857.05 | 8,53,686.56 |
| Output Tax as per Books  | 3,05,972.46 | 2,73,857.13 | 2,73,857.13 | 8,53,686.72 |
| Difference               | 0.00        | -0.08       | -0.08       | -0.16       |

| PATNA (10AAATN0402F2ZK) |              |             |             |              |
|-------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR              | IGST         | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-1     | 41,80,220.10 | 1,89,722.44 | 1,89,722.44 | 45,59,664.98 |
| Output Tax as per Books | 41,80,220.10 | 1,89,722.44 | 1,89,722.44 | 45,59,664.98 |
| Difference              | 0.00         | 0.00        | 0.00        | 0.00         |



| GUWAHATI (18AAATN0402F1Z5) |             |             |             |              |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR                 | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-1        | 6,14,250.90 | 3,23,554.59 | 3,23,554.59 | 12,61,360.08 |
| Output Tax as per Books    | 6,14,251.00 | 3,23,554.59 | 3,23,554.59 | 12,61,360.18 |
| Difference                 | -0.10       | 0.00        | 0.00        | -0.10        |



| NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL                                     |                |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Reconciliation of Output Tax as per GSTR-3B and Books (F.Y 24-25) |                |                |                | Annexure-2     |
| HEAD QUARTER (07AAATN0402F1Z8)                                    |                |                |                |                |
| PARTICULAR                                                        | IGST           | CGST           | SGST           | TOTAL TAX      |
| Sales as per GSTR-3B                                              | 98,73,870.65   | 1,11,05,985.68 | 1,11,05,985.68 | 3,20,85,842.01 |
| Output Tax as per Books                                           | 1,07,82,182.58 | 1,06,09,019.77 | 1,06,09,019.77 | 3,20,00,222.12 |
| Difference                                                        | -9,08,311.93   | 4,96,965.91    | 4,96,965.91    | 85,619.89      |
| AIP (33AAATN0402F1ZD)                                             |                |                |                |                |
| PARTICULAR                                                        | IGST           | CGST           | SGST           | TOTAL TAX      |
| Sales as per GSTR-3B                                              | 3,34,411.66    | 33,65,754.55   | 33,65,754.55   | 70,65,920.76   |
| Output Tax as per Books                                           | 3,34,231.66    | 31,45,176.66   | 31,45,176.66   | 66,24,584.98   |
| Difference                                                        | 180.00         | 2,20,577.89    | 2,20,577.89    | 4,41,335.78    |
| BHUBANESHWAR (21AAATN0402F3ZG)                                    |                |                |                |                |
| PARTICULAR                                                        | IGST           | CGST           | SGST           | TOTAL TAX      |
| Sales as per GSTR-3B                                              | 11,37,987.65   | 5,21,470.17    | 5,21,470.17    | 21,80,927.99   |
| Output Tax as per Books                                           | 11,37,987.65   | 5,44,344.75    | 5,44,344.75    | 22,26,677.15   |
| Difference                                                        | 0.00           | -22,874.58     | -22,874.58     | -45,749.16     |
| HYDERABAD (36AAATN0402F1Z7)                                       |                |                |                |                |
| PARTICULAR                                                        | IGST           | CGST           | SGST           | TOTAL TAX      |
| Sales as per GSTR-3B                                              | 3,04,539.60    | 8,905.42       | 8,905.42       | 3,22,350.44    |
| Output Tax as per Books                                           | 3,04,414.58    | 8,905.42       | 8,905.42       | 3,22,225.42    |
| Difference                                                        | 125.02         | 0.00           | 0.00           | 125.02         |

| JAIPUR (08AAATN0402F1Z6)  |             |             |             |              |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR                | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-3B      | 6,17,248.98 | 83,466.63   | 83,466.63   | 7,84,182.24  |
| Output Tax as per Books   | 6,31,828.98 | 90,297.13   | 90,297.13   | 8,12,423.24  |
| Difference                | -14,580.00  | -6,830.50   | -6,830.50   | -28,241.00   |
| KOLKATA (19AAATN0402F1Z3) |             |             |             |              |
| PARTICULAR                | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-3B      | 3,71,699.10 | 7,51,114.65 | 7,51,114.65 | 18,73,928.40 |
| Output Tax as per Books   | 3,71,699.10 | 7,51,914.96 | 7,51,914.96 | 18,75,529.02 |
| Difference                | 0.00        | -800.31     | -800.31     | -1,600.62    |





| MUMBAI (27AAATN0402F1Z6) |             |               |               |               |
|--------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| PARTICULAR               | IGST        | CGST          | SGST          | TOTAL TAX     |
| Sales as per GSTR-3B     | 4,76,213.04 | 2,16,270.00   | 2,16,270.00   | 9,08,753.04   |
| Output Tax as per Books  | 4,73,153.04 | 27,33,004.10  | 27,33,004.10  | 59,39,161.24  |
| Difference               | 3,060.00    | -25,16,734.10 | -25,16,734.10 | -50,30,408.20 |

**GST Balances are Reconciled for the following RDs with GST portal:-**

| BANGALORE (29AAATN0402F1Z2) |             |             |             |              |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR                  | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-3B        | 5,42,110.68 | 2,33,729.00 | 2,33,729.00 | 10,09,568.68 |
| Output Tax as per Books     | 5,42,110.68 | 2,33,727.50 | 2,33,727.50 | 10,09,565.68 |
| Difference                  | 0.00        | 1.50        | 1.50        | 3.00         |

| CHANDIGARH (04AAATN0402F1ZE) |           |      |      |           |
|------------------------------|-----------|------|------|-----------|
| PARTICULAR                   | IGST      | CGST | SGST | TOTAL TAX |
| Sales as per GSTR-3B         | 74,850.79 | 0.00 | 0.00 | 74,850.79 |
| Output Tax as per Books      | 74,850.79 | 0.00 | 0.00 | 74,850.79 |
| Difference                   | 0.00      | 0.00 | 0.00 | 0.00      |

| GANDHINAGAR (24AAATN0402F1ZC) |              |              |              |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PARTICULAR                    | IGST         | CGST         | SGST         | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-3B          | 11,14,503.12 | 17,33,215.16 | 17,33,215.16 | 45,80,933.44 |
| Output Tax as per Books       | 1114503.12   | 1733215.16   | 1733215.16   | 45,80,933.44 |
| Difference                    | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |

| GUWAHATI (18AAATN0402F1Z5) |             |             |             |              |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR                 | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-3B       | 6,14,250.90 | 3,35,254.59 | 3,35,254.59 | 12,84,760.08 |
| Output Tax as per Books    | 6,14,251.00 | 3,35,254.59 | 3,35,254.59 | 12,84,760.18 |
| Difference                 | -0.10       | 0.00        | 0.00        | -0.10        |

| KANPUR (09AAATN0402F1Z4) |             |             |             |             |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PARTICULAR               | IGST        | CGST        | SGST        | TOTAL TAX   |
| Sales as per GSTR-3B     | 3,05,972.46 | 2,73,857.05 | 2,73,857.05 | 8,53,686.56 |
| Output Tax as per Books  | 3,05,972.46 | 2,73,857.13 | 2,73,857.13 | 8,53,686.72 |
| Difference               | 0.00        | -0.08       | -0.08       | -0.16       |

| PATNA (10AAATN0402F2ZK) |              |             |             |              |
|-------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| PARTICULAR              | IGST         | CGST        | SGST        | TOTAL TAX    |
| Sales as per GSTR-3B    | 41,80,220.10 | 2,16,434.44 | 2,16,434.44 | 46,13,088.98 |
| Output Tax as per Books | 41,80,220.10 | 2,16,434.44 | 2,16,434.44 | 46,13,088.98 |
| Difference              | 0.00         | 0.00        | 0.00        | 0.00         |



# NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2025

| Particulars                                                      | Sch. No | As at March 2025    |              | As at March 2024    |
|------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|--------------|---------------------|
| <b>SOURCES OF FUNDS</b>                                          |         |                     |              |                     |
| Capital Fund                                                     | 1       | 31,81,45,443        |              | 31,90,62,900        |
| Project Financed by Various Agencies                             | 2       | 5,47,87,873         |              | 5,53,35,635         |
| Current Liabilities & Provisions                                 | 3       | 44,18,12,793        |              | 42,08,33,248        |
| <b>TOTAL</b>                                                     |         | <b>81,47,46,110</b> |              | <b>79,52,31,783</b> |
| <b>APPLICATION OF FUNDS</b>                                      |         |                     |              |                     |
| <b>Fixed Assets</b>                                              | 4       |                     |              |                     |
| Gross Block-Plan                                                 |         | 9,19,96,421         | 9,60,98,039  |                     |
| Gross Block-Non Plan                                             |         | 9,93,90,366         | 6,78,29,864  | 16,39,27,903        |
| Less :Depreciation                                               |         |                     |              |                     |
| Plan                                                             |         | 4,71,65,768         | 4,42,02,584  |                     |
| Non Plan                                                         |         | 5,58,64,683         | 5,26,66,190  | 9,68,68,774         |
| <b>Net Block</b>                                                 |         | <b>8,83,56,339</b>  |              | <b>6,70,59,129</b>  |
| <b>Current Assets, Loans and Advances</b>                        | 5       |                     |              |                     |
| Sundry Debtors                                                   |         | 8,76,61,202         | 8,12,47,949  |                     |
| Cash & Bank Balance                                              |         | 8,53,50,917         | 8,23,88,671  |                     |
| Investments in Fixed Deposit                                     |         | 44,07,56,689        | 40,20,68,954 |                     |
| Loans & Advances                                                 |         | 1,17,73,574         | 3,35,03,289  |                     |
| Income Tax Recoverable                                           |         | 2,76,01,626         | 5,46,46,010  | 65,38,54,872        |
| Branch                                                           |         | 0                   |              | 3,48,983            |
| Deferred Revenue Expenditure                                     |         | 0                   |              | 0                   |
| Proj. financed by various agencies.                              | 2       | 24,91,475           |              | 17,74,863           |
| Excess of expenditure over income                                | 6       | 7,07,54,288         |              | 7,21,93,937         |
| <b>TOTAL</b>                                                     |         | <b>81,47,46,110</b> |              | <b>79,52,31,783</b> |
| <b>Significant accounting Policies and Notes of the Accounts</b> |         |                     |              |                     |
|                                                                  | 16      |                     |              |                     |

As per our separate report of even date attached

For M/s Rastogi & Donald  
Chartered Accountants  
Firm Registration Number : 506109C

*Sunil Rastogi*

CA Sunil Kumar Rastogi, Partner  
Membership Number : 087156

Date : 19.09.25  
Place : New Delhi  
UDIN : 25087156 BM MODE 7064

For National Productivity Council

*Shirish Paliwal*

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
National Productivity Council.  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अन्तर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003



*Neerja Sekhar*  
Neerja Sekhar, IAS  
Director General

नीरजा सेखर/Neerja Sekhar  
महानिदेशक/Director General  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL  
डी पी.आई.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade  
वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry  
भारत सरकार, नई दिल्ली/Govt. of India, New Delhi

# NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2025

| Particulars                                               | Sch. No. | As at March 2025    | As at March 2024    |
|-----------------------------------------------------------|----------|---------------------|---------------------|
| <b>INCOME</b>                                             |          |                     |                     |
| Grant-in-aid from Govt:                                   |          |                     |                     |
| <b>(I) PLAN</b>                                           |          |                     |                     |
| Recd. during the year                                     |          | 0                   | 0                   |
| Balance b/f (+)                                           |          | 5,74,710            | 5,74,710            |
|                                                           |          | 5,74,710            | 5,74,710            |
| Less: Assets purchased during year                        |          | 0                   | 0                   |
|                                                           |          | 5,74,710            | 5,74,710            |
| Less: Unspent Balance of Grant                            |          | -574,710            | 0                   |
|                                                           |          |                     |                     |
| <b>(II) NON PLAN</b>                                      |          |                     |                     |
| Recd. Grant during the Year                               |          | 7,50,00,000         | 13,50,00,000        |
| Activity Revenue                                          | 7        | 36,80,36,696        | 37,68,67,358        |
| Receipts from publication                                 | 8        | 5,675               | 1,08,332            |
| Other Receipts                                            | 9        | 8,40,54,813         | 4,84,11,535         |
| <b>TOTAL</b>                                              |          | <b>52,70,97,185</b> | <b>56,03,87,225</b> |
| <b>EXPENDITURE</b>                                        |          |                     |                     |
| Employees Remuneration & Benefits                         | 10       | 38,23,53,378        | 35,97,29,854        |
| Office & Admn. Expenses                                   | 11       | 12,30,32,572        | 13,66,65,858        |
| Plan Project*                                             | 12       | 0                   | 0                   |
| Misc. & other charges                                     | 13       | 25,48,712           | 13,68,400           |
| Interest & Finance charges                                | 14       | 1,19,499            | 2,70,335            |
| International Cooperation                                 | 15       | 1,01,18,754         | 64,11,940           |
| Depreciation                                              | 4        | 92,68,212           | 90,70,356           |
| Excess of income over expenditure                         |          | -343,942            | 4,68,70,482         |
| <b>TOTAL</b>                                              |          | <b>52,70,97,185</b> | <b>56,03,87,225</b> |
| Significant accounting Policies and Notes of the Accounts | 16       |                     |                     |

As per our separate report of even date attached

For M/s Rastogi & Donald  
Chartered Accountants  
Firm Registration Number : 506109C

CA Sunil Kumar Rastogi, Partner  
Membership Number : 087156

Date : 19.09.25  
Place : New Delhi  
UDIN : 25087156 BMM OPB 7064

For National Productivity Council

शरीष पालीवाल Shrish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
National Productivity Council  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अन्तर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोदी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003

Neerja Sekhar, IAS  
Director General



नीरजा सेखर/Neerja Sekhar  
महानिदेशक/Director General  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL  
डी.पी.आई.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade  
वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry  
भारत सरकार, नई दिल्ली/Govt. of India, New Delhi



**Schedule: 1 Capital Fund**

| Particulars                                             | As at<br>March 2025 | As at<br>March 2024 |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Opening Balance as per Last Year Audited Balance Sheet* | 31,90,62,899        | 32,01,42,260        |
| Add : Asset Purchased from Grant Fund during the Year   | 0                   | 0                   |
| Less : Depreciation on Asset donated by Japan**         | 9,17,456            | 10,79,360           |
| <b>Total</b>                                            | <b>31,81,45,443</b> | <b>31,90,62,900</b> |

\* Included asset donated by Japan Government in earlier years.

\*\* Deprecation on WDV of Rs. 61,16,376/- as on 01.04.2024 @ 15%

**Schedule: 3 Current Liabilities & Provisions**

| Particulars                            | As at March 2025    | As at March 2024    |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A:Current Liabilities</b>           |                     |                     |
| Sundry Creditors HQ                    | -3,121,270          | 6,00,449            |
| Sundry Creditors RDs                   | 12,32,001           | 13,01,197           |
| Others Payable-HQ                      | 10,92,27,019        | 12,27,82,473        |
| Others Payable-RDs                     | 1,84,99,573         | 1,39,86,924         |
| Unspent balance (Plan)                 | 5,74,710            | 5,74,710            |
| Advance from Vendor                    | 0                   | 0                   |
| <b>Sub Total A</b>                     | <b>12,64,12,033</b> | <b>13,92,45,754</b> |
| <b>B:Provisions</b>                    |                     |                     |
| <b>Leave Encashment</b>                |                     |                     |
| As per last Account                    | 15,20,60,495        | 13,41,12,989        |
| <b>Add : Provision during the year</b> | <b>1,44,00,853</b>  | <b>2,63,04,058</b>  |
| <b>Less: Payments during the year</b>  | <b>55,18,549</b>    | <b>83,56,552</b>    |
| <b>Closing Balance</b>                 | <b>16,09,42,799</b> | <b>15,20,60,495</b> |
| <b>Gratuity</b>                        |                     |                     |
| As per last Account                    | 12,95,26,999        | 11,84,95,557        |
| <b>Add : Provision during the year</b> | <b>3,69,62,341</b>  | <b>2,07,65,072</b>  |
| <b>Less: Payments during the year</b>  | <b>1,20,31,379</b>  | <b>97,33,630</b>    |
| <b>Closing Balance</b>                 | <b>15,44,57,961</b> | <b>12,95,26,999</b> |
| <b>Sub Total B</b>                     | <b>31,54,00,760</b> | <b>28,15,87,494</b> |
| <b>Total (A+B)</b>                     | <b>44,18,12,793</b> | <b>42,08,33,248</b> |



| SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2025 |                                       |             |                                                                                           |       |                       |                                 |                   |                             |               |                        |             |             |                 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------|------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| S.NO.                                                                      | Figures for the previous year 2023-24 |             | Name of the Project                                                                       | Group | Receipt upto 1.4.2024 | Receipt During the year 2024-25 | Exp upto 1.4.2024 | Expen. During the year 2025 | WDV of Assets | Total as on 31/03/2025 | Balance DR. | Balance CR. | Ongoing /Closed |
|                                                                            | Dr.                                   | Cr.         |                                                                                           |       |                       |                                 |                   |                             |               |                        |             |             |                 |
| 1                                                                          |                                       | 6,11,610    | ABG/CSIR-IHBT/2017-18                                                                     | AB    | 16,87,500             | 0                               | 16,87,500         | 10,75,890                   | 0             | 10,75,890              |             |             | 6,11,610        |
| 2                                                                          |                                       | 7,70,084    | ABG/CSIR-IHBT/WM-KD/2019                                                                  | AB    | 9,61,700              | 0                               | 9,61,700          | 1,91,616                    | 0             | 1,91,616               | 0           |             | 7,70,084        |
| 3                                                                          | 4,83,428                              | 0           | ABG/MMA-DOS/2017-18                                                                       | AB    | 32,27,064             | 0                               | 32,27,064         | 37,10,492                   | 0             | 37,10,492              | 4,83,428    | 0           |                 |
| 4                                                                          | 6,45,834                              | 0           | ABG/P/01/2021-22                                                                          | AB    | 20,16,400             | 0                               | 20,16,400         | 26,62,234                   | 0             | 26,62,234              | 6,45,834    | 0           |                 |
| 5                                                                          |                                       | 0           | ABG/P/02/20-21                                                                            | AB    | 1,23,31,000           | 0                               | 1,23,31,000       | 1,23,31,000                 | 0             | 1,23,31,000            |             | 0           | CLOSED          |
| 6                                                                          |                                       | 7,70,372    | ABG/P/04/2019-20                                                                          | AB    | 10,82,886             | 0                               | 10,82,886         | 3,12,514                    | 0             | 3,12,514               | 0           |             | 7,70,372        |
| 7                                                                          | 1,03,166                              | 0           | ABG/P/06/2019-20                                                                          | AB    | 28,68,464             | 0                               | 28,68,464         | 29,71,630                   | 0             | 29,71,630              | 1,03,166    | 0           |                 |
| 8                                                                          | 2,50,832                              | 0           | APDP EM                                                                                   | EM    | 0                     | 0                               | 0                 | 2,50,832                    | 0             | 2,50,832               | 2,50,832    | 0           |                 |
| 9                                                                          | 74,354                                | 0           | DEPLMAT & DEMONSTRATION OF NEW FOR IMPROVED FOR GLASS & MANUFACTURE CLUSTERS IN FERIZABAD | EM    | 14,10,381             | 0                               | 14,10,381         | 14,84,735                   | 0             | 14,84,735              | 74,354      | 0           |                 |
| 10                                                                         | 0                                     | 1,09,695    | EAST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, ( WEST BENGAL & SIKIM)                        | EM    | 72,80,848             | 0                               | 72,80,848         | 71,71,153                   | 0             | 71,71,153              | 0           |             | 1,09,695        |
| 11                                                                         | 0                                     | 4,96,197    | ECA/HQ/P/04/KSPCB/2022-23                                                                 | ECA   | 13,40,480             | 5,36,192                        | 18,76,672         | 8,44,283                    | 1,13,118      | 9,57,401               | 0           |             | 9,19,271        |
| 12                                                                         | 0                                     | 59,99,880   | ECA/HQ/P/05/MOEF&CC/22-23                                                                 | ECA   | 70,80,000             | 0                               | 70,80,000         | 10,80,120                   | 0             | 10,80,120              | 0           |             | 59,99,880       |
| 13                                                                         | 1,85,531                              | 0           | ECA/HQ/P/06/HCL/22-23                                                                     | ECA   | 0                     | 0                               | 0                 | 1,85,531                    | 1,37,268      | 3,22,799               | 3,22,799    | 0           |                 |
| 14                                                                         | 0                                     | 3,54,759    | ECA/HQ/P/07/DPIIT/22-23                                                                   | ECA   | 4,42,500              | 10,84,354                       | 15,26,854         | 87,741                      | 1,34,321      | 2,22,062               | 0           |             | 13,04,792       |
| 15                                                                         | 0                                     | 0           | ECA/HQ/P/08/KIOCL/22-23                                                                   | ECA   | 8,85,000              | 0                               | 8,85,000          | 8,85,000                    | 0             | 8,85,000               | 0           | 0           | CLOSED          |
| 16                                                                         | 0                                     | 14,22,761   | ECA/HQ/P/11/UPPCB/22-23                                                                   | ECA   | 30,80,980             | 0                               | 30,80,980         | 16,58,219                   | 2,19,217      | 18,77,436              | 0           |             | 12,03,544       |
| 17                                                                         | 0                                     | 20,63,199   | ECA/HQ/P/12/APO/22-23                                                                     | ECA   | 45,23,261             | 7,90,868                        | 53,14,129         | 24,60,062                   | 28,54,067     | 53,14,129              | 0           | 0           |                 |
| 18                                                                         | 0                                     | 0           | HQ/ES/DGQ/03/2021-22                                                                      | ES    | 11,50,000             | 0                               | 11,50,000         | 11,50,000                   | 0             | 11,50,000              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 19                                                                         | 31,718                                | 0           | HQ/ES/DPIIT/P/1/2020-21                                                                   | ES    | 14,22,000             | 25,32,892                       | 39,54,892         | 14,53,718                   | 25,01,174     | 39,54,892              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 20                                                                         | 0                                     | 5,24,577    | HQ/IE/P/01/2020-21                                                                        | IE    | 61,11,976             | 0                               | 61,11,976         | 55,87,399                   | 11,35,639     | 67,23,038              | 6,11,062    | 0           |                 |
| 21                                                                         | 0                                     | 0           | HQ/IE/P/04/2020-21                                                                        | IE    | 30,02,123             | 0                               | 30,02,123         | 30,02,123                   | 0             | 30,02,123              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 22                                                                         | 0                                     | 0           | HQ/IE/P/05/2019-20                                                                        | IE    | 98,44,740             | 0                               | 98,44,740         | 98,44,740                   | 0             | 98,44,740              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 23                                                                         | 0                                     | 1,21,00,965 | NMPB/2016-17(AB)                                                                          | AB    | 2,48,97,276           | 0                               | 2,48,97,276       | 1,27,96,311                 | 0             | 1,27,96,311            | 0           |             | 1,21,00,965     |
| 24                                                                         | 0                                     | 0           | NPC/HQ/IE/P/03/21-22                                                                      | IE    | 26,10,750             | 0                               | 26,10,750         | 26,10,750                   | 0             | 26,10,750              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 25                                                                         | 0                                     | 15,28,182   | NPC/HQ/IE/P/05/2020-21                                                                    | IE    | 34,00,000             | 20,00,000                       | 54,00,000         | 18,71,818                   | 3,02,339      | 21,74,157              | 0           |             | 32,25,843       |
| 26                                                                         | 0                                     | 0           | RDD/EN/P/01/APO/2021-22                                                                   | EN    | 90,95,621             | 0                               | 90,95,621         | 90,95,621                   | 0             | 90,95,621              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 27                                                                         | 0                                     | 21,49,883   | RDD/EN/P/01/DPC/19-20                                                                     | EN    | 29,68,832             | 0                               | 29,68,832         | 8,18,949                    | 0             | 8,18,949               | 0           |             | 21,49,883       |
| 28                                                                         | 0                                     | 2,63,98,904 | RDD/EN/P/05/MOEF&CC/21-22                                                                 | EN    | 7,19,82,171           | 0                               | 7,19,82,171       | 4,55,83,267                 | 8,11,537      | 4,63,94,804            | 0           |             | 2,55,87,367     |
| 29                                                                         | 0                                     | 0           | RDD/EN/P/08/PCB/21-22                                                                     | EN    | 3,06,240              | 83,160                          | 3,89,400          | 3,06,240                    | 83,160        | 3,89,400               | 0           | 0           |                 |
| 30                                                                         | 0                                     | 0           | RDD/EN/P/16/WHO/20-21                                                                     | EN    | 64,66,400             | 0                               | 64,66,400         | 64,66,400                   | 0             | 64,66,400              | 0           | 0           | CLOSED          |
| 31                                                                         | 0                                     | 34,567      | WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, ( DAMAN & GUJRAT)                             | EM    | 93,68,588             | 0                               | 93,68,588         | 93,34,021                   | 0             | 93,34,021              | 0           |             | 34,567          |
| 32                                                                         | 0                                     | 0           | PRJ.REC.HQ/IE/P/05/2019-20                                                                |       | 20,28,45,181          | 0                               | 20,28,45,181      | 14,92,84,409                | 83,90,288     | 15,76,74,697           | 24,91,475   | 5,47,87,873 | 0               |
|                                                                            | 17,74,863                             | 5,53,35,635 | Grand Total                                                                               |       |                       |                                 |                   |                             |               |                        |             |             |                 |





## Consolidated-Fixed Assets Chart

| S. No. | Description of Asset     | COST           |                          |                          |                                                   | DEPRECIATION          |                             |                              |                                      | WRITTEN DOWN VALUE   |                                    |                                    |
|--------|--------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|        |                          | As on 1.4.2024 | Addition during 1st Half | Addition during 2nd Half | Sale/Tr. Written off/CWIP into FA during the year | Total as on 31.3.2025 | Depreciation as on 1.4.2024 | Depreciation during the year | Sale/Tr. Written off during the year | Total upto 31.3.2025 | Written Down Value as on 31.3.2025 | Written Down Value as on 31.3.2024 |
|        |                          | 1              | 2                        | 3                        | 4                                                 | 5=(1+2+3+4)           | 6                           | 7                            | 8                                    | 9=(6+7+8)            | 10=(5-9)                           | 11                                 |
| A      | NON PLAN                 |                |                          |                          |                                                   |                       |                             |                              |                                      |                      |                                    |                                    |
| 1      | Land                     | 2,58,786       | 0                        | 0                        | 0                                                 | 2,58,786              | 0                           | 0                            | 0                                    | 0                    | 2,58,786                           | 2,58,786                           |
| 2      | Building                 | 1,10,07,314    | 0                        | 3,17,36,903              | 0                                                 | 4,27,44,217           | 77,93,859                   | 19,08,191                    | 0                                    | 97,02,049            | 3,30,42,168                        | 32,13,455                          |
| 3      | Plant & Machinery        | 39,95,147      | 13,983                   | 36,328                   | 36,480                                            | 40,08,978             | 31,82,501                   | 1,26,170                     | 32,805                               | 32,75,867            | 7,33,113                           | 8,12,656                           |
| 4      | Electrical Equipments    | 47,49,298      | 38,680                   | 47,092                   | 20,371                                            | 48,14,699             | 25,14,695                   | 3,44,104                     | 17,557                               | 28,41,242            | 19,73,455                          | 22,34,602                          |
| 5      | Office Equipments        | 57,38,778      | 4,661                    | 1,28,272                 | 10,665                                            | 58,61,046             | 43,36,074                   | 2,20,330                     | 8,062                                | 45,48,342            | 13,12,708                          | 14,02,697                          |
| 6      | Computer                 | 2,12,90,937    | 2,34,238                 | 3,74,576                 | 79                                                | 2,18,99,672           | 1,91,41,541                 | 10,28,338                    | 0                                    | 2,01,69,879          | 17,29,791                          | 21,49,395                          |
| 7      | Furniture & Fixtures     | 80,14,718      | 8,457                    | 31,653                   | 9,819                                             | 80,45,009             | 46,80,249                   | 3,35,368                     | 4,734                                | 50,10,883            | 30,34,126                          | 33,34,472                          |
| 8      | Vehicles                 | 34,15,219      | 0                        | 0                        | 14,18,279                                         | 19,96,940             | 30,13,316                   | 30,320                       | 12,18,520                            | 18,25,116            | 1,71,825                           | 4,01,903                           |
| 9      | Audiovisual Equipments   | 43,36,803      | 0                        | 0                        | 13,122                                            | 43,23,681             | 35,05,819                   | 1,24,619                     | 12,945                               | 36,17,493            | 7,06,188                           | 8,30,984                           |
| 10     | Books                    | 35,81,738      | 0                        | 0                        | 0                                                 | 35,81,738             | 35,79,900                   | 732                          | 0                                    | 35,80,632            | 1,106                              | 1,838                              |
| 11     | Software                 | 12,95,165      | 4,14,485                 | 0                        | 0                                                 | 17,09,650             | 8,14,319                    | 3,58,133                     | 0                                    | 11,72,451            | 5,37,199                           | 4,80,846                           |
| 12     | Solar Module             | 1,45,950       | 0                        | 0                        | 0                                                 | 1,45,950              | 1,03,916                    | 16,813                       | 0                                    | 1,20,730             | 25,220                             | 42,034                             |
|        | TOTAL A (Non Plan)       | 6,78,29,853    | 7,14,504                 | 3,23,54,824              | 15,08,815                                         | 9,93,90,366           | 5,26,66,188                 | 44,93,118                    | 12,94,623                            | 5,58,64,683          | 4,35,25,685                        | 1,51,63,670                        |
| B      | PLAN                     |                |                          |                          |                                                   |                       |                             |                              |                                      |                      |                                    |                                    |
| 1      | Building                 | 6,19,79,980    | 0                        | 0                        | 0                                                 | 6,19,79,980           | 2,53,83,014                 | 36,59,697                    | 0                                    | 2,90,42,710          | 3,29,37,268                        | 3,65,96,967                        |
| 2      | Plant & Machinery        | 28,24,988      | 0                        | 0                        | 0                                                 | 25,57,376             | 15,71,923                   | 1,47,818                     | 0                                    | 17,19,741            | 8,37,635                           | 12,53,065                          |
| 3      | Electrical Equipments    | 23,04,215      | 0                        | 0                        | 2,67,612                                          | 20,36,951             | 12,80,911                   | 1,38,825                     | 1,69,460                             | 12,50,276            | 7,86,675                           | 10,23,304                          |
| 4      | Office Equipments        | 2,44,82,988    | 0                        | 0                        | 32,98,247                                         | 2,11,84,741           | 1,36,19,757                 | 15,18,746                    | 25,59,899                            | 1,25,78,604          | 86,06,134                          | 1,08,63,334                        |
| 5      | Computer                 | 5,97,262       | 0                        | 0                        | 0                                                 | 5,97,262              | 5,42,831                    | 21,730                       | 0                                    | 5,64,562             | 32,701                             | 54,327                             |
| 6      | Furniture & Fixtures     | 29,49,642      | 0                        | 0                        | 2,49,218                                          | 27,00,424             | 12,07,975                   | 1,49,245                     | 0                                    | 13,57,220            | 13,43,203                          | 17,41,667                          |
| 7      | Vehicles                 | 2,59,439       | 0                        | 0                        | 19,122                                            | 2,40,317              | 1,44,324                    | 14,399                       | 0                                    | 1,58,723             | 81,594                             | 1,15,115                           |
| 8      | Audiovisual Equipments   | 4,97,138       | 0                        | 0                        | 149                                               | 4,96,989              | 2,76,552                    | 33,064                       | 0                                    | 3,09,616             | 1,87,374                           | 2,20,586                           |
| 9      | Laboratory Equipments    | 6,290          | 0                        | 0                        | 0                                                 | 6,290                 | 3,499                       | 419                          | 0                                    | 3,917                | 2,373                              | 2,791                              |
| 10     | Books                    | 1,63,735       | 0                        | 0                        | 0                                                 | 1,63,735              | 1,51,003                    | 5,085                        | 0                                    | 1,56,088             | 7,647                              | 12,732                             |
| 12     | Software                 | 22,325         | 0                        | 0                        | 0                                                 | 22,325                | 15,197                      | 2,851                        | 0                                    | 18,048               | 4,277                              | 7,128                              |
| 13     | Capital Work in progress | 0              | 0                        | 0                        | 0                                                 | 0                     | 0                           | 0                            | 0                                    | 0                    | 0                                  | 0                                  |
| 14     | EPABX System             | 10,031         | 0                        | 0                        | 0                                                 | 10,031                | 5,580                       | 668                          | 0                                    | 6,248                | 3,783                              | 4,452                              |
|        | TOTAL B                  | 9,60,98,033    | 0                        | 0                        | 41,01,612                                         | 9,19,96,421           | 4,42,02,567                 | 56,92,547                    | 27,29,359                            | 4,71,65,768          | 4,48,30,663                        | 5,18,95,467                        |
|        | (Total (A+B))            | 16,39,27,886   | 7,14,504                 | 3,23,54,824              | 56,10,427                                         | 19,13,86,787          | 9,68,68,755                 | 1,01,85,665                  | 40,23,982                            | 10,30,30,451         | 8,83,56,348                        | 6,70,59,137                        |





**Schedule : 5 Current Assets, Loans & Advances**

| Particulars                                      | As at March 2025    | As at March 2024    |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Sundry Debtors</b>                            |                     |                     |
| i) Considered Good                               | 8,76,61,202         | 8,12,47,949         |
| ii) Considered Doubtful                          | 3,34,37,691         | 2,92,49,498         |
| <b>Total Book Debts</b>                          | <b>12,10,98,892</b> | <b>11,04,97,446</b> |
| Less: Provision for doubtful debts               | 3,34,37,691         | 2,92,49,498         |
| <b>Total Book Debts excluding Doubtful Debts</b> | <b>8,76,61,202</b>  | <b>8,12,47,949</b>  |
| <b>Cash &amp; Bank Balances</b>                  |                     |                     |
| i) SBI Bank                                      | 1,65,42,589         | 59,87,845           |
| ii) Cash in Hand-RDs                             | 6,980               | 0                   |
| iii) Indian Overseas Bank -RD PLAN               | 10,160              | 10,160              |
| iv) Indian Overseas Bank /B-HQ-plan              | 0                   | 2,69,187            |
| v) Postage in Hand incl.F.M-HQ                   | 0                   | 0                   |
| vi) Postage in Hand incl.F.M.-RDs                | 6,188               | 8,323               |
| vii) Indian Overseas Bank/B-HQ                   | 6,47,89,004         | 7,09,64,307         |
| viii) Indian Overseas Bank CC 850-HQ             | 8,73,615            | 9,67,824            |
| ix) Indian Overseas Bank-II-RDs                  | 25,50,913           | 41,81,024           |
| x) ICICI Bank                                    | 5,71,467            |                     |
| <b>Total</b>                                     | <b>8,53,50,917</b>  | <b>8,23,88,671</b>  |
| <b>Gratuity &amp; Other Investments</b>          |                     |                     |
| i) Term Deposit (FDR)                            | 44,07,56,689        | 40,20,68,954        |
| <b>Total</b>                                     | <b>44,07,56,689</b> | <b>40,20,68,954</b> |
| <b>Loans &amp; Advances</b>                      |                     |                     |
| i) Festival Advances to Staff-HQ                 | 0                   | 0                   |
| ii) Festival Advances to Staff-RDs               | 0                   | 0                   |
| iii) Adv.Recov from Staff-HQ                     | 7,79,193            | 23,44,170           |
| iv) Adv.Recov. from Staff-RDs                    | 1,41,453            | 5,76,985            |
| v) Adv. Recov.from Others-RDs                    | 1,55,000            | 0                   |
| vi) Others Recoverable                           | 13,94,742           | 11,89,773           |
| vii) Security Deposit/E.M-HQ                     | 48,56,918           | 55,21,966           |
| viii) Security Deposit/E.M.-RDs                  | 21,10,520           | 37,17,520           |
| ix) Others Recoverable H.Q./Misc                 | 23,35,747           | 2,01,52,874         |
| <b>Total</b>                                     | <b>1,17,73,574</b>  | <b>3,35,03,289</b>  |
| <b>T.D.S. (Recoverable)</b>                      |                     |                     |
| HQ                                               | 2,66,48,060         | 5,40,67,493         |
| RDs                                              | 9,53,567            | 5,78,518            |
| <b>Total</b>                                     | <b>2,76,01,626</b>  | <b>5,46,46,010</b>  |
| <b>Grand Total</b>                               | <b>65,31,44,008</b> | <b>65,38,54,872</b> |



**Schedule: 6 Excess of Expenditure over Income**

| Particulars                       | As at March 2025   | As at March 2024   |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Opening Balance                   | 7,21,93,937        | 11,90,64,419       |
| Rectification in prior period     | -1,783,592         |                    |
| <b>LESS/ ADD</b>                  |                    |                    |
| Excess of income over Expenditure | 3,43,942           | -46,870,482        |
| <b>Total</b>                      | <b>7,07,54,288</b> | <b>7,21,93,937</b> |

**Schedule:7 Activity Revenue**

| Particulars                                   | As at March 2025    | As at March 2024    |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Receipt from Consultancy & Training Programme | 31,01,88,888        | 31,36,81,945        |
| Self Run Programmes                           | 5,73,46,755         | 6,31,25,577         |
| Application Processing Fees                   | 5,01,053            | 59,837              |
|                                               |                     |                     |
| <b>Total</b>                                  | <b>36,80,36,696</b> | <b>32,65,24,125</b> |

**Schedule:8 Receipts from Publication**

| Particulars              | As at March 2025 | As at March 2024 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Royalty from Publication | 5,675            | 1,08,332         |
| <b>Total</b>             | <b>5,675</b>     | <b>1,08,332</b>  |

**Schedule:9 Other Receipts**

| Particulars                               | As at March 2025   | As at March 2024   |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Interest receipt -SB                      | 4,66,991           | 7,65,039           |
| Interest receipt - Fixed Deposit          | 3,30,20,467        | 2,92,50,110        |
| Miscellaneous receipt                     | 2,37,352           | 73,194             |
| Rent receipt                              | 2,00,36,303        | 1,77,01,584        |
| Conference Hall charges                   | 3,00,389           | 1,16,000           |
| Interest Received on Income Tax Refund    | 29,65,111          | 0                  |
| Profit on sale of assets/Leasehold Rights | 2,70,28,201        | 5,05,608           |
| Provision Written Back                    | 0                  | 0                  |
| <b>Total</b>                              | <b>8,40,54,813</b> | <b>4,84,11,535</b> |



**Schedule No:10 Employees Remuneration & Benefits**

| S.no | Item of Expenditure          | HQ                  | RDs                 | Total As at March 2025 | HQ                  | RDs                 | Total As at March 2024 |
|------|------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| 1    | Salary & Allowances/ Stipend | 14,21,52,007        | 15,59,29,628        | 29,80,81,635           | 14,86,72,942        | 13,86,48,838        | 28,73,21,780           |
| 2    | CPF/NPS (Council share)      | 2,77,62,099         | 0                   | 2,77,62,099            | 2,32,76,883         | 0                   | 2,32,76,883            |
| 3    | Gratuity                     | 3,69,28,735         | 0                   | 3,69,28,735            | 2,06,46,572         | 0                   | 2,06,46,572            |
| 4    | Employee's Welfare & CGHS    | 46,88,876           | 2,13,853            | 49,02,729              | 19,79,929           | 7,09,428            | 26,89,357              |
| 5    | Leave Encashment             | 1,44,00,853         | 0                   | 1,44,00,853            | 2,55,02,891         | 0                   | 2,55,02,891            |
| 6    | Canteen & Welfare            | 0                   | 2,37,328            | 2,37,328               | 84,809              | 1,67,562            | 2,52,371               |
| 7    | Compassionate Fund           | 40,000              | 0                   | 40,000                 | 40,000              | 0                   | 40,000                 |
|      | <b>TOTAL</b>                 | <b>22,59,72,569</b> | <b>15,63,80,809</b> | <b>38,23,53,378</b>    | <b>22,02,04,026</b> | <b>13,95,25,828</b> | <b>35,97,29,854</b>    |

**Schedule No:11 Office & Administrative Expenses**

| S.no | Item of Expenditure              | HQ                 | RDs                | Total As at March 2025 | HQ                 | RDs                | Total As at March 2024 |
|------|----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
| 1    | AMC & Maintenance                | 9,18,168           | 12,24,292          | 21,42,460              | 3,40,971           | 14,62,933          | 18,03,903              |
| 2    | Audit Fees                       | 0                  | 0                  | 0                      | 0                  | 0                  | 0                      |
| 3    | Bldg.&House Keeping & rent       | 1,29,49,912        | 95,19,290          | 2,24,69,202            | 1,37,67,424        | 1,12,73,774        | 2,50,41,198            |
| 4    | Development of Business Activity | 20,55,345          | 5,35,528           | 25,90,873              | 22,33,007          | 1,63,094           | 23,96,101              |
| 5    | Expert Fees/salary contract      | 1,69,71,114        | 60,33,624          | 2,30,04,738            | 2,12,21,956        | 4,62,054           | 2,16,84,010            |
| 6    | Legal & Professional Charges     | 29,28,734          | 38,04,193          | 67,32,927              | 6,24,370           | 39,99,185          | 46,23,555              |
| 7    | Printing & Stationery            | 18,02,573          | 3,06,865           | 21,09,438              | 26,76,209          | 4,20,164           | 30,96,373              |
| 8    | Programme Activity Exp.          | 1,88,42,957        | 2,46,97,164        | 4,35,40,122            | 3,83,14,264        | 2,67,12,912        | 6,50,27,177            |
| 9    | Promotional work in Hindi        | 1,01,638           | 46,388             | 1,48,026               | 1,49,747           | 11,500             | 1,61,247               |
| 10   | MSME-LMCS.Exp.                   | 36,28,047          | 0                  | 36,28,047              | 0                  | 0                  | 0                      |
| 11   | Telephone & Postage              | 14,82,363          | 3,51,823           | 18,34,186              | 8,43,949           | 5,10,316           | 13,54,265              |
| 12   | Travelling Allowance/L.C./LTC.   | 1,84,62,524        | 35,98,201          | 2,20,60,726            | 1,56,55,607        | 26,42,633          | 1,82,98,240            |
| 13   | Vehicle Maintenance              | 1,03,991           | 0                  | 1,03,991               | 1,84,427           | 0                  | 1,84,427               |
| 14   | Rates and Taxes                  | -16,874,961        | 2,155              | -16,872,806            | 26,78,937          | 2,99,219           | 29,78,156              |
| 15   | Prior Period Adjustment          | 24,73,169          | 7,78,992           | 32,52,161              | 10,65,963          | 38,55,676          | 49,21,639              |
| 16   | EMD Written off                  | 0                  | 0                  | 0                      | 0                  | 0                  | 0                      |
| 17   | Debtor Written Off               | 0                  | 0                  | 0                      | 0                  | 0                  | 0                      |
| 18   | Swachhta Action Plan (SAP)       | 0                  | 0                  | 0                      | 0                  | 17,000             | 17,000                 |
| 19   | Provision for Doubtful Debts     | 41,88,193          | 0                  | 41,88,193              | -15,547,834        | 0                  | -15,547,834            |
| 20   | Productivity Week Exp.           | 13,000             | 2,33,398           | 2,46,398               | 4,19,491           | 0                  | 4,19,491               |
| 21   | Water Charges arrears            | 0                  | 41,818             | 41,818                 | 0                  | 0                  | 0                      |
| 22   | Insurance Premium                | 84,815             | 14,955             | 99,770                 | 1,90,296           | 16,613             | 2,06,909               |
| 23   | Tender Fees                      | 18,000             | 0                  | 18,000                 | 0                  | 0                  | 0                      |
| 24   | ITC Reversal (GST Exempt Supply) | 15,55,338          | 1,38,964           | 16,94,302              | 0                  | 0                  | 0                      |
|      | <b>TOTAL</b>                     | <b>7,17,04,921</b> | <b>5,13,27,651</b> | <b>12,30,32,572</b>    | <b>8,48,18,784</b> | <b>5,18,47,073</b> | <b>13,66,65,858</b>    |

**Schedule No:12 PLAN PROJECTS EXPENDITURE**

| S. No                                                   | Item of Expenditure                                                                                            | As at March 2024 | As at March 2023 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PROJECT BASED SUPPORT TO AUTONOMOUS INSTITUTIONS</b> |                                                                                                                |                  |                  |
| 1                                                       | Upgradation Of Aip Into Centre Of Exc ((Project Based Support To Autonomous Institutions - New Scheme 2017-18) | 0                | 0                |
| 2                                                       | COE For It For Industry 4.0(2018-2019)                                                                         | 0                | 0                |
| 3                                                       | COE On Quality Management (Coe-Qm)                                                                             | 0                | 0                |
| 4                                                       | COE For It For Industry 4.0(2018-2019)                                                                         | 0                | 0                |
| 5                                                       | COE For It For Industry 4.0(2019-2020)                                                                         | 0                | 0                |
| 6                                                       | COE For It For Industry 4.0(2020-2021)                                                                         | 0                | 0                |
| 7                                                       | COE On Quality Management                                                                                      | 0                | 0                |
|                                                         | <b>TOTAL</b>                                                                                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

**Schedule No 13 Miscellaneous & Other Charges**

| S. No | Item of Expenditure                | HQ              | RDs              | Total As at March 2025 | HQ              | RDs             | Total As at March 2024 |
|-------|------------------------------------|-----------------|------------------|------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|
| 1     | Misc.Expenses                      | -557,701        | 29,99,364        | 24,41,663              | 8,68,529        | 3,79,602        | 12,48,131              |
| 2     | Loss on sale of assets             | 21,925          | 3,044            | 24,969                 | 0               | 54              | 54                     |
| 3     | Subscription to Journal/Periodical | 79,280          | 2,800            | 82,080                 | 1,20,215        | 0               | 1,20,215               |
|       | <b>TOTAL</b>                       | <b>-456,496</b> | <b>30,05,208</b> | <b>25,48,712</b>       | <b>9,88,744</b> | <b>3,79,656</b> | <b>13,68,400</b>       |

**Schedule No:14 Interest & Finance Charges**

| S.no | Item of Expenditure | HQ              | RDs           | Total As at March 2025 | HQ              | RDs           | Total As at March 2024 |
|------|---------------------|-----------------|---------------|------------------------|-----------------|---------------|------------------------|
| 1    | Bank charges        | 1,01,716        | 17,783        | 1,19,499               | 2,34,439        | 35,897        | 2,70,335               |
|      | <b>TOTAL</b>        | <b>1,01,716</b> | <b>17,783</b> | <b>1,19,499</b>        | <b>2,34,439</b> | <b>35,897</b> | <b>2,70,335</b>        |

\*\*\* Bank charges includes Interest charges

**Schedule No:15 International Cooperation**

| hba | Item of Expenditure | HQ       | RDs                | Total As at March 2025 | HQ       | RDs              | Total As at March 2024 |
|-----|---------------------|----------|--------------------|------------------------|----------|------------------|------------------------|
| 1   | APO Programme       | 0        | 1,01,18,754        | 1,01,18,754            | 0        | 64,11,940        | 64,11,940              |
|     | <b>TOTAL</b>        | <b>0</b> | <b>1,01,18,754</b> | <b>1,01,18,754</b>     | <b>0</b> | <b>64,11,940</b> | <b>64,11,940</b>       |





| DETAIL OF SUNDRY CREDITORS |                           |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
|----------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| AS AT 31.3.2025            |                           |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
| As at March 2025           |                           |                     |                    | As at March 2024    |                     |                    |                     |
| S.No.                      | Head                      | HQ                  | RDs                | Total               | HQ                  | RDs                | Total               |
| A                          | Sundry Creditor           | -3,121,270          | 12,32,001          | -1,889,269          | 6,00,449            | 13,01,197          | 19,01,647           |
|                            |                           | -3,121,270          | 12,32,001          | -1,889,269          | 6,00,449            | 13,01,197          | 19,01,647           |
| B                          | OTHERS PAYABLE            |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
| 1                          | Salary Payable            | 90,81,950           | 1,44,464           | 92,26,414           | 90,82,670           | 88,126             | 91,70,796           |
| 2                          | Rent Payable              | 0                   | 0                  | 0                   | 0                   | 69,80,139          | 69,80,139           |
| 3                          | CFC                       | 43,702              | 0                  | 43,702              | 42,802              | 0                  | 42,802              |
| 4                          | CPC Payable (6th & 7th)   | 2,16,71,830         | 0                  | 2,16,71,830         | 2,16,71,830         | 0                  | 2,16,71,830         |
| 5                          | TDS Payable               | 21,88,471           | 17,73,231          | 39,61,702           | 27,60,255           | 12,96,902          | 40,57,157           |
| 6                          | GST Payable               | 1,04,66,454         | 71,03,417          | 1,75,69,871         | 36,90,907           | 10,75,928          | 47,66,835           |
| 7                          | Retention Money           | 0                   | 3,94,553           | 3,94,553            | 0                   | 3,94,553           | 3,94,553            |
| 8                          | Earnest Money / Security  | 40,83,150           | 8,31,693           | 49,14,843           | 38,83,150           | 8,04,443           | 46,87,593           |
| 9                          | Council Share Payable     | 3,98,93,424         | 0                  | 3,98,93,424         | 3,98,83,335         | 0                  | 3,98,83,335         |
| 10                         | Professional Tax          | 0                   | 28,707             | 28,707              | 0                   | 12,140             | 12,140              |
| 11                         | Expense Payable           | 2,43,72,115         | 81,81,033          | 3,25,53,148         | 80,92,430           | 33,12,933          | 1,14,05,363         |
| 12                         | NPC T/C Society           | 0                   | 0                  | 0                   | 38,254              | 0                  | 38,254              |
| 13                         | Court Case Recoveries     | 18,30,604           | 0                  | 18,30,604           | 0                   | 0                  | 0                   |
| 14                         | Court Case Deduction      | 1,41,928            | 0                  | 1,41,928            | 1,41,928            | 0                  | 1,41,928            |
| 15                         | Leave Salary Contribution | 0                   | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   |
| 16                         | Other Payable             | -4,546,609          | 42,475             | -4,504,134          | 3,34,94,912         | 21,760             | 3,35,16,672         |
|                            | <b>TOTAL</b>              | <b>10,92,27,019</b> | <b>1,84,99,573</b> | <b>12,77,26,592</b> | <b>12,27,82,473</b> | <b>1,39,86,924</b> | <b>13,67,69,397</b> |
|                            | <b>G. TOTAL</b>           | <b>10,61,05,748</b> | <b>1,97,31,575</b> | <b>12,58,37,323</b> | <b>12,33,82,922</b> | <b>1,52,88,122</b> | <b>13,86,71,044</b> |

| DETAIL OF SUNDRY DEBTORS |                               |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
|--------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| AS AT 31.3.2025          |                               |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
| As at March 2025         |                               |                     |                    | As at March 2024    |                     |                    |                     |
| S.No.                    | Head                          | HQ                  | RD                 | Total               | HQ                  | RD                 | Total               |
| A                        | Specialist Charges            | 5,19,75,347         | 4,57,63,027        | 9,77,38,374         | 3,47,97,030         | 4,64,50,919        | 8,12,47,949         |
| B                        | Programme A/c                 | 2,33,60,518         | 0                  | 2,33,60,518         | 2,12,29,282         |                    | 2,12,29,282         |
|                          | <b>TOTAL</b>                  | <b>7,53,35,865</b>  | <b>4,57,63,027</b> | <b>12,10,98,892</b> | <b>5,60,26,311</b>  | <b>4,64,50,919</b> | <b>10,24,77,230</b> |
| C                        | OTHERS RECOVERABLE            |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
| 1                        | Group Insurance               | 0                   | 3                  | 3                   | 4,202               | 0                  | 4,202               |
| 2                        | Retention Bank a/c            | 0                   | 8,84,527           | 8,84,527            | 0                   | 7,91,796           | 7,91,796            |
| 3                        | Ashok Petronet                | 0                   | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   |
| 4                        | Prepaid Expenses              | 8,36,299            | 37,535             | 8,73,834            | 8,99,722            | 2,47,977           | 11,47,699           |
| 5                        | Interest Accrued on Fixed Dep | 0                   | 1,960              | 1,960               | 1,34,88,604         | 0                  | 1,34,88,604         |
| 6                        | Misc debtor                   | 14,99,448           | 32,774             | 15,32,222           | 57,60,347           | 1,50,000           | 59,10,347           |
|                          |                               | <b>23,35,747</b>    | <b>9,56,799</b>    | <b>32,92,546</b>    | <b>2,01,52,874</b>  | <b>11,89,773</b>   | <b>2,13,42,647</b>  |
|                          | <b>TDS AY OUTSTANDING</b>     |                     |                    |                     |                     |                    |                     |
|                          | TDS AY 2006-07                | 14,77,211           | 0                  | 14,77,211           | 14,77,211           | 0                  | 14,77,211           |
|                          | TDS AY 2007-08                | 30,99,503           | 0                  | 30,99,503           | 30,99,503           | 0                  | 30,99,503           |
|                          | TDS AY 2010-11                | 7,41,136            | 0                  | 7,41,136            | 7,41,136            | 0                  | 7,41,136            |
|                          | TDS AY 2011-12                | 12,78,978           | 0                  | 12,78,978           | 12,78,978           | 0                  | 12,78,978           |
|                          | TDS AY 2012-13                | 9,43,550            | 0                  | 9,43,550            | 9,43,550            | 0                  | 9,43,550            |
|                          | TDS AY 2013-14                | 11,296              | 0                  | 11,296              | 11,296              | 0                  | 11,296              |
|                          | TDS AY 2014-15                | 2,43,631            | 0                  | 2,43,631            | 2,43,631            | 0                  | 2,43,631            |
|                          | TDS AY 2015-16                | 6,40,051            | 0                  | 6,40,051            | 6,40,051            | 0                  | 6,40,051            |
|                          | TDS AY 2016-17                | 0                   | -6,642             | -6,642              | 0                   | 0                  | 0                   |
|                          | TDS AY 2017-18                | 0                   | -833               | -833                | 0                   | 0                  | 0                   |
|                          | TDS AY 2018-19                | 0                   | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   |
|                          | TDS AY 2019-20                | 0                   | 0                  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   |
|                          | TDS AY 2020-21                | -476,386            | 0                  | -476,386            | -476,386            | 0                  | -476,386            |
|                          | TDS AY 2021-22                | 3,01,848            | 11,625             | 3,13,473            | 3,01,848            | 6                  | 3,01,854            |
|                          | TDS AY 2022-23                | 12,15,536           | -447,000           | 7,68,536            | 1,75,999            | 0                  | 1,75,999            |
|                          | TDS AY 2023-24                | -7,704,694          | 6,38,198           | -7,066,496          | 2,09,12,621         | 5,78,512           | 2,14,91,133         |
|                          | TDS AY 2024-25                | 6,70,528            | 7,58,219           | 14,28,747           | 2,47,18,054         | 0                  | 2,47,18,054         |
|                          | TDS AY 2025-26                | 2,42,05,871         | 0                  | 2,42,05,871         |                     |                    |                     |
|                          | <b>TOTAL</b>                  | <b>2,66,48,060</b>  | <b>9,53,567</b>    | <b>2,76,01,626</b>  | <b>5,40,67,493</b>  | <b>5,78,518</b>    | <b>5,46,46,010</b>  |
|                          | <b>G Total</b>                | <b>10,43,19,672</b> | <b>4,76,73,392</b> | <b>15,19,93,064</b> | <b>13,02,46,678</b> | <b>4,82,19,210</b> | <b>17,84,65,888</b> |



**Note 1:**

**SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**About National Productivity Council**

National Productivity Council of India (NPC), established in the year 1958, is an autonomous organization under Department for Promotion of Industry & Internal Trade, Ministry of Commerce and Industry, Government of India and registered under Societies Act, 1860. Besides undertaking research in the area of productivity, NPC has been providing consultancy and training services in areas of Industrial Engineering, Agri-Business, Economic Services, Quality Management, Human Resources Management, Information Technology, Technology Management, Energy Management, Environmental Management etc., to the Government and Public & Private sector organizations. NPC is a constituent of the Tokyo-based Asian Productivity Organization (APO), an Inter-Governmental Body of which the Government of India is a founding member.

**Note 2: Basis of Preparation of Financial Statements**

The financial statements of the Council have been prepared and presented in accordance with generally accepted accounting principles in India (Indian GAAP). The Council has prepared these financial statements to comply with all material respects with the accounting standards to the extent applicable. The financial statements have been prepared on an accrual basis and under the historical cost convention. The accounting policies adopted in the preparation of financial statements, except as mentioned herein below, are consistent with those of previous year.

**Note 2.1: Summary of significant accounting policies:**

**a) Use of estimates**

Use preparation of financial statements in conformity with Indian GAAP requires the management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported balances of assets and liabilities and the disclosure relating to contingent liabilities as at the date of financial statements and reported amounts of income and expenses during the period. Although these estimates are made on the management's best knowledge of current event and actions, uncertainty about these assumptions and estimates could result in the outcomes requiring a material adjustment to the carrying amounts of assets or liabilities in future periods.

**b) Fixed assets**

Fixed assets are stated at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. The cost comprises purchase price, borrowing costs and any cost directly attributable to bringing the asset to its working condition for the intended use.

Subsequent expenditures related to an item of fixed asset are added to its book value only if it increases the future benefits from the existing asset beyond its previously assessed standard of performance. All other expenses on existing fixed assets, including day-to-day repair and maintenance expenditure and cost of replacing parts, are charged to the statement of profit and loss for the period during which such expenses are incurred.

**Depreciation on fixed assets**

Depreciation on fixed assets is provided to the extent of depreciable amount on the written down value method. Depreciation is provided at the rates and in the manner prescribed under the Income Tax Act, 1961.

**c) Revenue recognition**

Revenue is recognized only when risk and rewards incidental to ownership are transferred to the customer, it can be reliably measured and it is reasonable to expect ultimate collection. Revenue from operation includes Receipts from Consultancy and Training Programme, Self run programs, application processing fees, receipt from publication.

**Income from services**

Revenues from operation are recognized as and when services are rendered. Revenue is reversed for invoices not accepted by the customer against whom credit notes are issued.





### **Interest Income**

Interest income is recognized on a time proportion basis taking into account the amount outstanding and the applicable interest rate. Interest income is included under the head "other income" in the statement of Income and Expenditure.

### **d) Foreign currency transaction**

Transactions in foreign currencies entered into by the organization are accounted at the exchange rates prevailing on the date of the transaction or at rates that closely approximate the rate at the date of the transaction and the differences, if any are transferred to the ledger named "Foreign Exchange Loss/Gain".

### **e) Operating Cycle**

Based on the nature of products/activities of the Council and the normal time between acquisition of assets and their realization in cash or cash equivalents. The Council has determined its operating cycle as 12 months for the purpose of classification of its assets and liabilities as current and non-current.

### **f) Provisions**

A provision is recognized when the council has a present obligation as a result of past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Provisions are not discounted to their present value and are determined based on the best estimate required to settle the obligation at the reporting date. These estimates are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimates.

### **g) Contingent liabilities**

A contingent liability is a possible obligation that arises from past events whose existence will be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events beyond the control of the company or a present obligation that is not recognized because it is not probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation. A contingent liability also arises in extremely rare cases where there is a liability that cannot be recognized because it cannot be measured reliably. The company recognizes a contingent liability and discloses its existence in the financial statements.

## **Notes to the Accounts for the year ending on 31<sup>st</sup> March 2025**

### **A. GENERAL**

- i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
- ii) Schedule No. 1 to 16 forms integral part of accounts.

### **B. BALANCE SHEET**

- i) The balances of Sundry Debtors, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security deposits/payable with/to various agencies/parties etc. as on 31.03.2025 are subject to confirmation and reconciliation which may have impact on the profitability and state of affair of Council as on 31.03.2025.
- ii) Schedule of Project Accounts relates to projects sponsored by various agencies.
  - a) Net Credit Balances                      - Receipts minus Capital and Revenue Expenditure.
  - b) Net Debit Balance                        - Capital and Revenue Expenditure minus Receipts.
- iii) Latest Physical Verification of Fixed Assets was done on 17.12.2024.





**C. PROVISIONS**

- i) Provision for Leave encashment during the year is made for Rs.1,44,00,583/- (Previous Year Rs.2,63,04,058/-)
- ii) Provision for Gratuity have been made during the year amounting to Rs. 3,69,62,341/- (Previous Year Rs.2,07,65,072/-)
- iii) The book debts of Rs. 12,10,98,889/- outstanding as on 31.03.25 includes book debts of Rs. ~~3,34,37,696~~ older than three years. The Council has created full provision for more than three years debts.

**D. CONTINGENT LIABILITIES**

- i) Bank Guarantee of Rs. 184.38 Lakhs (Previous Yr. Rs.226.41 Lakhs) furnished in favour of clients against consultancy jobs.
- ii) Provision for Property Tax Rs. 1,80,72,960/- written back this year as no longer required.
- iii) The Council has received a notice from Telangana State Housing board for arrears of rent of Hyderabad RD for Rs. 1,00,37,846/- (Consisting of Rent 68,08,509/- and Interest 32,29,336/-) out of which provision has been made for Rs. 68,08,509/- during the FY 2019-20.

For National Productivity Council

For Rastogi & Donald  
Chartered Accountants



CA Sunil Kumar Rastogi  
(PARTNER)

M. No. 087156

FRN: - 506109C

Place: New Delhi

Dated: 19/09/2025

UDIN NO. 2508718 BMM ODE 7084

Shirish Paliwal  
group Head  
(Finance)

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
National Productivity Council  
(संलग्न एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अन्तर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003

19.09.2025

To  
M/s Rastogi & Donald  
Chartered Accountants  
NewDelhi

Dear Sir,

**Sub: MANAGEMENT REPRESENTATION LETTER**

With reference to the Financial statement of the **National Productivity Council ("the Council")** for the year ended March 31, 2025 as submitted to you for the purpose of expressing an opinion as to whether the Statements give a true and fair view of the financial position of the Council and of the results of the operations for the year then ended, we acknowledge our responsibility for preparation of financial statements in accordance with accounting Standards issued by the ICAI and other recognized accounting practices and policies generally accepted in India. We acknowledge our responsibility for the implementation and operations of accounting and internal control systems that are designed to prevent and detect fraud and error.

We confirm, to the best of our knowledge and belief, the following representations:

**1. MANAGEMENT RESPONSIBILITIES**

- i. We are responsible for the preparation of financial statements that give a true and Fair view of the financial position, financial performance and cash flow of the entity in accordance with the accounting principle generally accepted in India including Accounting Standard issue by the ICAI.
- ii. We are also responsible for selection and consistent application for appropriate accounting policies, including implementation and compliance of applicable accounting standards along with proper explanation relating to any material departures from those accounting standards.
- iii. We are responsible and we certify that the entity is following fundamental accounting assumptions of consistency and accrual concept and the financial statements had been prepared on going concern basis.



- iv. We are responsible for implementation and operation of accounting and internal control systems that are designed to prevent and detect fraud and error and certify that the financial statements are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## **2. FIXED ASSETS**

- i. There is an effective internal control over expenditure incurred on fixed assets acquired or self-constructed.
- ii. All the fixed assets are held in the name of the entity and registered in our name wherever so required under any law to be so registered.
- iii. Title deeds of all the immovable properties are in the name of entity.
- iv. There is no disputed ownership on any fixed assets.
- v. All fixed assets are identified, recognized, and accounted according to applicable standards i.e. AS-10 and AS-26.
- vi. The expenditure charged to the capital account in the books of council wholly represents additions to or improvements to the existing capital assets, and the amounts so charged do not in any instance represent repairs and maintenance of such assets or any expenditure properly chargeable to revenue.
- vii. None of the expenditure which is of capital nature being fixed asset is charged to revenue but is recognized as fixed assets.
- viii. No security agreements have been executed and no charge has been created on the fixed assets. There are no liens or encumbrances on assets nor has any fixed asset been pledged, mortgaged, or hypothecated except as disclosed in the financial statements.
- ix. All fixed assets are depreciated/amortized according to applicable rates of Income Tax Act, 1961.
- x. The net book value of these fixed assets has been arrived at after writing off amounts relating to all items which have been sold or scrapped on or before the Balance Sheet date and that the book values of all fixed assets do not exceed their recoverable amount as at the balance sheet date. The provisions made for depreciation of the fixed assets are not in excess of what is considered reasonably necessary for that purpose.
- xi. There is an effective internal control over disposal or scrapping of fixed assets.



- xii. During the FY 2024-25, physical verification of fixed assets of the branches and headquarter has been conducted but there was no reconciliation of fixed asset between physical and book records in Headquarter and all the branches of the council.
- xiii. Fixed assets disposed off during the year have not affected the going concern assumption for preparation of financial statements.

### **3. TRADE RECEIVABLES/SUNDRY DEBTORS**

- i. We have classified a receivable as Trade receivable/Sundry Debtors only if it is in respect of amount due on account of goods sold or services rendered to fulfill the objectives of the council.
- ii. All Trade receivables/Sundry Debtors are stated at the realizable amount subject to notes of accounts to the Balance Sheet and considered good unless otherwise stated in the financial statements.
- iii. Adequate provisions have been made for the doubtful receivables and proper discloser has been made accordingly in statement of affairs of the council.
- iv. Balance confirmation request have been sent to the debtors and awaiting their confirmation.
- v. There are no unrecorded trade receivables /sundry debtors as at the year end.
- vi. In line with the accounting policy for provision of doubtful debts after being overdue beyond three years, the management has provided for a total provision of Rs. 334.38 lacs as of March 31, 2025, which is in view of the management is adequate.
- vii. We confirm that there are unrecognized receipts of Rs 7,28,496/-, Rs 4,89,793/-, Rs 3610994/-,Rs 20,41,205/-,Rs.50,73,956.01/-, Rs 13,86,163.89/-, Rs. 1,78,079.35/- and Rs. 5,20,308.82/- related to F.Y. 2016-17 to F.Y. 2017-18, FY 2018-19, FY 2019-20,FY 2020-21,FY 21-22, FY 22-23, FY 23-24 and FY 24-25 respectively.

### **4. OTHERS :-**

- i. There are no loan/public deposits with the council as on 31.03.2025, hence the Council is not required to comply with directives issued by the Reserve Bank of India and any other relevant provisions of the acts in force and the rules framed there under in respect of deposits.
- ii. The council has not incurred any expenditure in cash. All the receipts and payment are made through bank.

- iii. All the bank accounts were duly reconciled with bank statement and no cheque issued is pending clearance in the reconciliation statement since three months of its issue.
- iv. No guarantee of any nature has been given to third parties by council except Bank Guarantee for the clients as per the terms & conditions of the assignment.
- v. The accounting policies which are material or critical in determining the results of operations for the year or the financial position are set out in the financial statements and are consistent with those adopted in the financial statements for the previous year.
- vi. We are responsible for identifying and informing you of financial transactions or matters that may have any adverse effects on the functioning of the company. We hereby confirm that none of the financial transactions have any adverse effects on the functioning of council.
- vii. No other person except the Management is responsible for correctness and accuracy of filing of particulars in the Tax returns related to Direct Taxes and Indirect Taxes. We are responsible for taking proper and sufficient care for the maintenance of adequate accounting records for safeguarding the assets of the company and for the preventing and detecting fraud and other irregularities.

**5. SUBSEQUENT EVENTS: -**

- i. No events or transactions have occurred since the date of the Balance Sheet or are pending that would have a material effect on the financial statements at that date or for the year then ended, other than those reflected or fully disclosed in the financial statements or notes thereto.
- ii. No events have occurred that are of such significance in relation to the Council's affairs to require mention in a note to the financial statements in order to make them not misleading regards the financial position, results of operations, or cash flows of the Council.

Truly Yours,

  
Group Head (Finance)  
NPC

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
National Productivity Council  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अन्तर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003

# वार्षिक रिपोर्ट

## 2024 - 25

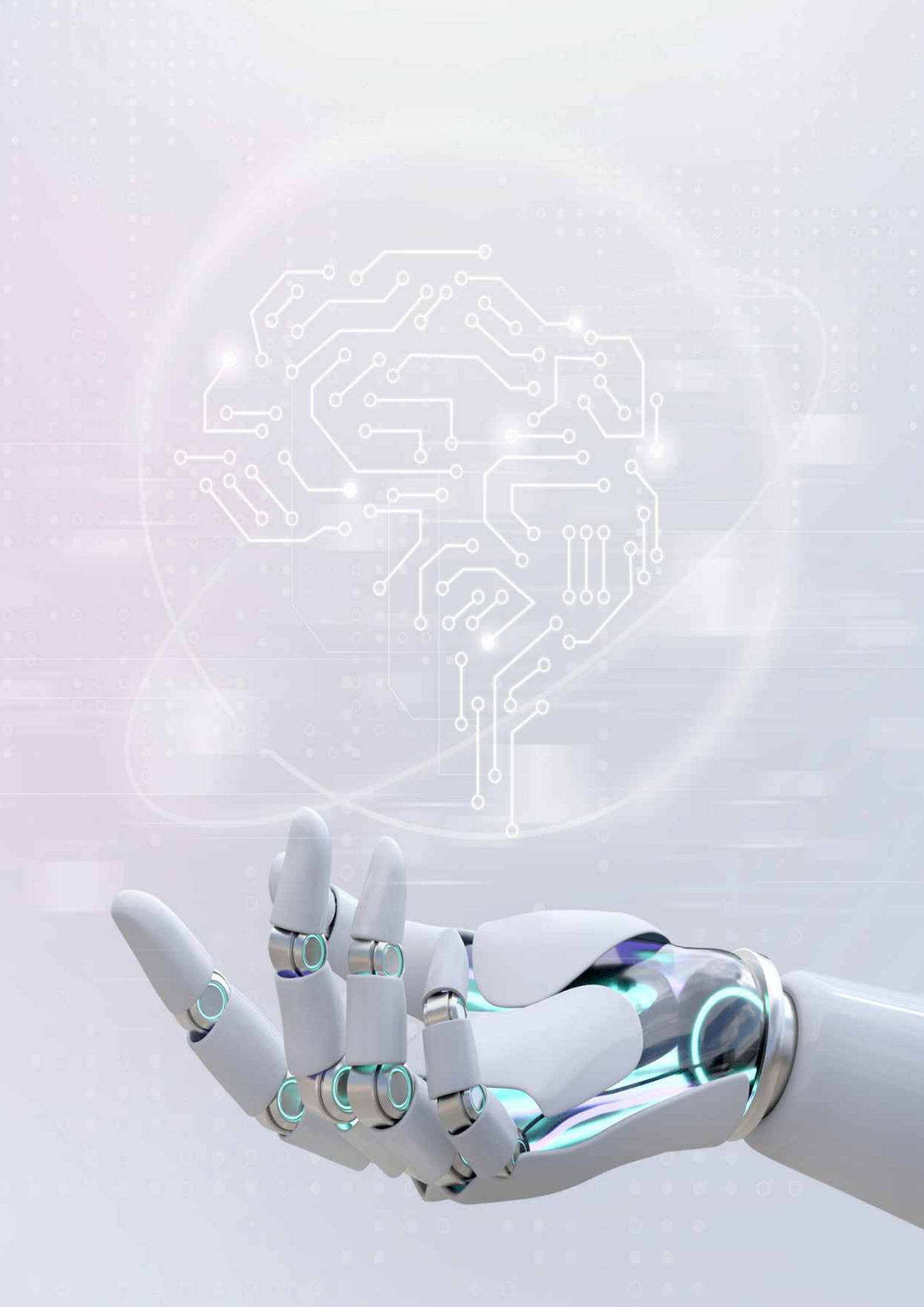


### राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

(उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग के अंतर्गत)

(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार)





## महानिदेशक की कलम से



भारत में उत्पादकता आंदोलन, 1950 के दशक में शुरू हुआ और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एन पी सी) के नेतृत्व में, देश के सामाजिक-आर्थिक विकास को आगे बढ़ाने में अत्यंत महत्वपूर्ण रहा है। आत्मनिर्भर भारत के वर्तमान संदर्भ में इस आंदोलन का महत्व और भी अधिक है।

एन पी सी में, हमारा मिशन उत्पादकता वृद्धि के माध्यम से सतत और समावेशी सामाजिक-आर्थिक विकास में योगदान करना है। आज के अत्यधिक प्रतिस्पर्धी परिवेश में, उत्पादकता संगठनों के लिए महत्वपूर्ण है, जो उन्हें सीमित संसाधनों के साथ अधिक उत्पादन करने और उच्च प्रतिफल प्राप्त करने में सक्षम बनाती है। बढ़ी हुई उत्पादकता स्थिरता, विकास और विस्तार के लिए आवश्यक न केवल लाभप्रदता को बढ़ाती है - बल्कि कर्मचारी कल्याण, ग्राहक संतुष्टि और क्रेडिट रेटिंग में भी सुधार करती है, जिससे अंततः राष्ट्रीय प्रतिस्पर्धात्मकता और सकल घरेलू उत्पाद की वृद्धि सुदृढ़ होती है।

पिछले छह दशकों में, एन पी सी ने औद्योगिक इंजीनियरिंग, कृषि-व्यवसाय, गुणवत्ता प्रबंधन, मानव संसाधन, ऊर्जा, पर्यावरण और सूचना प्रौद्योगिकी जैसे क्षेत्रों में अत्याधुनिक परामर्श और प्रशिक्षण प्रदान करने के प्रयासों का नेतृत्व किया है। हमने भारत में उत्पादकता की संस्कृति को बढ़ावा देने के लिए अग्रणी राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संस्थानों के साथ मजबूत साझेदारी विकसित है।

यह स्वीकार करते हुए कि दुनिया तेजी से आगे बढ़ रही है, हम प्रासंगिक बने रहने के लिए अनुकूलन और नव परिवर्तन की आवश्यकता को समझते हैं। एन पी सी ने दो उत्कृष्टता केंद्र (सेंटर ऑफ एक्सलेन्स) स्थापित किए हैं: एक दिल्ली में उद्योग 4.0 के लिए और दूसरा चेन्नई में ऊर्जा दक्षता में प्रशिक्षण के लिए। ये केंद्र उद्योगों के पेशेवरों के कौशल विकास और क्षमता निर्माण में योगदान करते हैं। अपनी भूमिका को लगातार नए सिरे से परिभाषित करके, हम अपनी एक गैर-लाभकारी मॉडल की प्रतिबद्धता को बनाए रखते हुए बड़े सार्वजनिक उद्यमों से लेकर एसएमई तक विभिन्न क्षेत्रों में उच्च गुणवत्ता वाली परामर्श, प्रशिक्षण और अनुसंधान सेवाओं की डिलीवरी सुनिश्चित करते हैं।

मैं अपने ग्राहकों, भागीदारों, वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय तथा स्थानीय उत्पादकता परिषदों को उनके निरंतर समर्थन के लिए अपनी गहरी कृतज्ञता व्यक्त करती हूँ। हम सब मिलकर एक मजबूत, अधिक उत्पादक भारत का निर्माण जारी रखेंगे।

नीरजा शेखर, आईएस  
महानिदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्





## एन पी सी के बारे में

### उत्पत्ति

स्वतंत्रता प्राप्ति के बाद 1950 के दशक की शुरुआत में, भारत में औद्योगिकीकरण पर ध्यान केंद्रित करने के साथ सचेत और व्यावहारिक उत्पादकता अभियान की अनिवार्य आवश्यकता अनुभव की गई ताकि प्रतिस्पर्धा की जा सके और दुनिया के अन्य देशों के बराबर बन सके। इसके बाद, भारतीय अंतरिक्ष आंदोलन के जनक डॉ. विक्रम साराभाई के नेतृत्व में एक उच्च स्तरीय प्रतिनिधिमंडल ने 1956 में जापान का दौरा किया और 1957 में अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों को शामिल करते हुए देश भर में उत्पादकता आंदोलन का नेतृत्व करने के लिए एक केंद्रीय निकाय स्थापित करने की सिफारिश के साथ अपनी रिपोर्ट प्रस्तुत की। इस उत्पादकता प्रतिनिधिमंडल के अनुसरण में, इसकी सिफारिशों का खुलासा तत्कालीन वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय के तत्वावधान में नवंबर 1957 में उत्पादकता पर आयोजित एक संगोष्ठी में किया गया था। संगोष्ठी में औद्योगिक उत्पादकता को बढ़ावा देने के लिए एक अखिल भारतीय निकाय की स्थापना हेतु कतिपय दिशानिर्देश निर्धारित किए गए। इस प्रकार, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एन पी सी) नई दिल्ली में अपने प्रधान कार्यालय के साथ एक स्वायत्त निकाय के रूप में अस्तित्व में आई।

एन पी सी, भारत में उत्पादकता संस्कृति को बढ़ावा देने के लिए एक राष्ट्रीय स्तर का संगठन है। भारत सरकार के उद्योग मंत्रालय द्वारा 1958 में स्थापित, तकनीकी और व्यावसायिक संस्थानों और अन्य हितों के अलावा नियोक्ताओं और श्रमिकों के संगठनों और सरकार के समान प्रतिनिधित्व के साथ एन पी सी एक स्वायत्त, गैर-लाभकारी संगठन है।

एन पी सी ने अपनी स्थापना के बाद से विभिन्न हितधारकों को उत्पादन और उत्पादकता के बीच के अंतर को समझने और अनुकूलन के साधनों और तरीकों के साथ इनपुट संसाधनों और प्राप्त आउटपुट के बीच संबंधों को समझने में मदद करने के लिए अपनी विशेष सेवाओं का विस्तार करके देश में उत्पादकता आंदोलन का नेतृत्व किया है और नेतृत्व कर रहा है जिससे लाभप्रदता और प्रतिस्पर्धात्मकता बढ़ती है। इसके अलावा, एन पी सी ने उत्पादकता अधिदेश को प्राप्त करने के लिए विभिन्न हितधारकों (सरकारी / सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम / निजी) के क्षमता निर्माण में पिछले 64 वर्षों में एक निर्णायक भूमिका निभाई है। एन पी सी ने अपनी स्थापना के बाद से भी वृद्धि की है और चेन्नई में डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान सहित देश भर के 13 शहरों में अपनी अखिल भारतीय उपस्थिति स्थापित की है और औद्योगिक / आर्थिक विकास के लिए महत्वपूर्ण क्षेत्रों में सेवाओं के अपने स्पेक्ट्रम का प्रसार भी किया है। एन पी सी ने बदलते औद्योगिक परिदृश्य के अनुकूल भी स्वयं को ढाल लिया है और जागरूकता पैदा करने और भारतीय एम एस एम ई आई Industry 4.0 को तैयार करने के लिए एपीओ के सहयोग से उद्योग 4.0 में उत्कृष्टता केंद्र स्थापित किया है।

### अंतरराष्ट्रीय संबंध

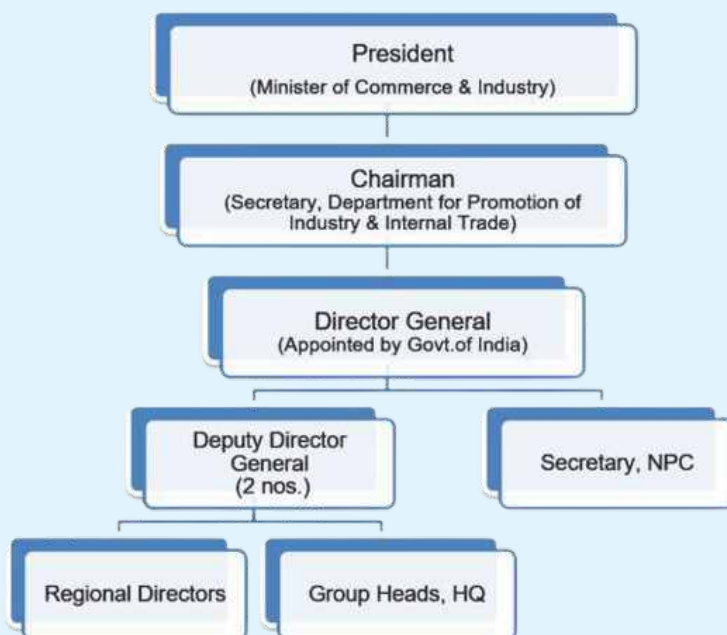
एन पी सी ने चेन्नई में अपने परिसर में ऊर्जा दक्षता के लिए प्रशिक्षण में उत्कृष्टता केंद्र (सीईटीईई) की भी स्थापना की है। सीईटीईई भारत-जापानी सरकारी सहयोग की परिणति है और इसे ऊर्जा दक्षता ब्यूरो (बीईई), विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार और नई ऊर्जा विकास संगठन (एनईडीओ), जापान सरकार की सहायता से लागू किया गया है। सीईटीईई का उद्देश्य ऊर्जा दक्षता के क्षेत्र में अपनी अत्याधुनिक प्रयोगिक प्रशिक्षण सुविधा के माध्यम से उन्नत ऊर्जा

दक्षता प्रौद्योगिकी और तकनीक प्रदान करना है। सीईटीईई "करके सीखना" शिक्षा विज्ञान पर आधारित है जहां प्रशिक्षुओं को "वास्तविक उद्योग" परियोजनाओं से अवगत कराया जाता है।

भारत सरकार टोक्यो स्थित एक अंतर-सरकारी निकाय एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) का 1961 से संस्थापक सदस्य है। एन पी सी एपीओ में भारत सरकार का प्रतिनिधित्व करता है और उत्पादकता से संबंधित विभिन्न विषयों पर एपीओ द्वारा सदस्य देशों को दिए जाने वाले प्रशिक्षण कार्यक्रमों, कार्यशालाओं और सेमिनारों में भारतीय भागीदारी के आयोजन की प्रभारी नोडल एजेंसी भी है। एन पी सी सदस्य देशों के प्रतिभागियों के लिए हर वर्ष भारत में एपीओ कार्यक्रम भी आयोजित करता है।

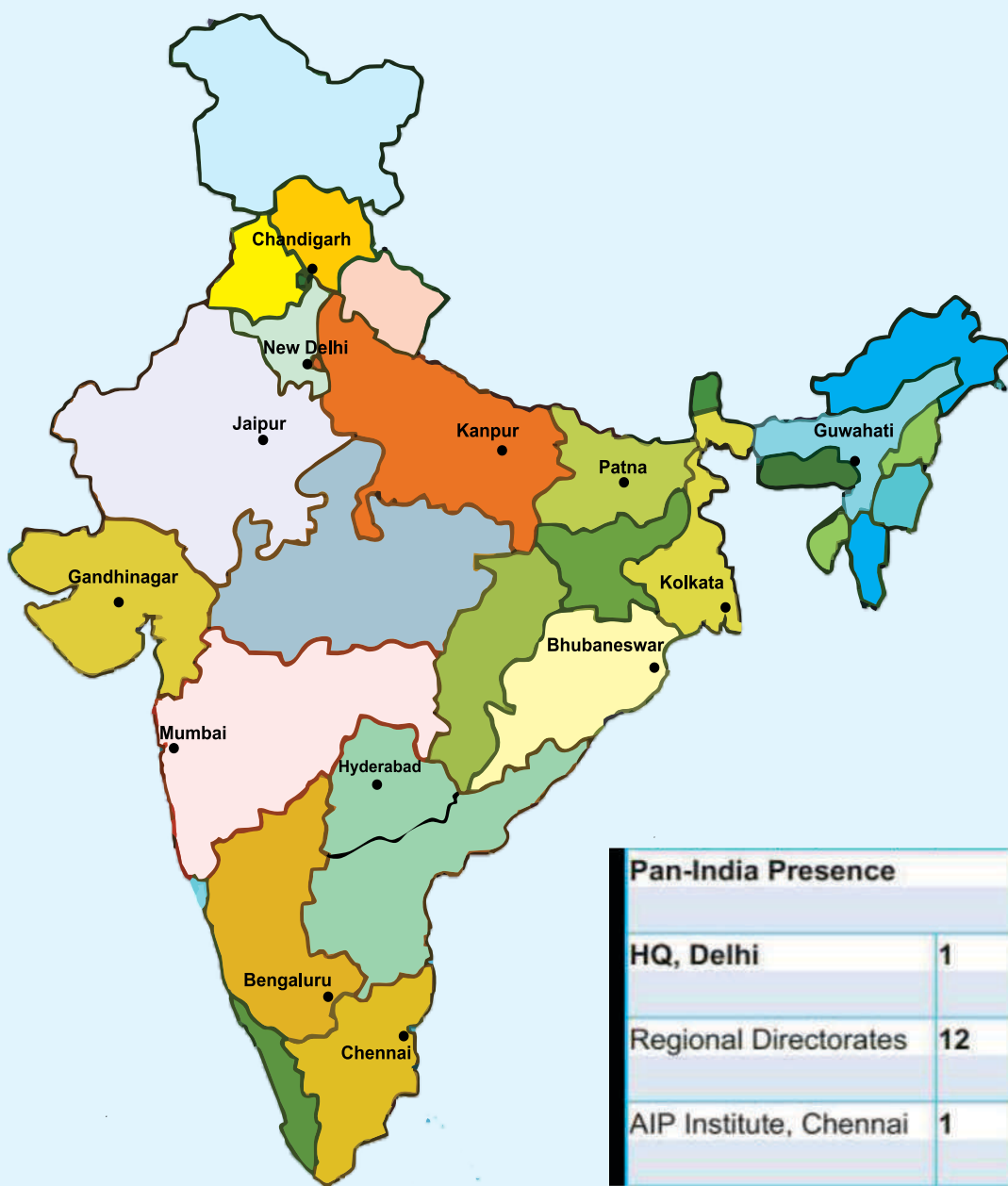


## एनपीसी की संगठनात्मक संरचना



## उपस्थिति

एनपीसी के 12 क्षेत्रीय कार्यालय प्रमुख राज्यों की राजधानियों/औद्योगिक केंद्रों में स्थित हैं, जिनका मुख्यालय नई दिल्ली में और डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान चेन्नई में है, जैसा कि मानचित्र में दिखाया गया है। एनपीसी में लगभग 110 पूर्णकालिक पेशेवर/परामर्शदाता कार्यरत हैं, इसके अतिरिक्त परियोजना-आधारित आवश्यकताओं के लिए बाहरी विशेषज्ञों और संकाय सदस्यों की सेवाएँ भी ली जाती हैं।





## एन पी सी के उद्देश्य

- I. ट्रिपल बॉटम लाइन- आर्थिक, पर्यावरणीय और सामाजिक को संबोधित करके समग्र और समावेशी दृष्टिकोण के माध्यम से राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में सतत तरीके से नवाचार आधारित उत्पादकता को बढ़ावा देना।
- ii. सरकार, व्यवसाय और समाज के बीच उत्पादकता चेतना और संस्कृति का प्रचार करना।
- iii. गुणक प्रभाव के लिए उन्नत उत्पादकता उपकरणों और तकनीकों के उत्पादन और अनुप्रयोग के माध्यम से मूल्यसंवर्धन का प्रदर्शन करना।
- iv. गठबंधनों और साझेदारी के माध्यम से जहां भी आवश्यक हो, प्रशिक्षण, परामर्श और अनुसंधान के माध्यम से उत्पादकता बढ़ाने के लिए उद्योग, सेवाओं और कृषि क्षेत्रों के लिए पूर्ण समाधान प्रदाता के रूप में कार्य करना।
- v. उत्पादकता आंदोलन को सुदृढ़ करने में सहयोगी नेटवर्किंग के लिए मंच विकसित करने और संस्थान निर्माण में उत्प्रेरक के रूप में कार्य करना।
- vi. उत्पादकता संबंधित साक्ष्य-आधारित नीति समर्थन और सलाह प्रदान करके एक थिंक टैंक के रूप में कार्य करना।
- vii. विभिन्न राष्ट्रीय कार्यक्रमों, योजनाओं और हस्तक्षेपों के लिए एक स्वतंत्र निगरानी इकाई होना।
- viii. पुरस्कारों, संबद्धताओं, प्रमाणनों, प्रत्यायन आदि के माध्यम से उत्पादकता चैंपियनों को पहचानना।
- ix. पारस्परिक आधार पर उत्पादकता के लाभ को साझा करने के लिए अंतर्राष्ट्रीय पहुँच को बढ़ाना।
- x. राज्य और राष्ट्रीय स्तर पर सभी क्षेत्रों में उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मकता डेटा का भंडार होना।
- xi. सभी क्षेत्रों में राष्ट्रीय उत्पादकता मानकों और उत्पादकता निदान के लिए स्व-मूल्यांकन वेब-आधारित माप उपकरण तैयार करना।

# नेतृत्व और मार्गदर्शन

## श्री पीयूष गोयल

माननीय केंद्रीय वाणिज्य एवं उद्योग मंत्री



माननीय श्री पीयूष गोयल वर्तमान में केंद्रीय वाणिज्य एवं उद्योग मंत्री के रूप में कार्यरत हैं तथा संसद सदस्य के रूप में लोकसभा में उत्तरी मुंबई निर्वाचन क्षेत्र का प्रतिनिधित्व करते हैं। सार्वजनिक सेवा में अपने विशिष्ट करियर के दौरान, उन्होंने कई महत्वपूर्ण मंत्री पद संभाले हैं, जिनमें राज्यसभा में सदन के नेता, उपभोक्ता मामले और खाद्य एवं सार्वजनिक वितरण मंत्री, कपड़ा, रेलवे, वित्त, कॉर्पोरेट मामले, कोयला, बिजली, नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा तथा खान मंत्री के रूप में उनकी भूमिका शामिल है। वे राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के पदेन अध्यक्ष हैं।

उनके नेतृत्व में भारत ने विभिन्न क्षेत्रों में उल्लेखनीय उपलब्धियाँ हासिल कीं। वाणिज्य में, उन्होंने देश को 2022-23 में लगभग 776 बिलियन डॉलर के अब तक के उच्चतम निर्यात की ओर अग्रसर किया। उनके कार्यकाल में महत्वपूर्ण व्यापार समझौतों पर सफल बातचीत हुई, जिसमें यू.एई के साथ अब तक का सबसे तेज़ गति से किया गया मुक्त व्यापार समझौता (एफटीए) और ऐतिहासिक भारत-ऑस्ट्रेलिया आर्थिक सहयोग और व्यापार समझौता (ईसीटीए) शामिल है, जो एक दशक में किसी विकसित देश के साथ भारत का पहला समझौता है। उन्होंने मेक इन इंडिया पहल को मजबूत करने के लिए उत्पादन से जुड़ी प्रोत्साहन (पीएलआई) योजनाओं के कार्यान्वयन की भी देखरेख की।

लोक कल्याण के क्षेत्र में, माननीय श्री पीयूष गोयल ने दुनिया के सबसे बड़े खाद्य सुरक्षा कार्यक्रम, प्रधानमंत्री गरीब कल्याण अन्न योजना (पीएमजीकेएवाई) का नेतृत्व किया, जिसके तहत दो साल की अवधि में लगभग 80 करोड़ गरीब और कमजोर नागरिकों को मुफ्त खाद्यान्न वितरण सुनिश्चित किया गया। रेल मंत्री के रूप में उनका कार्यकाल यात्री सुरक्षा में अभूतपूर्व उपलब्धि के लिए चिह्नित था, जिसमें रेल दुर्घटनाओं में शून्य यात्री मृत्यु दर थी। बिजली, कोयला और नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा मंत्री के रूप में, उन्होंने दुनिया के सबसे बड़े एलईडी बल्ब वितरण कार्यक्रम उजाला को सफलतापूर्वक लागू किया।

भारत के ऊर्जा क्षेत्र में उनके परिवर्तनकारी योगदान और ऊर्जा दक्षता को लोगों का आंदोलन बनाने में उनकी सफलता के सम्मान में, माननीय श्री पीयूष गोयल को पेंसिल्वेनिया विश्वविद्यालय में क्लेनमैन सेंटर फॉर एनर्जी पॉलिसी द्वारा 2018 में प्रतिष्ठित 4वें वार्षिक कार्नेट पुरस्कार से सम्मानित किया गया। ऊर्जा क्षेत्र में सर्वोच्च मान्यता, कार्नेट पुरस्कार, छात्रवृत्ति या अभ्यास के माध्यम से ऊर्जा नीति में विशिष्ट योगदान को स्वीकार करता है।

# नेतृत्व और मार्गदर्शन

## श्री जितिन प्रसाद

माननीय वाणिज्य एवं उद्योग राज्य मंत्री



श्री जितिन प्रसाद, जिनका जन्म 29 नवंबर 1973 को हुआ, स्वर्गीय श्री जितेंद्र प्रसाद के पुत्र हैं। श्री जितिन प्रसाद ने श्री राम कॉलेज ऑफ कॉमर्स, दिल्ली विश्वविद्यालय से बी.कॉम (ऑनर्स) की उपाधि (1992-95) प्राप्त करने के बाद, अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन संस्थान (आईएमआई), नई दिल्ली से एम.बी.ए. (1995-97) की उपाधि प्राप्त किया। उनका राजनीतिक करियर 2004 में 14वीं लोकसभा के लिए उनके चुनाव के साथ शुरू हुआ। उन्होंने अप्रैल 2008 से मई 2009 तक केंद्रीय इस्पात राज्य मंत्री के रूप में कार्य किया। 2009 में 15वीं लोकसभा के लिए फिर से चुने गए और इस दौरान उन्होंने पेट्रोलियम और प्राकृतिक गैस राज्य मंत्री (मई 2009 - जनवरी 2011), केंद्रीय सड़क परिवहन और राजमार्ग राज्य मंत्री (जनवरी 2011-अक्टूबर 2012) और केंद्रीय मानव संसाधन विकास राज्य मंत्री (अक्टूबर 2012-मई 2014) सहित विभिन्न पदों पर काम किया। हाल के वर्षों में, श्री जितिन प्रसाद उत्तर प्रदेश की राजनीति में सक्रिय रूप से शामिल रहे हैं, उन्होंने 26 सितंबर, 2021 से 24 मार्च, 2022 तक तकनीकी शिक्षा के कैबिनेट मंत्री के रूप में कार्य किया। उन्हें 27 सितंबर, 2021 में उत्तर प्रदेश में विधान परिषद (एमएलसी) के सदस्य के रूप में चुना गया था। 25 मार्च, 2022 से 8 जून, 2024 तक उन्होंने उत्तर प्रदेश सरकार में लोक निर्माण विभाग के कैबिनेट मंत्री का पद संभाला। वर्तमान में 9 जून 2024 से श्री प्रसाद केंद्रीय वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय तथा इलेक्ट्रॉनिक्स और सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय में राज्य मंत्री के रूप में कार्यरत हैं। अपने पूरे करियर के दौरान, श्री प्रसाद ने कई स्वास्थ्य देखभाल और शैक्षिक सुविधाओं की स्थापना में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है जिसमें मोहम्मदी में श्रॉफ धर्मार्थ आंखो का अस्पताल, ईसानगर ब्लॉक में 25 बिस्तरों वाला ओएनजीसी अस्पताल, मैगुलगंज में 25 बिस्तरों वाला गेल इंडिया अस्पताल (सभी लखीमपुर खीरी में स्थित), सीतापुर में एक ओएनजीसी सामुदायिक विद्यालय, महोली में एक एनएमडीसी प्राथमिक विद्यालय और शाहजहाँपुर जिले में 10 निजी प्राथमिक विद्यालय शामिल हैं। वह सीतापुर और लखीमपुर खीरी में बाढ़ राहत और स्वास्थ्य शिविरों के आयोजन में भी सक्रिय रूप से शामिल रहे हैं।



# नेतृत्व और मार्गदर्शन

## श्री अमरदीप सिंह भाटिया, आई.ए.एस.

सचिव, डीपीआईआईटी, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय और  
अध्यक्ष एन पी सी



नागालैंड कैडर के 1993 बैच के भारतीय प्रशासनिक सेवा (आईएएस) अधिकारी, श्री अमरदीप सिंह भाटिया ने 21 अगस्त, 2024 को भारत सरकार के वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय के उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग (डीपीआईआईटी) के सचिव के रूप में पदभार ग्रहण किया। वे श्री राजेश कुमार सिंह, आई.ए.एस. का स्थान लेंगे। लोक प्रशासन, व्यापार नीति और शासन में तीन दशकों से अधिक के अनुभव के साथ, श्री भाटिया औद्योगिक संवर्धन, कॉर्पोरेट मामलों और विकासात्मक योजना में व्यापक विशेषज्ञता रखते हैं। उनके पास इलेक्ट्रॉनिक्स इंजीनियरिंग में स्नातक की डिग्री और अंतर्राष्ट्रीय विकास नीति में स्नातकोत्तर योग्यता है, इससे पहले, कॉर्पोरेट मामलों के मंत्रालय में, उन्होंने प्रमुख कॉर्पोरेट प्रशासन और नियामक सुधारों में योगदान दिया, और स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय में, उन्होंने सार्वजनिक स्वास्थ्य प्रशासन में सुधार के लिए काम किया। नागालैंड सरकार में, श्री भाटिया ने योजना और समन्वय, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण, पर्यावरण और वन, शहरी विकास और गृह विभाग सहित कई महत्वपूर्ण विभागों को संभाला, संस्थागत मजबूती और क्षेत्रीय विकास पर ध्यान केंद्रित किया। डीपीआईआईटी के सचिव के रूप में, उनके फोकस क्षेत्रों में एफडीआई को बढ़ावा देना, निवेश अनुमोदन को डिजिटल बनाना, एक संतुलित ई-कॉमर्स ढांचा विकसित करना और टिकाऊ, प्रौद्योगिकी-संचालित औद्योगिक विकास को प्रोत्साहित करना शामिल है। अपनी रणनीतिक दृष्टि और परिणाम-उन्मुख नेतृत्व के लिए जाने जाने वाले, श्री भाटिया वैश्विक निवेश गंतव्य के रूप में भारत की स्थिति को आगे बढ़ाने और समावेशी, नवाचार-आधारित आर्थिक विकास को आगे बढ़ाने में डीपीआईआईटी का मार्गदर्शन करना जारी रखते हैं।

## व्यावसायिक सेवाएं

**एन पी सी** किसी भी प्रकार के उत्पादकता संबंधी मुद्दों के लिए परामर्श, क्षमता निर्माण, मार्गदर्शन और मेंटरशिप प्रदान करने के लिए एक ही स्थान पर समाधान है।

- क. **उत्पादकता संवर्धन:** राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के गठन के उपलक्ष्य में हर वर्ष पूरे देश में 12 फरवरी को उत्पादकता दिवस और पूरे महीने को उत्पादकता माह के रूप में मनाया जाता है। इसका उद्देश्य अवधारणा की ओर ध्यान आकर्षित करना और समकालीन प्रासंगिक विषयों के साथ उत्पादकता उपकरणों और तकनीकों के कार्यान्वयन को प्रोत्साहित करना है।
- ख. **परामर्श:** पूरे संगठनात्मक स्तर पर उत्पादकता, गुणवत्ता, लाभप्रदता और विकास में सुधार के लिए एन पी सी द्वारा पेशेवर परामर्श सेवाएं प्रदान की जाती हैं। एन पी सी निजी और सार्वजनिक कॉरपोरेट क्षेत्रों, केंद्र और राज्य सरकारों, उद्योग संघों, उनके सदस्यों आदि को परामर्श के माध्यम से उत्पादकता कौशल का प्रचार एवं प्रसार कर रहा है।
- ग. **अनुसंधान:** एन पी सी भारतीय अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता से संबंधित विषयों पर डेटा और जानकारी एकत्र करने और विश्लेषण करने के लिए परियोजना के आधार पर गतिविधि-आधारित अनुसंधान आयोजित करता है। विषयों में मौजूदा चुनौतियों और क्षेत्रों की उभरती जरूरतों को शामिल किया गया है।
- घ. **प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण:** एन पी सी की प्रमुख प्रशिक्षण गतिविधियां मुख्य रूप से मानव संसाधनों के विकास पर केंद्रित हैं: ऐसे लोग जो भारतीय अर्थव्यवस्था के उत्पादकता आंदोलन के भीतर उत्प्रेरक के रूप में कार्य कर सकते हैं। इन प्रशिक्षण पाठ्यक्रमों में उद्योग और सेवा, कृषि, ऊर्जा, पर्यावरण और स्थानीय / क्षेत्रीय विकास सहित विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता प्रबंधन के मुद्दों की एक विस्तृत श्रृंखला शामिल है। एन पी सी उभरते मुद्दों और निष्कर्षों पर ज्ञान प्रदान करने और इसके लिए प्रबंधन रणनीति पर चर्चा करने के लिए आंचलिक और क्षेत्रीय सम्मेलनों का भी आयोजन करता है। यह उद्यमों, सरकारों और अन्य लोगों के लिए उत्पादकता / गुणवत्ता सुधार से संबंधित मामलों पर अध्ययन, अनुसंधान सर्वेक्षण और मूल्यांकन आयोजित कर रहा है।
- ड. **निगरानी और मूल्यांकन:** एन पी सी उत्पादकता आकलन में विभिन्न सरकारी वित्त पोषित परियोजनाओं और योजनाओं की निगरानी और मूल्यांकन (एम एंड ई) अध्ययन और निष्पादन प्रबंधन में शामिल रहा है, साथ ही औद्योगिक प्रक्रियाओं और आपूर्ति श्रृंखलाओं सहित निजी क्षेत्र की पहल भी शामिल है। एन पी सी उन उपकरणों के साथ अच्छी तरह से जुड़ा हुआ है जो परियोजना प्रबंधन और योजना के लिए उपयोग किए जाते हैं और डेटा के अर्थमितीय और सांख्यिकीय विश्लेषण करने के लिए उपयुक्त नमूना तकनीक के माध्यम से प्राप्त करने की आवश्यकता होती है, इसके अलावा सीआईएस आधारित अनुप्रयोगों से संबंधित जीआईएस सॉफ्टवेयर भी है। एन पी सी ने सरकारी योजनाओं और बुनियादी ढांचा विकास परियोजनाओं की वास्तविक समय निगरानी और मूल्यांकन के लिए क्लाउड आधारित आईटी प्लेटफार्मों को प्रस्तुत करने के लिए संस्थागत लिंकेज विकसित किए हैं।

च. **भर्ती:** एन पी सी विभिन्न सरकारी और निजी संगठनों जैसे कि पेटेंट, डिजाइन और ट्रेड मार्क्स महानियंत्रक के कार्यालय (सीजीपीडीटीएम), एयरपोर्ट अथॉरिटी ऑफ इंडिया, बीएसईएस, पारादीप पोर्ट ट्रस्ट आदि के लिए ऑनलाइन और ऑफलाइन दोनों परीक्षाएं आयोजित कर रहा है। एन पी सी भर्ती के लिए अद्योपांत समाधान प्रदान करने में माहिर है जैसे कि आवेदन प्रक्रिया, भुगतान गेटवे प्रदान करना, ऑफलाइन और ऑनलाइन परीक्षा करवाना, प्रश्न पत्र तैयार करना, मूल्यांकन, साक्षात्कार आदि का संचालन। एन पी सी पैन इंडिया स्तर पर परीक्षा आयोजित करता है और ट्रेड से संबंधित कौशल परीक्षा और टाइपिंग परीक्षा भी आयोजित करता है।

एन पी सी का उद्देश्य लागत प्रभावी, निष्पक्ष और पारदर्शी परीक्षा प्रक्रिया प्रदान करना है और यह सुनिश्चित करना है कि पूरी परीक्षा प्रक्रिया निष्पक्ष, पूरी तरह से गोपनीय और परेशानी रहित तरीके से पूरी हो।

छ. डॉ अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान (एआईपी) एन पी सी का प्रशिक्षण संस्थान है जिसमें कक्षाओं, छात्रावासों और अत्याधुनिक प्रशिक्षण सुविधाएं उपलब्ध हैं। एआईपी के पास ऊर्जा दक्षता में प्रशिक्षण के लिए उत्कृष्टता केंद्र (सीईटीईई) है जो उद्योगों में लागू ऊर्जा दक्षता के अवसरों ऊर्जा संरक्षण तकनीकों की पहचान करने के तरीकों को व्यावहारिक रूप से प्रदर्शित करने के लिए डिज़ाइन किए गए विभिन्न औद्योगिक ऊर्जा उपयोगिता उपकरणों से सुसज्जित है। प्रशिक्षु उपकरणों को संचालित कर सकते हैं और कुशल संचालन के प्रभाव को जानने के लिए संचालन मापदंडों को बदल सकते हैं, ऊर्जा की बचत परिदृश्यों और तरीकों का निर्माण कर सकते हैं, प्रणालियों के निष्पादन मूल्यांकन के लिए निम्नलिखित के माध्यम से परीक्षण कर सकते हैं:

- पंप प्रशिक्षण सुविधा
- कंप्रेसर प्रशिक्षण सुविधा
- पंखे के प्रशिक्षण की सुविधा
- बॉयलर प्रशिक्षण सुविधा
- स्टीम ट्रेप प्रशिक्षण सुविधा
- ओपन बर्नर प्रशिक्षण सुविधा और
- दहन भट्टी प्रशिक्षण सुविधा





## क्षेत्र विशिष्ट सेवाएँ

### कृषि व्यवसाय सेवाएं:

कृषि-व्यवसाय समूह राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों के लिए सूक्ष्म और स्थूल दोनों स्तरों पर कृषि, ग्रामीण विकास, खाद्य प्रसंस्करण और संबद्ध क्षेत्रों में उत्पादकता बढ़ाने के लिए परामर्श और जागरूकता सृजन में लगा हुआ है। प्रतिष्ठानों और परियोजनाओं को लागत प्रभावी, लक्ष्य उन्मुख, गतिशील सामाजिक-आर्थिक वातावरण के प्रति उत्तरदायी बनाने पर जोर दिया गया है ताकि सामाजिक आकांक्षाओं को प्राप्त किया जा सके।

कृषि-व्यवसाय के क्षेत्र में एन पी सी की ताकत निम्नलिखित में निहित है:

- विकासात्मक योजनाओं और कार्यक्रमों का मूल्यांकन, निगरानी और प्रभाव मूल्यांकन
- नीति निर्माण और कार्यक्रम प्रबंधन
- ऊर्जा और ग्रामीण विकास योजनाओं का निर्माण
- सहकारी संवर्धन
- डाटा बेस विकास
- फसल उत्पादकता में सुधार
- कृषि व्यवसाय और फसल कटाई के बाद प्रबंधन
- तकनीकी आर्थिक व्यवहार्यता अध्ययन
- खाद्य प्रसंस्करण, डेयरी और कुक्कुट प्रसंस्करण उद्योगों में उत्पादकता माप और वृद्धि
- मत्स्य पालन क्षेत्र में उत्पादकता
- खाद्य और कृषि व्यवसाय में मूल्य श्रृंखला प्रबंधन
- प्रशिक्षण, कार्यक्रमों, संगोष्ठियों और सम्मेलनों का संचालन
- एफबीओ और गोदामों की खाद्य सुरक्षा लेखा परीक्षा आयोजित करना

### आर्थिक सेवाएं

एन पी सी का आर्थिक सेवा समूह प्रासंगिक तकनीकी, आर्थिक और सामाजिक कारकों की पहचान करने और इकाई, क्षेत्र और अर्थव्यवस्था के प्रदर्शन का विश्लेषण करने के उद्देश्य से मैक्रो और उप-मैक्रो स्तर उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मकता अध्ययन में विशेषज्ञ है।

आर्थिक सेवा समूह ने केन्द्र सरकार के विभिन्न मंत्रालयों और विभागों के कई तृतीय पक्ष मूल्यांकन अध्ययन किए हैं। इन मूल्यांकन अध्ययनों ने योजनाओं को संशोधित करने और अधिक उपयोगी बनाने की दिशा में काफी योगदान दिया है।

मूल्यांकन अध्ययनों के अलावा, आर्थिक सेवा समूह ने उत्पादकता जर्नल (त्रैमासिक) का 4 विशेष अंक प्रकाशित किया है। एन पी सी ने विश्व प्रतिस्पर्धात्मकता वार्षिक पुस्तक 2020 की तैयारी में आईएमडी स्विट्जरलैंड को भागीदार संस्थान सेवाएं भी प्रदान की।

आर्थिक सेवा समूह ने एपीओ उत्पादकता डेटाबुक 2020 के आगामी प्रकाशन में एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) जापान को राष्ट्रीय विशेषज्ञ सेवाएं भी प्रदान कीं।

प्रभाग में अर्थशास्त्र, सांख्यिकी, प्रबंधन और प्रौद्योगिकी के विशेषज्ञों की एक कोर टीम है। समूह की मुख्य क्षमता निम्नलिखित में निहित है:

- क्षेत्रीय/उद्योग/उत्पाद प्रोफाइल अध्ययन।
- बाजार क्षमता मूल्यांकन।
- सामाजिक-आर्थिक प्रभाव अध्ययन।
- नीति फोकस/प्रभाव अध्ययन।
- उत्पादकता डेटाबेस विकास।
- उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मकता अध्ययन।
- सरकारी योजनाओं की निगरानी और मूल्यांकन।
- विपणन और उत्पाद संवर्धन अध्ययन।

### ऊर्जा प्रबंधन

**एन पी सी** का ऊर्जा प्रबंधन (ईएम) प्रभाग 1964 से परामर्श/प्रशिक्षण सेवाएं प्रदान कर रहा है। ऊर्जा प्रबंधन पेशेवरों की मुख्य टीम में लगभग 20 बीईई प्रमाणित ऊर्जा लेखा परीक्षक शामिल हैं। इस प्रभाग की विशेषज्ञ सेवाओं के क्षेत्र हैं:

- सभी प्रकार के उद्योगों, वाणिज्यिक भवनों और संस्थानों, बिजली उत्पादन संयंत्रों, वितरण प्रणालियों में ऊर्जा प्रबंधन और लेखा परीक्षा।
- औद्योगिक क्षेत्र पर ध्यान केंद्रित करने के साथ मांग पक्ष प्रबंधन क्षमता।
- वरिष्ठ, मध्य और शॉप फ्लोर स्तर के अधिकारियों के लिए मॉड्यूलर प्रशिक्षण कार्यक्रमों के माध्यम से नीतिगत पहलुओं को मजबूत करना और ऊर्जा संरक्षण के मुद्दों के बारे में जन जागरूकता बढ़ाना।
- क्लस्टर दृष्टिकोण के माध्यम से एसएमई में तकनीकी उन्नयन और संसाधन संरक्षण।\* ऊर्जा दक्षता में एपीओ सदस्य देशों के लिए तकनीकी विशेषज्ञता सेवाएं।
- डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान, चेन्नई में ऊर्जा दक्षता में प्रशिक्षण के लिए उत्कृष्टता केन्द्र और क्षेत्रीय ऊर्जा दक्षता केन्द्र पर भारत-जापान परियोजना में व्यावहारिक प्रशिक्षण।

### पर्यावरण और जलवायु कार्रवाई

पर्यावरण प्रबंधन समूह उत्पादकता में सुधार के अनुरूप अपशिष्ट न्यूनीकरण और प्रदूषण की रोकथाम पर ध्यान केंद्रित करता है। पर्यावरण सेवाओं में निगरानी और विश्लेषण, प्रदूषण नियंत्रण प्रणालियों का डिजाइन और संसाधन संरक्षण शामिल हैं। 1985 में शुरू किए गए भारत-जर्मन द्विपक्षीय सहयोग की सहायता से, समूह ने पर्यावरण प्रबंधन में विविध क्षेत्रों में विशेषज्ञता विकसित की है।

इस समूह ने एसएमई और बड़े उद्योगों, केंद्रीय/राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्डों, केंद्रीय/राज्य स्तर पर पर्यावरण और वन मंत्रालय

और कई अंतर्राष्ट्रीय संगठनों सहित 2500 से अधिक उद्यमों को सहायता प्रदान की है। यह समूह एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) और दक्षिण एशियाई देशों को अपनी विशेषज्ञ सेवाएं प्रदान कर रहा है। प्रदान की जाने वाली सेवाओं में निम्नलिखित शामिल हैं:

- क्लीनर उत्पादन
- ठोस और खतरनाक अपशिष्ट प्रबंधन
- जैव चिकित्सा अपशिष्ट प्रबंधन
- सीआईएस और क्षेत्रीय पर्यावरण योजना
- जल और वायु प्रदूषण नियंत्रण
- हरित उत्पादकता
- पर्यावरण लेखा परीक्षा और पर्यावरण प्रबंधन प्रणाली

### मानव संसाधन प्रबंधन

मानव संसाधन प्रबंधन समूह संगठनों की प्रतिस्पर्धात्मकता बढ़ाने के लिए मानव संसाधनों के निरंतर विकास और वृद्धि पर केंद्रित है। परामर्श और प्रशिक्षण सेवाएं निम्नलिखित क्षेत्रों में प्रदान की जाती हैं:

- जनशक्ति योजना और युक्तिकरण
- संगठन पुनः डिजाइन अध्ययन
- मानव संसाधन नीति और कायिक समीक्षा अध्ययन
- क्षमता / कौशल मानचित्रण / मूल्यांकन
- प्रशिक्षण को आकलन विश्लेषण की आवश्यकता है
- पुनः तैनाती के लिए परामर्श और पुनः प्रशिक्षण
- नौकरी/कर्मचारी/ग्राहक संतुष्टि सर्वेक्षण
- प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन
- निष्पादन प्रबंधन प्रणाली
- पूर्णतः ऑफ़लाइन भर्ती समाधान
- नौकरी विवरण / विशिष्टता समीक्षा और डिजाइनिंग
- समूहिक कार्य और समूहिक प्रबंधन
- परिवर्तनकारी नेतृत्व और आत्म-प्रेरणा
- संचार और प्रस्तुति कौशल
- समस्या समाधान और निर्णय लेना
- तनाव और समय प्रबंधन
- ज्ञान प्रबंधन
- प्रभावी कार्यालय प्रबंधन
- सूचना का अधिकार अधिनियम कार्यक्रम
- कार्यालय प्रक्रियाओं पर कार्यक्रम



## सूचना प्रौद्योगिकी

आईटी समूह की प्रमुख शक्ति उत्कृष्ट ज्ञान और कौशल पर आधारित है जो ग्राहकों की विशिष्ट आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए मजबूत प्रणाली कौशल के साथ जुड़ा है। प्रमुख व्यावसायिक क्षेत्र परामर्श और प्रशिक्षण हैं।

एन पी सी का आईटी समूह विभिन्न संगठनों के लिए आईटी से संबंधित क्षेत्रों में कर्मचारियों के कौशल विकास के लिए क्षमता निर्माण के साथ-साथ क्षेत्र विशिष्ट के अनुसार ई-गवर्नेंस/आईसीटी परियोजनाओं/ज्ञान प्रबंधन और वेब आधारित अनुप्रयोग विकास के लिए रणनीतिक नीति और योजना मामलों के लिए सेवा परामर्श सेवाएं प्रदान करता रहा है।

आईटी समूह द्वारा प्रदान की जाने वाली परामर्श सेवाओं में निम्नलिखित शामिल हैं:

- आईसीटी पहलों की व्यावसायिक प्रक्रिया पुनः अभियांत्रिकीकरण और अनुपालन लेखा परीक्षा
- ई-गवर्नेंस पहल, मूल्यांकन और संवर्धन
- ज्ञान प्रबंधन कार्यान्वयन और मूल्यांकन
- आईसीटी परियोजना कार्यान्वयन के लिए परियोजना प्रबंधन सेवाएं
- संगठनात्मक आईसीटी नीति के लिए रणनीतिक योजना
- वेब आधारित अनुप्रयोग विकास
- आईसीटी में नवाचारों का संवर्धन और मूल्यांकन

एन पी सी, आईटी समूह प्रबंधन में सूचना प्रौद्योगिकी के अनुप्रयोग से संबंधित विभिन्न क्षेत्रों में प्रशिक्षण सेवाएं प्रदान करता है। नियमित अंतराल पर सामान्य प्रशिक्षण कार्यक्रमों के अलावा, यह विभिन्न क्षेत्रों में अनुकूलित प्रशिक्षण सेवाएं भी प्रदान करता है।

## औद्योगिक इंजीनियरिंग

औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह उत्पादकता बढ़ाने के लिए प्रक्रिया सुधार पहल पर केंद्रित है। परामर्श, कार्यशाला और प्रशिक्षण के माध्यम से, यह रचनात्मक रूप से अपने कौशल और अनुभव को उन घटकों पर लागू करता है जो किसी संगठन के प्रदर्शन को गहराई से प्रभावित करते हैं और विकास और सफलता के लिए एक आधार प्रदान करते हैं। संगठनों को निम्नलिखित क्षेत्रों में सेवाएं प्रदान की जा रही हैं:

- सर्वोत्तम अभ्यास बेंचमार्किंग
- प्रक्रिया और उत्पादकता सुधार अध्ययन
- संगठनात्मक पुनर्गठन और जनशक्ति युक्तिकरण
- लीन मैनुफैक्चरिंग
- उत्पादकता से जुड़ी प्रोत्साहन योजनाएं
- सिक्स सिगमा
- आईएसओ 9001: 2015 और गुणवत्ता प्रबंधन
- ईएफव्यूएम/एमबीएनव्यूए व्यवसाय उत्कृष्ट तंत्र पर आधारित मूल्यांकन
- परियोजना प्रबंधन
- समय और गति अध्ययन

## अन्य पहलें

### पारदर्शिता पहलें

एन पी सी भारत सरकार द्वारा निर्धारित सांविधिक आवश्यकता के अनुरूप है और यह सुपरिभाषित और पारदर्शी मानदंडों के आधार पर कार्य करता है।

### सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005

पारदर्शिता, सक्रिय प्रकटीकरण और सांविधिक दायित्वों के अनुपालन के अपने लक्ष्यों के अनुसरण में, एन पी सी सूचना का अधिकार (आरटीआई) अधिनियम, 2005 के तहत मांगी गई जानकारी प्रभावी रूप से प्रदान कर रहा है। लोक सूचना अधिकारियों को सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005 के तहत सांविधिक दायित्वों का अनुपालन करने के लिए पदनामित किया गया है। सीपीआईओ, पीआईओ और अपीलीय प्राधिकारी का विवरण एन पी सी की वेबसाइट पर उपलब्ध है।

### सतर्कता बढ़ाना

सतर्कता एन पी सी प्रबंधन कार्यकलापों का एक अभिन्न अंग है, जिसका उद्देश्य प्रभावी जांच और नियंत्रण के साथ अच्छी तरह से निर्धारित प्रक्रियाओं के साथ-साथ मजबूत प्रणालियों और कार्य प्रथाओं को सुनिश्चित करना है। इसमें एन पी सी के प्रबंधन के साथ संपर्क में मुख्य सतर्कता अधिकारी (भारत सरकार द्वारा नियुक्त) द्वारा किए गए निवारक निगरानी और दंडात्मक उपाय शामिल हैं।

सतर्कता जागरूकता सप्ताह 30 अक्टूबर 2022 से 5 नवंबर 2022 तक "विकसित राष्ट्र के लिए भ्रष्टाचार मुक्त भारत" विषय के साथ मनाया गया। गतिविधियों की शुरुआत हिंदी और अंग्रेजी में शपथ लेने के साथ हुई।

निरीक्षण रिपोर्टों का अवलोकन और गैर-निष्पादित परिसंपत्तियों के आंकड़ों का रखरखाव, वार्षिक संपत्ति विवरणों और संविदाओं की संवीक्षा और औचक जांच जैसे निगरानी उपाय किए गए थे।

### बाह्य स्रोत (आउटसोर्सिंग)

कर्मचारियों की कमी को पूरा करने के लिए, एन पी सी अनुबंध के आधार पर उपयुक्त कार्मिकों और सेवाएँ की नियुक्ति करता रहा है।

## एन पी सी पुस्तकालय

एन पी सी में 20,000 से अधिक पुस्तकों, जर्नल्स, क्षेत्र विशिष्ट रिपोर्टों, एपीओ के उत्पादकता जर्नल्स, पत्रिकाओं, तकनीकी पत्रिकाओं आदि के साथ एक अच्छी तरह से सुसज्जित पुस्तकालय है। यह 29 दैनिक समाचार पत्रों को मंगाता है, जिसमें दिल्ली और कुछ महानगरों से प्रकाशित हिंदी के 12 समाचार पत्र शामिल हैं। पुस्तकालय जानकारी के भंडारण और पुनर्प्राप्ति के लिए पुस्तकालय प्रबंधन स्वचालन सॉफ्टवेयर प्रणाली (LIBSYS 4X) का उपयोग करता है।

## ज्ञान प्रबंधन पोर्टल

ज्ञान प्रबंधन किसी भी संगठन के कुल केएम कार्यक्रम की महत्वपूर्ण प्रक्रियाओं में से एक है। यह संगठन के कर्मचारियों के लिए ज्ञान में योगदान करने, साझा करने और चर्चा करने के लिए एक मंच प्रदान करने में मदद करता है। एन पी सी का ज्ञान प्रबंधन पोर्टल अध्ययन रिपोर्ट, नीति दस्तावेज, प्रशिक्षण नियमावली, प्रस्ताव, प्रशासनिक अधिसूचनाएं, ऑनलाइन छुट्टी प्रबंधन आदि का भंडार है।



## वर्ष 2024-25 के दौरान मुख्य गतिविधियों की गहन जानकारी

### हिंदी पखवाड़ा

राजभाषा विभाग, गृह मंत्रालय से प्राप्त दिशा-निदेशों के अंतर्गत कार्यालय में हिंदी भाषा के प्रति प्रेम और इसके प्रयोग को बढ़ावा देने और हिंदी का प्रचार-प्रसार करने के प्रयोजन से 14 से 28 सितंबर, 2023 के दौरान राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (मुख्यालय) सहित सभी क्षेत्रीय निदेशालयों में हिंदी पखवाड़े का आयोजन किया गया।

सर्वप्रथम हिंदी पखवाड़ा का शुभारंभ राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के महानिदेशक महोदय श्री एस.गोपालकृष्णन आई.ए.एस. द्वारा दीप प्रज्ज्वलन से किया गया। इस दौरान निम्नलिखित प्रतियोगिताओं का आयोजन किया गया: -

1. सामान्य ज्ञान एवं हिंदी प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता।
2. हिंदी निबंध प्रतियोगिता।
3. हिंदी श्रुतलेख प्रतियोगिता (केवल एमटीएसएस कर्मचारियों के लिए)।
4. हिंदी टिप्पण-आलेखन प्रतियोगिता।
5. हिंदी भाषण प्रतियोगिता।
6. हिंदी कविता पाठ।

उपरोक्त के अलावा, राजभाषा नियम, अधिनियम और राजभाषा विभाग द्वारा समय-समय पर जारी आदेशों की जानकारी तथा हिंदी के प्रयोग में महसूस की जाने वाली झिझक को दूर करने के लिए कार्यालय में हिंदी कार्यशाला भी आयोजित की गई। प्रतियोगिता के प्रत्येक श्रेणी में शीर्ष तीन विजेताओं और दो सांत्वना पुरस्कार विजेताओं को महानिदेशक, एन पी सी द्वारा नगद पुरस्कार और उत्कृष्टता प्रमाण-पत्र प्रदान कर सम्मानित किया गया।



## प्रमुख कार्यभारों की झलकियाँ

### कृषि व्यवसाय समूह

#### मत्स्य पालन विभाग, भारत सरकार

मत्स्य विभाग, भारत सरकार ने कृषि व्यवसाय समूह एनपीसी को 7.13 करोड़ रुपये के बजट के साथ सात अध्ययन सौंपे हैं। एनपीसी ने व्यापक क्षेत्र अध्ययन किया और मत्स्य पालन विभाग, भारत सरकार को सभी सात अध्ययनों के लिए मसौदा रिपोर्ट प्रस्तुत की।

- (i) गाजीपुर और हावड़ा मछली बाजारों में मछली विपणन अवसंरचना में सुधार।
- (ii) आरएस और बायोप्लोक प्रौद्योगिकियों का मूल्यांकन और उड़ीसा, उत्तर प्रदेश और केरल राज्य में कार्यशालाओं और नमूनों के माध्यम से उनका प्रसार।
- (iii) आंध्र प्रदेश की मछली विपणन प्रणाली में सर्वोत्तम प्रथाओं का अध्ययन और कार्यशाला के माध्यम से इसका प्रसार।
- (iv) भारत में अंतर्देशीय और समुद्री मत्स्य पालन में फसलोपरांत होने वाले नुकसान का आकलन और पीएमएमएसवाई के अंतर्गत नुकसान को नियंत्रित करने के उपाय। कुल 14 नमूना राज्यों में से, 06 अंतर्देशीय राज्य, 01 समुद्री राज्य और 07 राज्य अंतर्देशीय और समुद्री दोनों मत्स्य पालन को शामिल करते हैं।
- (v) 32 जिलों को शामिल करते हुए गंगा के ऊपरी मैदानी क्षेत्र में उत्पादन और उत्पादकता बढ़ाने के लिए कृषि-जलवायु क्षेत्र-विशिष्ट नवीन प्रथाओं का पता लगाना।
- (vi) आंध्र प्रदेश, तमिलनाडु और ओडिशा राज्य में

विक्रेताओं द्वारा अंतरदेशीय और समुद्री मछलियों के लिए आपूर्ति श्रृंखला में उपयोग किए जाने वाले कंटेनरों में डिज़ाइन सुधार के लिए अध्ययन।

- (vii) पीएमएमएसवाई (केरल, बिहार और असम) के कार्यान्वयन के निगरानी तंत्र को मजबूत करने के लिए अध्ययन।



चित्र 1: सीआईएफआरआई, बैरकपुर, कोलकाता, पश्चिम बंगाल में आयोजित प्रसार कार्यशाला



चित्र 2: आईसीएआर-सीआईएफटी, कोच्चि, केरल में आयोजित प्रसार कार्यशाला





चित्र 3: आंध्र प्रदेश के विशाखापत्तनम स्थित आंध्र विश्वविद्यालय में आयोजित प्रसार कार्यशाला



चित्र 3: केरल का क्षेत्रीय दौरा

## 2. उर्वरक विभाग, भारत सरकार

उर्वरक विभाग ने 8 राज्यों में "पारंपरिक यूरिया की तुलना में नैनो यूरिया की प्रभावकारिता, उपयोगिता और प्रभाव का मूल्यांकन" विषय पर अध्ययन का कार्य सौंपा है। एनपीसी ने आंध्र प्रदेश, असम, बिहार, गुजरात, कर्नाटक, मध्य प्रदेश, महाराष्ट्र और उत्तर प्रदेश में क्षेत्रीय अध्ययन किए और मसौदा रिपोर्ट प्रस्तुत की।



चित्र 4: गुजरात के कलोल में नैनो यूरिया संयंत्र का क्षेत्रीय दौरा

## 3. स्व-संचालित आवासीय/गैर-आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम:

- 16 से 20 सितंबर, 2024 तक लेह (लद्दाख) में "सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005 और आधुनिक कार्यालय प्रबंधन पद्धतियों पर उन्नत पाठ्यक्रम"।
- 23 से 27 दिसंबर, 2024 तक गोवा में "सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005 और आधुनिक कार्यालय प्रबंधन पर उन्नत पाठ्यक्रम"।
- 3 से 7 मार्च, 2025 तक गोवा में "अधिक पारदर्शिता हेतु क्रय प्रबंधन और सामान्य वित्तीय नियम (जीएफआर) 2017"



चित्र 5: वडोदरा, गुजरात में जीएसएफसी लिमिटेड का क्षेत्रीय दौरा



चित्र 5: 16-20 सितंबर, 2024 के दौरान लेह (लद्दाख) में सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005 और आधुनिक कार्यालय प्रबंधन प्रथाओं पर उन्नत पाठ्यक्रम के प्रशिक्षण के लिए प्रतिभागियों की समूह फोटो



## डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान (एआईपी) चेन्नई

1. भारत सरकार के पत्तन, पोत परिवहन और जलमार्ग मंत्रालय ने मई 2023 में "हरित सागर" हरित बंदरगाह दिशानिर्देश जारी किए। इस दिशानिर्देश ने भारत के प्रमुख बंदरगाहों के लिए स्थायी प्रथाओं को अपनाने और जल एवं ऊर्जा संरक्षण तथा कार्बन उत्सर्जन में कमी के माध्यम से पर्यावरणीय उत्कृष्टता प्राप्त करने हेतु एक रूपरेखा स्थापित की। इसी के अनुरूप, एनपीसी ने कामराजर पोर्ट लिमिटेड के लिए आधारभूत कार्बन उत्सर्जन अध्ययन, जल लेखा परीक्षा और पर्यावरणीय लेखा परीक्षा आयोजित की है ताकि उन्हें हरित सागर दिशानिर्देशों के अनुसार पर्यावरण निष्पादन संकेतक लक्ष्यों को प्राप्त करने में मदद मिल सके।



एआईपी अध्ययन दल

2. एनपीसी ने जीआईजेड के सहयोग से ऊर्जा-गहन औद्योगिक उपयोगिताओं, जैसे बॉयलर और स्टीम सिस्टम, फर्नेस, कंप्रेसर, पंखा, पंप और मोटर, के लिए अपनी तरह के पहले डिजिट ट्विन्स विकसित किए हैं। इन वीआर आधारित सिमुलेशन प्रशिक्षण मॉडलों (डिजिट ट्विन्स) का उपयोग करते हुए, देश भर के गैर-पीएटी उद्योगों के लिए क्षमता निर्माण प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए ताकि ऑपरेटरों, प्रबंधकों, युवा पेशेवरों और अन्य उद्योग कर्मचारियों को ऊर्जा संरक्षण के लिए सक्षम बनाया जा सके। उद्योगों और शिक्षा जगत से लगभग 1100 प्रतिभागियों ने प्रशिक्षण कार्यक्रमों में भाग लिया और लाभान्वित हुए।



### 3. ऊर्जा प्रबंधकों/ऊर्जा लेखा परीक्षकों के लिए 24वीं राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा।

ऊर्जा दक्षता ब्यूरो (बीईई) ने 2004 में राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा (एनसीई) के शुभारंभ के बाद से राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) को राष्ट्रीय प्रमाणन एजेंसी (एनसीए) के रूप में नामित किया है। यह परीक्षा ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों को प्रमाणित करके भारत में ऊर्जा दक्षता को बढ़ावा देने में आधारशिला के रूप में कार्य करती है, जो उद्योगों में स्थायी ऊर्जा प्रबंधन और संरक्षण को आगे बढ़ाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं।

वित्तीय वर्ष 2024-25 में, 24वीं परीक्षा 28 और 29 सितंबर 2024 को पूरे भारत में निर्धारित केंद्रों पर आयोजित की गई। यह परीक्षा एनपीसी की नैतिक और पेशेवर प्रक्रिया को बनाए रखने की अटूट प्रतिबद्धता की प्रतीक थी।

24वें एनसीई में देश भर के अभ्यर्थियों की सक्रिय भागीदारी देखी गई, जिससे ऊर्जा प्रबंधन और लेखा परीक्षा के प्रति बढ़ती जागरूकता और महत्व की पुष्टि हुई।



### 4. बॉयलरों के निरीक्षण और प्रमाणन के लिए सक्षम व्यक्तियों के लिए 7वीं राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा।

केंद्रीय बॉयलर्स बोर्ड (सीबीबी) द्वारा अधिकृत राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) ने भारत में बॉयलरों के निरीक्षण और प्रमाणन में शामिल सक्षम व्यक्तियों के लिए 7वीं राष्ट्रीय स्तर की प्रमाणन परीक्षा सफलतापूर्वक आयोजित की। यह पहल सुरक्षा बनाए रखने और यह सुनिश्चित करने के लिए महत्वपूर्ण है कि बॉयलर निरीक्षण का कार्य केवल योग्य पेशेवरों को ही सौंपा जाए।





एनपीसी ने सीबीबी के दिशानिर्देशों और अनुमोदित पाठ्यक्रम के अनुसार परीक्षा प्रक्रिया का आयोजन किया।

353 आवेदकों ने योग्यता, अनुभव और एनडीटी लेवल II प्रमाणन सहित सभी पात्रता आवश्यकताओं को पूरा किया और उन्हें परीक्षा देने की अनुमति दी गई। लिखित परीक्षा 20 अक्टूबर, 2024 को पाँच केंद्रों: नई दिल्ली, हैदराबाद, कोलकाता, मुंबई और चेन्नई में आयोजित की गई थी।

लिखित परीक्षा के परिणामों के आधार पर, 69 उम्मीदवार 9-11 जनवरी, 2025 को मुंबई में आयोजित मौखिक परीक्षा के लिए योग्य पाए गए। साक्षात्कार में शामिल हुए 68 उम्मीदवारों में से 48 उम्मीदवार सफलतापूर्वक सक्षम व्यक्ति के रूप में योग्य घोषित किए गए। पैनल के सदस्यों और प्रतिभागियों, दोनों ने पूरी प्रक्रिया की व्यावसायिकता और पारदर्शिता की सराहना की।

इस प्रमाणन को सफलतापूर्वक पूरा करना भारत में बॉयलर निरीक्षण कर्मियों की क्षमता और विनियामक अनुपालन को बढ़ाने में एक महत्वपूर्ण कदम है, जिससे उद्योग में उच्च सुरक्षा मानकों को सुनिश्चित किया जा सकेगा



### 5. जिंदल स्टील वर्क्स (जेएसडब्ल्यू), सेलम, तमिलनाडु में जनशक्ति अनुकूलन अध्ययन

अध्ययन अवधि: जनवरी 2024 से जून 2024 के मध्य तक और मसौदा रिपोर्ट अगस्त 2024 में प्रस्तुत की गई।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) ने तमिलनाडु के सेलम स्थित जिंदल स्टील वर्क्स (जेएसडब्ल्यू) में एक व्यापक जनशक्ति अनुकूलन अध्ययन किया है, जिसमें 5,385 कर्मचारियों की मौजूदा जनशक्ति क्षमता वाले 45 प्रभागों को शामिल किया गया है। 5,154 कर्मचारियों की प्रस्तावित जनशक्ति विस्तृत कार्यभार विश्लेषण पर आधारित है, जिसमें अवकाश और अवकाश के लिए आरक्षित प्रावधान, और आकस्मिकताओं के लिए 1% और आराम एवं विश्राम के लिए 12-20% भत्ते शामिल हैं, जो अंतर्राष्ट्रीय श्रम संगठन के दिशानिर्देशों के अनुरूप हैं।

अध्ययन में नियमित, प्रशासनिक और रखरखाव गतिविधियों सहित वास्तविक कार्य पद्धतियों पर विचार किया गया है, और अप्रैल 2022 से दिसंबर 2023 तक निर्धारित निवारक रखरखाव, औसत खराबी के कारण समय



और पूंजीगत मरम्मत को छोड़कर वार्षिक सुधार गतिविधियों को शामिल किया गया है। अनुकूलन से 231 कर्मचारियों की कमी का संकेत मिलता है, जो 4.3% की कमी दर्शाता है। यद्यपि 5,640 कर्मचारियों की संख्या का आकलन किया गया था, 245 को बाहर रखा गया क्योंकि वे जेबीए/जेबीएन श्रेणी में आते हैं। विशिष्ट सुधार के अवसरों में कोक ओवन अनुभाग में कोयला टिपरों की जगह कन्वेयर सिस्टम लगाना शामिल है, जिससे संभावित रूप से 60 ड्राइवरो की कमी होगी; गुणवत्ता आश्वासन में एमपीआई टेबल पर स्वचालन से निरीक्षकों की संख्या 5 से घटकर 3 प्रति टेबल हो जाएगी, जिससे 48 पदों की बचत होगी; और 12 टेबल और 24 बिस्तरों पर साझा कुशल कर्मियों का अनुकूलन, जिससे संभावित रूप से 24 और भूमिकाएँ कम हो जाएँगी। इसके अतिरिक्त, ब्लास्ट फर्नेस खंड में, बेहतर भूमिका संरेखण और उत्पादकता के लिए तकनीकी कर्मचारियों को हाउसकीपिंग कर्तव्यों से हटाकर एक समर्पित हाउसकीपिंग टीम बनाने की सिफारिश की गई है।

## 6. भूटान सरकार के लिए क्षमता निर्माण

**कार्यक्रम:** एनपीसी ने डब्ल्यूडब्ल्यूएफ भूटान के प्रायोजित सहयोग से भूटानी सरकारी अधिकारियों के लिए ऊर्जा लेखा परीक्षा पर दो सप्ताह का क्षमता निर्माण कार्यक्रम सफलतापूर्वक आयोजित किया। इस कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य तकनीकी क्षमता निर्माण और ऊर्जा दक्षता प्रथाओं को बढ़ावा देना था।



## 7. ऊर्जा दक्षता के लिए क्षमता निर्माण: एनपीसी ने ऊर्जा दक्षता के लिए निम्नलिखित तकनीकी प्रबंधकीय कार्यक्रम आयोजित किए:

- "बॉयलर का कुशल संचालन और समस्या निवारण" 6-10 जनवरी, 2025 के दौरान आयोजित किया गया था
- 17-18 मार्च 2025 के दौरान सतीश धवन अंतरिक्ष केंद्र (एसडीएससी), श्रीहरिकोटा के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "संचार कौशल"
- मार्च 2025 के दौरान मेसर्स लुकास टीवीएस, पाडी, चेन्नई की सीएसआर पहल के हिस्से के रूप में "तकनीकी संवर्धन गुणवत्ता सुधार कार्यक्रम (टीईव्यूआईपी)" के तहत नए संविदा कर्मचारियों को "उत्पादकता और गुणवत्ता



### सुधार - उपकरण और तकनीक"

- 25 अक्टूबर 2024 को "एमएसएमई के लिए ऊर्जा दक्षता प्रशिक्षण"
- कोयंबटूर क्लस्टर के लिए जिला औद्योगिक केंद्र में - एनपीसी, चेन्नई द्वारा संचालित (डब्ल्यूआरआई द्वारा प्रायोजित, फेम टीएन के साथ)
- एनपीसी, चेन्नई द्वारा आयोजित और संचालित "ऊर्जा दक्षता पर औद्योगिक व्यवसायी पाठ्यक्रम" - 29 नवंबर 2024)
- "बॉयलरों का कुशल संचालन और रखरखाव" पर दो दिवसीय राष्ट्रीय बॉयलर कार्यशाला (4 – 5 फरवरी 2025)



## पर्यावरण और जलवायु कार्रवाई समूह

### 1. “ऑयल इंडिया लिमिटेड (ओआईएल) के लिए ईएसजी के सामाजिक और शासन पहलुओं का आकलन और नीतियों एवं कार्य योजना का प्रारूपण”

एनपीसी ने ऑयल इंडिया लिमिटेड की वर्तमान नीतियों, कार्यप्रणालियों और प्रदर्शन का मूल्यांकन किया, एक संरचित प्रश्नावली सर्वेक्षण के माध्यम से ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों से जानकारी एकत्र की, लक्षित विभागों के साथ केंद्रित समूह चर्चाएँ कीं, ऑयल इंडिया लिमिटेड के कुछ बाहरी हितधारकों के दृष्टिकोण प्राप्त किए और राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय ढाँचों तथा कुछ प्रमुख सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों के साथ ऑयल इंडिया लिमिटेड की वर्तमान नीतियों, कार्यप्रणालियों और प्रदर्शन का मानकीकरण किया। किए गए मूल्यांकन के आधार पर रिश्ततखोरी और भ्रष्टाचार विरोधी नीति (एबीसी) का मसौदा तैयार किया गया है और ऑयल इंडिया लिमिटेड के लिए नीति कार्यान्वयन और रणनीतिक संचार योजना की रूपरेखा भी तैयार की गई है।





## 2. सीपीसीबी के लिए "पर्यावरण को नुकसान पहुँचाने वाले 02 औद्योगिक इकाइयों पर लगाए जा सकने वाले पर्यावरणीय मुआवजे का आकलन"

- (i) प्रदूषण की मात्रा निर्धारित करने के लिए चिंताजनक विभिन्न रसायनों के लिए मिट्टी, पानी और तलछट मैट्रिक्स का पर्यावरणीय स्थल मूल्यांकन।
- (ii) पर्यावरणीय मुआवजे की राशि का आकलन जो पर्यावरण को नुकसान पहुँचाने के लिए पूर्वोक्त दो उद्योगों पर लगाए जाएंगे; और
- (ii) दूषित स्थल की उपचार योजना का सुझाव देना।



### 3. यूएनईपी के लिए “एशिया प्रशांत स्वच्छ वायु साझेदारी: भारत में जलवायु और स्वच्छ वायु समाधानों के समर्थन हेतु जलवायु वित्त का उपयोग”

- भारत में एकीकृत जलवायु और स्वच्छ वायु प्रशमन उपायों के कार्यान्वयन में सहायता हेतु संयुक्त क्रेडिट तंत्र (जेसीएम) के संभावित अनुप्रयोग का आकलन।
- भारत में विभिन्न जलवायु वित्तीय अवसरों (उद्योगों पर ध्यान केंद्रित करते हुए) के लिए जलवायु सह-लाभों के साथ वायु गुणवत्ता प्रशमन उपायों का जायजा लेना/मानचित्रण करना।
- प्रमुख हितधारकों (सरकारी एजेंसियों, निजी क्षेत्र आदि सहित) का मानचित्रण करना।
- जलवायु कार्रवाई के लिए संभावित सह-लाभों के साथ, वायु प्रदूषण से निपटने हेतु चल रही गतिविधियों/हस्तक्षेपों, प्राथमिकता वाले क्षेत्रों, क्षेत्रीय हस्तक्षेपों की पहचान करना।
- वायु प्रदूषण और जलवायु परिवर्तन, जेसीएम योजना के लिए सह-लाभ दृष्टिकोण को प्रस्तुत करने और उस पर जागरूकता बढ़ाने तथा जेसीएम योजना के लिए संभावित प्रवेश बिंदुओं/हितों की पहचान करने के लिए भारत में राष्ट्रीय परामर्श/बैठकें आयोजित करना।



#### 4. हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड (एचसीएल) के लिए 2047 तक शुद्ध शून्य उत्सर्जन योजना

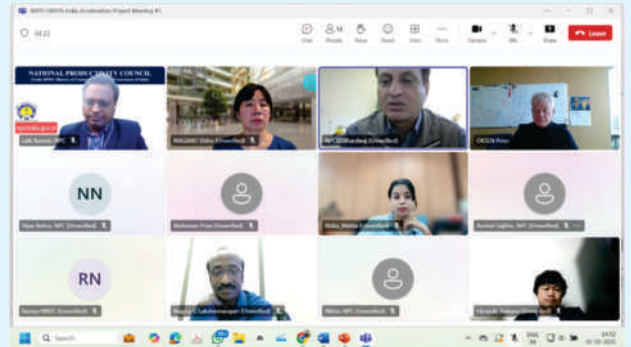
- शुद्ध शून्य कार्य योजना और आधार रेखा - एनपीसी ने 2024 को आधार वर्ष के रूप में स्थापित कर और जीएचजी लेखांकन के लिए संगठनात्मक और परिचालन सीमाओं को परिभाषित करके 2047 तक शुद्ध शून्य प्राप्त करने के लिए एचसीएल का रोडमैप विकसित किया।
- व्यापक उत्सर्जन सूची - एनपीसी ने ईंधन उपयोग के साथ-साथ बिजली की खपत को सबसे बड़ा योगदानकर्ता (>90%) की पहचान कर जीएचजी प्रोटोकॉल के तहत स्कोप 1, 2 और 3 उत्सर्जन का आकलन किया।
- लक्ष्य और डीकार्बोनाइजेशन मार्ग - एनपीसी ने चरणबद्ध लक्ष्य निर्धारित किए: 2030 तक 35% कमी, 2040 तक 70% कमी, और नवीकरणीय ऊर्जा, ईवी अपनाने, दक्षता उपायों और कार्बन कैप्चर पहलों के माध्यम से 2047 तक पूर्ण शुद्ध शून्य।
- नवीकरणीय एवं व्यवहारिक रणनीतियाँ - एनपीसी ने मजबूत प्रबंधन प्रतिबद्धता के साथ सौर (12.5 मेगावाट), नवीकरणीय ग्रिड ऊर्जा, खदान बेड़े का विद्युतीकरण, ऊर्जा दक्षता में सुधार और व्यवहारिक हस्तक्षेप (2025 तक 3% बचत) का प्रस्ताव रखा।





## 5. भारत में कार्बन-तटस्थ खाद्य उत्पादन के लिए डब्ल्यूआईपीओ ग्रीन एक्सेलरेशन परियोजना, 2024-25

- परियोजना कार्यान्वयन भागीदार - एनपीसी, डब्ल्यूआईपीओ (यूएन), एनआरडीसी (विज्ञान और विज्ञान और प्रौद्योगिकी मंत्रालय) के सहयोग से, कार्बन-तटस्थ खाद्य उत्पादन का मार्ग प्रदर्शित करने के लिए आंध्र प्रदेश में डब्ल्यूआईपीओ ग्रीन एक्सेलरेशन प्रोजेक्ट (2024-25) का कार्यान्वयन कर रहा है।
- आवश्यकताएँ और प्रौद्योगिकी मानचित्रण - एनपीसी, डब्ल्यूआईपीओ ग्रीन डेटाबेस पर किसानों की ज़रूरतों और टिकाऊ प्रौद्योगिकियों की पहचान और अपलोडिंग का नेतृत्व करता है, जिससे नवाचारों की दृश्यता और वैश्विक मिलान सुनिश्चित होता है।
- हितधारक जुड़ाव और मूल्यांकन - एनपीसी जलवायु संबंधी अतिसंवेदनशीलताओं, अपनाने में आने वाली बाधाओं और टिकाऊ कृषि के लिए क्षेत्र-विशिष्ट समाधानों का मानचित्रण करने के लिए क्षेत्रीय विश्लेषण, किसानों के साथ परामर्श, क्षेत्र अध्ययन और प्रौद्योगिकी अंतराल का मूल्यांकन करता है।
- प्रदेय और परिणाम - एनपीसी छह आवश्यकताओं और प्रत्येक आवश्यकता के लिए तीन प्रौद्योगिकियों का दस्तावेजीकरण करने, जरूरतमंदों और समाधान प्रदाताओं के बीच कम से कम दो औपचारिक मिलान (एमओयू/एलओआई) की सुविधा प्रदान करने और अन्य राज्यों के लिए संभावित मापनीयता के साथ आंध्र प्रदेश में कार्बन-तटस्थ कृषि के लिए एक रोडमैप तैयार करने के लिए उत्तरदायी है।



## ऊर्जा प्रबंधन समूह

**1. परियोजना का नाम:** भारत में निम्न-कार्बन सूक्ष्म, लघु और मध्यम आकार के उद्यमों के लिए औद्योगिक बॉयलरों के डिज़ाइन, निर्माण और संचालन में तापीय ऊर्जा दक्षता में सुधार।

**ग्राहक का नाम:** संयुक्त राष्ट्र औद्योगिक विकास संगठन (यूएनआईडीओ)।

**विवरण:** यह परियोजना लगभग एक वर्ष से सक्रिय रूप से विचाराधीन थी और हाल ही में एनपीसी को सौंपी गई। परियोजना का कुल मूल्य लगभग 10 करोड़ रुपये है, जिसमें भाग लेने वाली एमएसएमई इकाइयों को दी जाने वाली सब्सिडी राशि भी शामिल है। अनुबंध पर फरवरी 2025 के दौरान हस्ताक्षर किए गए। यूएनआईडीओ ने पहली बार किसी परियोजना के कार्यान्वयन भागीदार के रूप में एनपीसी को नियुक्त किया है।

इस परियोजना का उद्देश्य देश के विभिन्न भागों में लगभग 225 बॉयलरों में ऊर्जा दक्षता सुधार हस्तक्षेपों को लागू करना है, जिससे सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) उद्योगों के कार्बन उत्सर्जन में कमी आएगी। इस परियोजना में विभिन्न प्रकार और क्षमताओं के बॉयलरों की परिचालन दक्षता का आधारभूत मूल्यांकन शामिल है। मूल्यांकन के अनुसार, एनपीसी टीम लगभग 225 सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) इकाइयों में लागू किए जा सकने वाले सामान्य ऊर्जा दक्षता उपायों की पहचान करेगी। उपायों की पहचान के बाद, इन उपायों को विभिन्न उद्योगों में लागू किया जा सकता है और साथ ही बॉयलरों में ऊर्जा कुशल तकनीकों को व्यापक रूप से अपनाने के लिए इन्हें अन्य उद्योगों और उद्योग समूहों को भी दिखाया जाएगा।

ऊर्जा कुशल प्रौद्योगिकियों को व्यापक रूप से



Meeting with UNIDO Officials



यूएनआईडीओ और बीदर क्लस्टर एसोसिएशन के अधिकारियों के साथ बैठक



यूएनआईडीओ और बीदर क्लस्टर एसोसिएशन के अधिकारियों के साथ बैठक



यूएनआईडीओ अधिकारियों के साथ बैठक

अपनाने से एमएसएमई उद्योगों से होने वाले ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन में उल्लेखनीय कमी आएगी। यूएनआईडीओ के साथ प्रारंभिक चर्चा बैठक 13 मार्च 2025 को आयोजित की गई, जिसके बाद परियोजना कार्यान्वयन हेतु यूएनआईडीओ अधिकारियों, बॉयलर विशेषज्ञों, उद्योग संघ और एनपीसी क्षेत्रीय कार्यालयों के साथ कई चर्चाएँ हुईं।

**2. परियोजना का नाम:** भवनों की बीईई स्टार रेटिंग और शून्य लेबलिंग हेतु ऑन-साइट डेटा सत्यापन।

**ग्राहक का नाम:** ऊर्जा दक्षता ब्यूरो (बीईई)

**विवरण:** साल के दौरान, भवनों के लिए बीईई बिल्डिंग स्टार रेटिंग/शून्य लेबलिंग योजना के अंतर्गत कुल 215 भवनों को शून्य लेबलिंग प्रमाणपत्र और कुल 181 भवनों को स्टार रेटिंग प्रमाणपत्र प्रदान किए गए।





### 3. परियोजना का नाम: वित्तीय वर्ष 2024-25 के दौरान "बॉयलरों के कुशल संचालन एवं रखरखाव" पर 12 एक दिवसीय और 1 द्वि-दिवसीय कार्यशालाओं का आयोजन।

**ग्राहक का नाम:** केंद्रीय बॉयलर बोर्ड (सीबीबी), डीपीआईआईटी

**विवरण:** राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, दिल्ली द्वारा "बॉयलरों के कुशल संचालन एवं रखरखाव" पर एक दिवसीय क्षेत्रीय कार्यशाला का आयोजन किया गया और केंद्रीय बॉयलर बोर्ड, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित किया गया। यह कार्यशाला शुक्रवार, 28 फरवरी 2025 को कॉन्फ्रेंस हॉल, प्रथम तल, ब्लॉक संख्या 8, बहुमाली भवन, जिला सेवा सदन-2, रेसकोर्स के सामने, राजकोट-360001 में आयोजित की गई।

इस कार्यशाला का उद्देश्य कम ऊर्जा खपत प्राप्त करने के उद्देश्य से वांछित प्रदर्शन प्राप्त करने हेतु भाप उत्पादन प्रणाली के प्रभावी संचालन और रखरखाव की तकनीकों पर विचार-विमर्श हेतु एक उपयुक्त मंच तैयार करना था।

यह परियोजना केंद्रीय बॉयलर बोर्ड की संतुष्टि के अनुरूप वित्त वर्ष 2024-25 के दौरान पूरी कर ली गई। ऊर्जा खपत में कमी लाने के लिए लगभग 600 बॉयलर संचालकों और उद्योग प्रतिनिधियों को भाप उत्पादन प्रणाली के संचालन और रखरखाव का प्रशिक्षण दिया गया।



राजकोट, गुजरात में बॉयलर कार्यशाला



राजकोट, गुजरात में बॉयलर कार्यशाला



एआईपी, चेन्नई में बॉयलर कार्यशाला



## औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह

### 1. राज्य सभा, नई दिल्ली के सचिवीय कर्मचारियों के लिए 5 'एस' के माध्यम से कार्यस्थल प्रबंधन पर प्रशिक्षण।

एनपीसी, नई दिल्ली के आईई समूह के उप निदेशक श्री सिद्धार्थ पाल द्वारा अक्टूबर 2024 के दौरान राज्य सभा सचिवालय के सचिवीय स्टाफ के लिए एक विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसमें कार्यस्थल संगठन, स्वच्छता और दक्षता के लिए 5एस के सिद्धांतों पर ध्यान केंद्रित किया गया। इस प्रशिक्षण का उद्देश्य कार्यालय प्रबंधन में सर्वोत्तम प्रथाओं को अपनाना और उत्पादकता में सुधार करना था। इस प्रशिक्षण में राज्य सभा सचिवालय, नई दिल्ली के 36 अधिकारियों ने भाग लिया।



### 2. राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र परिवहन निगम (एनसीआरटीसी) मुख्यालय, दिल्ली और दुहाई डिपो, उत्तर प्रदेश के अधिकारियों के लिए 5 'एस' के माध्यम से कार्यस्थल प्रबंधन पर प्रशिक्षण।

एनसीआरटीसी मुख्यालय, दिल्ली और दुहाई डिपो, उत्तर प्रदेश के अधिकारियों को अक्टूबर 2024 के दौरान, आईई ग्रुप, एनपीसी, नई दिल्ली के उप निदेशक, श्री सिद्धार्थ पाल द्वारा 5 'एस' पद्धति के माध्यम से प्रभावी कार्यस्थल प्रबंधन पर प्रशिक्षण दिया गया। इन सत्रों में व्यवस्थित और संगठित कार्य वातावरण बनाए रखने के लिए व्यावहारिक जानकारी प्रदान की गई। इस प्रशिक्षण में एनसीआरटीसी के नई दिल्ली मुख्यालय और दुहाई डिपो, दोनों के 50 प्रतिभागियों ने भाग लिया।





### 3. जीएमआर दिल्ली अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा लिमिटेड (डीआईएएल), नई दिल्ली के लिए 5 'एस' निगरानी ऑडिट।

सितंबर 2024 के दौरान जीएमआर दिल्ली अंतरराष्ट्रीय हवाई अड्डा लिमिटेड (डीआईएएल) में उप निदेशक (आईई) श्री सिद्धार्थ पाल के नेतृत्व में और एनपीसी के सहायक निदेशक (आईई) श्री नमन उपाध्याय के सहयोग से 5एस निगरानी ऑडिट किया गया, ताकि स्थापित कार्यस्थल प्रबंधन मानकों के अनुपालन का आकलन किया जा सके, कमियों की पहचान की जा सके और परिचालन उत्कृष्टता को बनाए रखने के लिए सुधारों की सिफारिश की जा सके।

### 4. जेएम बैक्सी दिल्ली अंतरराष्ट्रीय कार्गो टर्मिनल (डीआईसीटी), सोनीपत, हरियाणा के लिए 5 'एस' बेसलाइन ऑडिट

दिल्ली अंतरराष्ट्रीय कार्गो टर्मिनल (डीआईसीटी) में श्री सिद्धार्थ पाल, उप निदेशक (आईई) के नेतृत्व में और श्री नमन उपाध्याय, सहायक निदेशक (आईई), एनपीसी के सहयोग से एक व्यापक 5 'एस' बेसलाइन ऑडिट किया गया। इसका उद्देश्य कार्यस्थल की मौजूदा संगठनात्मक स्थिति का मूल्यांकन करना और परिचालन क्षेत्रों में 5 'एस' के कार्यान्वयन हेतु एक कार्य योजना तैयार करना था।

5. आईई ग्रुप, एनपीसी, नई दिल्ली द्वारा श्रीनगर, जम्मू और कश्मीर में आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया गया ताकि प्रक्रियात्मक अनुपालन और कानूनी ढाँचों पर ज़ोर देते हुए, स्थापना और अनुशासनात्मक मामलों को संभालने में प्रतिभागियों के ज्ञान और कौशल को बढ़ाया जा सके। इस प्रशिक्षण कार्यक्रम में विभिन्न सरकारी संगठनों जैसे राम मनोहर लोहिया (आरएमएल) अस्पताल, एनटीपीसी, डीपीआईआईटी और एनएचडीसी के प्रतिनिधियों ने भाग लिया।





## 6. पोर्ट ब्लेयर में कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर):

सतत विकास के लिए व्यवसाय समुदाय से मिलता है, विषय पर पोर्ट ब्लेयर में आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसे प्रतिभागियों से बहुत सकारात्मक प्रतिक्रिया मिली। कार्यक्रम में जैसा कि कंपनी अधिनियम, 2013 द्वारा अनिवार्य किया गया है, सीएसआर को स्वैच्छिक या जनसंपर्क-संचालित गतिविधि से कॉर्पोरेट प्रशासन के एक अनिवार्य पहलू में बदलने पर ज़ोर दिया गया। कार्यक्रम में सीएसआर कार्यान्वयन में बोर्ड की भूमिका और सेबी द्वारा नियामक आवश्यकताओं, जिनमें अनिवार्य ईएसजी रिपोर्टिंग और व्यावसायिक उत्तरदायित्व एवं स्थिरता रिपोर्टिंग (बीआरएसआर) ढाँचा शामिल है, पर भी चर्चा की गई।



## 7. मुन्नार, केरल में "उत्पादकता बढ़ाने हेतु तनाव प्रबंधन" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम।

औद्योगिक अभियांत्रिकी समूह, एनपीसी द्वारा मुन्नार, केरल में 16 से 20 दिसंबर 2024 तक "उत्पादकता बढ़ाने हेतु तनाव प्रबंधन" विषय पर एक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया। विभिन्न सरकारी विभागों के 12 प्रतिभागियों ने इसमें भाग लिया। इस कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य तनाव के कारणों को समझना और प्रभावी तनाव प्रबंधन तकनीकों का अभ्यास करना था। सत्र संवादात्मक और अनुभवात्मक थे, जिससे ज्ञान के आदान-प्रदान को बढ़ावा मिला। प्रतिभागियों ने कार्यक्रम को ज्ञानवर्धक और प्रासंगिक पाया और विशेषज्ञों और साथियों, दोनों से सीखने के अवसर की सराहना की।



## 8. मनाली, हिमाचल प्रदेश में "अनुबंध प्रबंधन" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम।

औद्योगिक अभियांत्रिकी समूह, एनपीसी द्वारा २४ से २८ जून २०२४ तक मनाली, हिमाचल प्रदेश में अनुबंध प्रबंधन पर पाँच दिवसीय आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया गया। केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों और केंद्र सरकार के विभागों के १३ प्रतिभागियों ने इसमें भाग लिया। इस कार्यक्रम में निविदा प्रक्रिया, खरीद, सामान्य वित्तीय विनियमन (जीएफआर), जीईएम और अनुबंध कानून पर चर्चा की गई। प्रतिभागियों ने व्यावहारिक केस स्टडी, सहकर्मी

शिक्षण और विशेषज्ञ सत्रों की सराहना की और कार्यक्रम को अनुबंध और खरीद प्रबंधन में प्रथाओं में सुधार के लिए उत्कृष्ट और व्यावहारिक बताया।



Standing Row (L→R) : Squadron Leader MN Khan, Vivek Verma, Anuj Chadda, Subharaman N Prabhu.  
Sitting Row (L→R) : Squadron Leader Siddharth Singh, Raj Arjun Pandey, Nitish Goel, B.P. Mohanty, Naman Upadhyay, Vadali Rambabu, Parminder Singh, Pradeep Kumar Sahoo, Prabhat Kumar Sahu, B.Srinivas.

## एमएसएमई प्रतिस्पर्धी लीन योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत उपलब्धियां

वित्त वर्ष 2024-25 के दौरान, भारत सरकार के सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों मंत्रालय की सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों प्रतिस्पर्धी लीन योजना (एमसीएलएस) के तहत राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), नई दिल्ली के औद्योगिक अभियांत्रिकी समूह ने सभी क्षेत्रीय निदेशालयों में सहयोगात्मक प्रयासों के माध्यम से लीन जागरूकता, संस्थागत क्षमता निर्माण और परामर्शदाता के विकास में महत्वपूर्ण उपलब्धियां हासिल कीं।

### लीन जागरूकता पहल:

कर्नाटक, पंजाब, तेलंगाना, आंध्र प्रदेश, गुजरात, उत्तर प्रदेश, मध्य प्रदेश और पश्चिम बंगाल सहित 22 राज्यों में औद्योगिक समूहों और उभरते सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों केंद्रों को लक्षित करते हुए कुल 101 जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किए गए। इन कार्यशालाओं में 5,150 से अधिक प्रतिभागियों (5,200 से अधिक पंजीकरणों के साथ) ने भाग लिया, लगभग पूर्ण उपस्थिति दर्ज की गई और सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों से लीन पद्धतियों को अपनाने के लिए 2,600 से अधिक लीन प्रतिज्ञाएँ प्राप्त हुईं, जिससे लीन प्रथाओं को व्यापक रूप से अपनाने को बढ़ावा मिला।







### राज्य सरकारों के लिए क्षमता निर्माण:

संस्थागत क्षमताओं को मज़बूत करने के लिए, गुजरात, मध्य प्रदेश, तमिलनाडु, पंजाब, उत्तर प्रदेश, कर्नाटक और नागालैंड व त्रिपुरा जैसे पूर्वोत्तर राज्यों सहित 15 राज्यों के 641 समूह क और ख अधिकारियों के लिए 24 क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किए गए। कोयंबटूर, इंदौर और लुधियाना जैसे औद्योगिक केंद्रों में आयोजित प्रमुख सत्रों में क्षेत्र-विशिष्ट चुनौतियों पर चर्चा की गई, जबकि कोहिमा (51 प्रतिभागी), ग्वालियर (31), और पटियाला (31) में उल्लेखनीय भागीदारी देखी गई। इन पहलों ने प्रतिभागी अधिकारियों को सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों समर्थन बढ़ाने के लिए लीन फ्रेमवर्क, कार्यान्वयन रणनीतियों और निगरानी उपकरणों से लैस किया।





### सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम (सीटीपी):

सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम (सीटीपी) के अंतर्गत, देश भर में 17 पाँच-दिवसीय कार्यशालाएँ आयोजित की गईं, जिनमें 387 सलाहकारों को उन्नत लीन टूल्स, क्षेत्र-विशिष्ट केस स्टडीज़ और सहयोगात्मक समस्या-समाधान का प्रशिक्षण दिया गया। चेन्नई, दिल्ली, हैदराबाद, बेंगलुरु, कोलकाता और पुणे में आयोजित प्रमुख सत्रों में प्रत्येक में 25-26 प्रतिभागियों ने भाग लिया।



### सामूहिक लीन अंगीकरण को बढ़ावा:

लीन प्रथाओं को बढ़ावा देने के लिए, 15 नए उद्यम समूहों (जीओई) को अनुमोदन के लिए प्रस्तावित किया गया था, जो एनपीसी के क्षेत्रीय निदेशालयों द्वारा सहयोगात्मक लीन अंगीकरण को बढ़ावा देने के लिए किए गए ठोस प्रयासों को दर्शाता है। ये पहल भारत के सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों क्षेत्र में दक्षता, प्रतिस्पर्धात्मकता और सतत विकास को बढ़ाने के लिए एमसीएलएस की अटूट प्रतिबद्धता को रेखांकित करती हैं।



उत्तराखंड में सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) की विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता बढ़ाने के लिए गुणवत्तापूर्ण सुधार हेतु समझौता ज्ञापन।

उद्योग विभाग, उत्तराखंड सरकार और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के साथ देहरादून में 26 मार्च 2025 को एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए। इसका उद्देश्य उत्तराखंड में सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) के लिए एमएसएमई प्रतिस्पर्धी लीन (एलईएएन) योजना (एमसीएलएस) के कार्यान्वयन को बढ़ावा देने और सुगम बनाने में सहयोग करना है।



मध्य प्रदेश में सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) की विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता बढ़ाने के लिए गुणवत्ता सुधार हेतु समझौता ज्ञापन।

मध्य प्रदेश लघु उद्योग निगम लिमिटेड (एमपीएलयूएन), मध्य प्रदेश सरकार के सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) के लिए एमएसएमई प्रतिस्पर्धी लीन (एलईएएन) योजना (एमसीएलएस) के कार्यान्वयन को बढ़ावा देने और सुगम बनाने हेतु सहयोग हेतु मध्य प्रदेश सरकार के लघु उद्योग निगम लिमिटेड (एमपीएलयूएन) और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) के साथ 27 मार्च 2025 को ग्वालियर में समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।



## प्रायोजित: लोक उद्यम विभाग, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार

1. शिलांग में नए श्रम संहिताओं पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का उद्घाटन 22 जुलाई 2024 को किया गया। लोक उद्यम विभाग के सहायक निदेशक श्री क्रांति कुमार एनपीसी के उप निदेशक श्री सुभ्र सील ने आमंत्रित विशेषज्ञ श्री सुनील पटनायक की उपस्थिति में कार्यक्रम का प्रशिक्षण कार्यक्रम का समन्वय किया।



2. 24-28 जून, 2024 तक मनाली, हिमाचल प्रदेश में "सूक्ष्म और लघु उद्यमों (एमएसई) के लिए सार्वजनिक खरीद नीति, आदेश, 2018 और सार्वजनिक खरीद (मेक इन इंडिया को वरीयता) आदेश 2017 पर विशेष ध्यान केन्द्रित करने के साथ ही निविदा, सार्वजनिक खरीद और अनुबंध में अनुबंध प्रबंधन/ सुरक्षा उपायों" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया।



### 3. वित्त मंत्रालय, भारत सरकार के सार्वजनिक उद्यम विभाग द्वारा प्रायोजित

24 से 28 मार्च, 2025 तक पुरी, ओडिशा में "सूक्ष्म और लघु उद्यमों (एमएसई) के लिए सार्वजनिक खरीद नीति, आदेश, 2018 और सार्वजनिक खरीद (मेक इन इंडिया को वरीयता) आदेश 2017" पर विशेष ध्यान केन्द्रित करने के साथ ही निविदा, सार्वजनिक खरीद और अनुबंध में अनुबंध प्रबंधन/ सुरक्षा उपायों" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया।



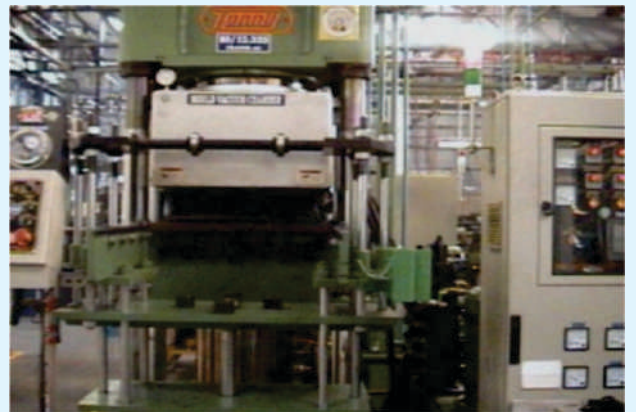
### सीएमआर ग्रीन टेक्नोलॉजीज लिमिटेड, पलवल के लिए संसाधन अनुकूलन अध्ययन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के औद्योगिक अभियांत्रिकी समूह ने सीएमआर ग्रीन टेक्नोलॉजीज लिमिटेड की पलवल सुविधा के लिए एक व्यापक संसाधन अनुकूलन अध्ययन किया, जिसमें जनशक्ति आवश्यकताओं, उत्पादन मानदंडों, ऊर्जा दक्षता और तकनीकी आधुनिकीकरण के अवसरों सहित कई परिचालन आयामों का मूल्यांकन किया गया। एमटीएम अध्ययनों, क्षेत्र अवलोकनों और प्रक्रिया विश्लेषणों सहित वैज्ञानिक पद्धतियों के माध्यम से, एनपीसी ने विभिन्न विभागों में उत्पादकता वृद्धि की पर्याप्त संभावनाओं की पहचान की, और अकेले बेहतर कार्य विधियों के माध्यम से ही 19% तक संभावित जनशक्ति अनुकूलन को दर्शाया, साथ ही तकनीकी सुधारों के माध्यम से 34% तक की और कमी प्राप्त की जा सकती है। अध्ययन ने वैज्ञानिक रूप से निर्धारित उत्पादन मानदंडों को स्थापित किया, जो छंटाई कार्यों में 21% से 476% तक सुधार क्षमता दर्शाते हैं। ऊर्जा अनुकूलन अनुशंसाओं ने तर्कसंगत भुगतान अवधि के साथ ₹624.39 लाख की वार्षिक बचत का अनुमान लगाया। रिपोर्ट में स्वचालित सामग्री प्रबंधन प्रणालियों, आईआईओटी एकीकरण, एर्गोनॉमिक सुधार और स्मार्ट पर्यवेक्षण प्रणालियों सहित तकनीकी आधुनिकीकरण के लिए विस्तृत कार्यान्वयन रूपरेखाएँ प्रदान की गईं। सामग्री प्रवाह लागत लेखांकन सिद्धांतों को लागू करके, अध्ययन ने संसाधन ट्रेकिंग और लागत आवंटन के लिए एक संरचित दृष्टिकोण प्रस्तुत किया, जिसने निरंतर सुधार के माध्यम से स्थायी परिचालन उत्कृष्टता की नींव रखी।



### पूर्वोत्तर क्षेत्र के स्टार्टअप्स के लिए शोध अध्ययन

यह अध्ययन 2016 की स्टार्टअप इंडिया पहल के बाद भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र (एनईआर) और सिक्किम में स्टार्टअप पारिस्थितिकी तंत्र की आधारभूत स्थिति का मूल्यांकन करता है, जिसमें डीपीआईआईटी-मान्यता प्राप्त स्टार्टअप्स, इनक्यूबेटर्स, एक्सेलरेटर्स, मेंटर्स, निवेशकों और स्टार्टअप नीति के कार्यान्वयन में शामिल राज्य के विभागों को शामिल किया गया है। पूर्वोत्तर क्षेत्र के नवजात स्टार्टअप पारिस्थितिकी तंत्र के विकास के लिए खाद्य प्रसंस्करण, हर्बल औषधि, बागवानी, बांस आधारित उद्योग और नवीकरणीय ऊर्जा जैसे अपार संभावनाओं वाले क्षेत्रों पर ज़ोर दिया गया है। नीति और योजनाओं में और सुधार के लिए बेहतर वित्तपोषण, पर्याप्त विपणन सहायता, अवसंरचना में सहायता, कौशल विकास और कौशल उन्नयन, और योजनाओं के बारे में जागरूकता पर भी ध्यान केंद्रित किया गया है। महाराष्ट्र, केरल और वैश्विक नेताओं (इज़राइल, दक्षिण कोरिया, थाईलैंड, ताइवान) से भी सबक लिए गए हैं और ये सिफ़ारिशें की गई हैं: समर्पित राज्य स्टार्टअप मिशन स्थापित करना; बीज और फंड-ऑफ-फंड तंत्र को बढ़ाना; इनक्यूबेशन नेटवर्क का विस्तार करना; ग्रामीण और महिला उद्यमिता को बढ़ावा देना; विनियमनों को सुव्यवस्थित करना; बाजार पहुँच और संभार तंत्र में सुधार करना; और बौद्धिक संपदा, गुणवत्ता प्रमाणन और कौशल विकास को मज़बूत करना। लक्षित हस्तक्षेपों और सफल मॉडलों से नीतिगत प्रतिकृति के साथ, पूर्वोत्तर क्षेत्र एक संसाधन-समृद्ध संभावित क्षेत्र से एक जीवंत स्टार्टअप केंद्र में परिवर्तित हो सकता है, जिससे सतत विकास, नवाचार और रोज़गार सृजन को बढ़ावा मिलेगा।



## क्षेत्रीय निदेशालय, बेंगलुरु

### 1. सुंदरम इंडस्ट्रीज प्राइवेट लिमिटेड के मदुरै संयंत्र में कार्मिक मूल्यांकन और उत्पादन मानदंड स्थापना अध्ययन।

सुंदरम इंडस्ट्रीज प्राइवेट लिमिटेड (पूर्व में टीवीएस रबर), टीवीएस मोबिलिटी समूह का एक हिस्सा, ऑटोमोटिव, रक्षा, थर्मल, सफेद वस्तुओं, रेलवे, निर्माण और अर्थमूविंग और वस्त्र जैसे विभिन्न क्षेत्रों के लिए रबर, बॉन्डेड मेटल और फैब्रिक प्रबलित रबर उत्पादों का एक अग्रणी निर्माता है। एनपीसी को अपने मदुरै प्लांट में तैनात 1360 कार्मिकों का आकलन करने के लिए सौंपा गया था। अध्ययन जून 2024 में शुरू हुआ और प्रबंधन के साथ व्यापक चर्चा के बाद नवंबर 2024 में अंतिम रिपोर्ट प्रस्तुत की गई। कंपनी सिफारिशों के कार्यान्वयन की प्रक्रिया में है जिसमें ऑपरेटर द्वारा कई मशीनों को संभालना, संचालन में आसानी के लिए डिज़ाइन में बदलाव, उत्पादकता बढ़ाने के लिए साधारण उपकरण की स्थापना आदि शामिल हैं।

रिपोर्ट के कारण कंपनी को प्रतिवर्ष लगभग 1.25 करोड़ रुपये की बचत होने की आशा है।



### 2. 61 केआरईआईएस आवासीय विज्ञान पीयू कॉलेजों में डिजिटल साक्षरता के कार्यान्वयन के लिए सूचना और संचार प्रौद्योगिकी (आईसीटी) अवसंरचना प्रदान करने के लिए प्रभाव मूल्यांकन।

क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु को प्रभाव आकलन अध्ययन का कार्य सौंपा गया था। एनपीसी ने 19 दिसंबर, 2024 से 23 जनवरी, 2025 तक पूरे कर्नाटक के 12 केआरईआईएस आवासीय विज्ञान पूर्व-विश्वविद्यालय महाविद्यालयों का क्षेत्रीय दौरा किया। सभी क्षेत्रीय दौरे सफल रहे, और प्रधानाचार्यों, शिक्षकों और छात्रों ने अधिकारियों के साथ अच्छा सहयोग दर्शाया। उन्होंने प्रभाव आकलन के लिए आवश्यक



सभी अपेक्षित जानकारी प्रदान की। एनपीसी ने इन संवादों के दौरान एकत्र किए गए आँकड़ों और प्रपत्रों के माध्यम से प्राप्त फीडबैक का विश्लेषण किया। निष्कर्ष बताते हैं कि आईसीटी अवसंरचना प्रदान करने का छात्रों, शिक्षकों, प्रधानाचार्यों और समग्र समुदाय पर सकारात्मक प्रभाव पड़ा है।

3. क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु ने एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना के तहत दो बार लीन मैनुफैक्चरिंग कंसल्टेंट प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए थे। पहला कार्यक्रम 20 से 24 जनवरी 2025 के बीच रमैया इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलुरु में आयोजित किया गया था और इसमें 21 कंसल्टेंट्स ने भाग लिया था। दूसरा कार्यक्रम 10 से 14 मार्च 2025 के बीच आरवी कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग, बेंगलुरु में आयोजित किया गया था और इसमें 23 कंसल्टेंट्स ने भाग लिया था। इन कार्यक्रमों की खूब सराहना हुई और कई कंसल्टेंट्स ने इस योजना के तहत एनपीसी में लीन मैनुफैक्चरिंग कंसल्टेंट के रूप में नामांकन कराया है।

4. आरडी बेंगलुरु ने एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना के अंतर्गत कर्नाटक राज्य सरकार के अधिकारियों के लिए एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया। यह कार्यक्रम 1 मार्च 2025 को सिटीन होटल, बेंगलुरु में आयोजित किया गया और इसमें कर्नाटक राज्य के कई जिलों के उद्योग निदेशालय और अन्य विभागों के सहायक निदेशक, उप निदेशक और संयुक्त निदेशक स्तर के 31 कर्नाटक राज्य सरकार के अधिकारियों ने भाग लिया। कार्यक्रम की खूब सराहना हुई और कई जिला प्रभारी कर्नाटक भर के एमएसएमई के बीच इस योजना को बढ़ावा देने के लिए एनपीसी के संपर्क में हैं।





## 5. सीआईई ऑटोमोटिव इंडिया लिमिटेड, प्लांट II में उत्पादन मानदंड अवस्थापना अध्ययन।

सीआईई ऑटोमोटिव इंडिया लिमिटेड एक बहु-प्रौद्योगिकी ऑटोमोटिव घटक आपूर्तिकर्ता है। सीएआईएल, स्पेन के सीआई ऑटोमोटिव समूह की एक सहायक कंपनी है। भारत में सीएआईएल के 23 संयंत्र हैं, जिनमें से चार बेंगलुरु में हैं। सीआईई बिल फोर्ज जिगानी प्लांट 2 की स्थापना 2004 में एक हॉट एंड कोल्ड फोर्जिंग सुविधा के रूप में की गई थी, जो घरेलू और अंतरराष्ट्रीय दोपहिया और चौपहिया वाहन बाजारों को पुर्जे उपलब्ध कराती है। यह प्लांट सीआईई बिल फोर्ज के संयंत्रों का परिचालन मुख्यालय बन गया है।

एनपीसी द्वारा अपनी फोर्जिंग शॉप और मशीन शॉप के लिए उत्पादन मानदंडों का अध्ययन किया गया। फोर्जिंग शॉप में वार्म फोर्जिंग, पोस्ट फोर्जिंग और हॉट फोर्जिंग शामिल हैं। बिलेट्स की वार्म फोर्जिंग 850 – 950 डिग्री सेल्सियस पर की जाती है, और पोस्ट फोर्जिंग प्रक्रिया फोर्ज्ड घटकों के आयामों और सतह की गुणवत्ता को बेहतर बनाने के लिए की जाती है।

हॉट फोर्जिंग एक ऐसी प्रक्रिया है जो लगभग 1150 – 1250 डिग्री सेल्सियस पर की जाती है। मशीन शॉप संचालन में मुख्य रूप से सीएनसी मशीनिंग - टर्निंग, मिलिंग और ड्रिलिंग शामिल है। एनपीसी ने विभिन्न कार्यों जैसे वार्म फोर्जिंग, बार शियरिंग ऑपरेशन, पोस्ट फोर्जिंग ऑपरेशन, हॉट फोर्जिंग ऑपरेशन, मशीन शॉप ऑपरेशन आदि के लिए अध्ययन किए और उनके लिए उत्पादन मानदंड स्थापित किए। एनपीसी ने कार्यों के अवलोकन के आधार पर जनशक्ति आवश्यकताओं पर सिफारिशें भी प्रदान कीं। अध्ययन जनवरी 2025 में शुरू हुआ और अंतिम रिपोर्ट अप्रैल 2025 में प्रस्तुत की गई। कंपनी सिफारिशों के कार्यान्वयन की प्रक्रिया में है।



## 6. कर्नाटक भूजल प्राधिकरण अनुपालन जल लेखा परीक्षा, अस्किन बायोफ्यूल्स प्राइवेट लिमिटेड, रायबाग, कर्नाटक; ग्रासिम इंडस्ट्रीज लिमिटेड (केमिकल डिवीजन), कारवार, कर्नाटक; और अल्ट्राटेक सीमेंट लिमिटेड, कोप्पल, कर्नाटक।

कुल जल निकासी और उपभोग पैटर्न का अध्ययन और सत्यापन किया गया। इसके साथ ही वर्षा जल संरक्षण क्षमता और विभिन्न जल संरक्षण गतिविधियों का मसौदा तैयार किया गया है।



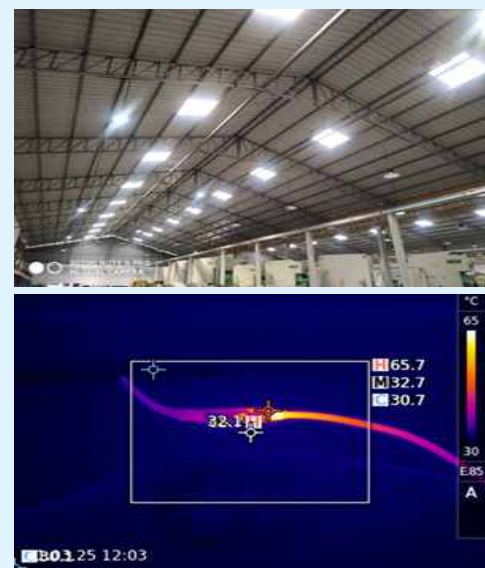
## 7. एवीटीईसी लिमिटेड में ऊर्जा लेखापरीक्षा

होसुर, तमिलनाडु स्थित एवीटीईसी लिमिटेड में ऊर्जा लोडिंग और खपत पैटर्न के साथ-साथ संचालन के दौरान अपनाए गए मानक संचालन प्रक्रियाओं (एसओपी) का पता लगाने के लिए विस्तृत ऊर्जा लेखापरीक्षा की गई। अनुबंध मांग में कुल 1058.4 केवीए की कमी आई, जो 4.39% बचत के बराबर है, और एनकॉन गतिविधियों के कारण 3.18 लाख केडब्ल्यूएच की बचत हुई, जो 3.5% बचत के बराबर है। 275.19 टन कार्बन डाई आक्साइड की भरपाई ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन में हुई।



## 8. एसएफओ टेक्नोलॉजीज की चार इकाइयों - इलेक्ट्रॉनिक्स, मैकेनिकल, प्लास्टिक और आईकैम मशीनिंग - में ऊर्जा लेखा परीक्षा।

बोम्मासांद्रा, कर्नाटक स्थित एसएफओ टेक्नोलॉजीज में विस्तृत ऊर्जा लेखा परीक्षा की जा रही है ताकि ऊर्जा लोडिंग और खपत पैटर्न के साथ-साथ संचालन के दौरान अपनाए गए मानक संचालन प्रक्रियाओं (एसओपी) का पता लगाया जा सके। यह एक सतत चलने वाली परियोजना है। अनुबंधित मांग में कुल 3546 केवीए की कमी आई है, जिससे 18.82% की बचत हो गई है, और एनकॉन गतिविधियों के कारण 12.405 लाख किलोवाट घंटे की बचत हुई है, जिससे बचत 20% हुई है। ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन में 1107 टन कार्बन डाई आक्साइड की कमी आई है।





## क्षेत्रीय निदेशालय, भुवनेश्वर

### 1. एनएमडीसी स्टील लिमिटेड में एकीकृत प्रबंधन प्रणाली कार्यान्वयन

एनपीसी भुवनेश्वर टीम ने एनएमडीसी स्टील लिमिटेड (एनएसएल), नगरनार संयंत्र, जगदलपुर में एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (आईएमएस) के कार्यान्वयन के लिए एनएमडीसी स्टील लिमिटेड को परामर्श प्रदान किया। एकीकृत प्रबंधन प्रणाली आईएसओ 9001:2015, आईएसओ 14001:2015, ओएच एंड एसएमएस 45001:2018 और ईएनएमएस 50001:2018 की आवश्यकताओं को पूरा करेगी।

इस परियोजना का उद्देश्य एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (आईएमएस) के कार्यान्वयन, प्रमाणन एजेंसी की नियुक्ति और एनएसएल की ग्यारह इकाइयों, नामतः कोक ओवन और सीओबीपी, सिंटर प्लांट, लाइम और डोलो प्लांट, ब्लास्ट फर्नेस, एसएमएस और एचएसएम, ऑक्सीजन प्लांट, कच्चा माल यार्ड, रेलवे कॉरिडोर, जलाशय, पावर और ब्लोइंग स्टेशन, स्टोर और वर्कशॉप के लिए आईएमएस प्रमाणन प्राप्त करने हेतु परामर्श प्रदान करना है। एनएसएल द्वारा आईएमएस प्रमाणन प्राप्त करने के साथ ही यह परामर्श सेवा समाप्त हो गई। परियोजना अक्टूबर 2024 तक पूरी हो गई।



आईएमएस प्रमाणन के लिए भारतीय मानक ब्यूरो की लेखा परीक्षा टीम द्वारा अनुशंसा।



प्रमाणन लेखा परीक्षा के दौरान एनपीसी और एनएमडीसी स्टील टीम एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (आईएमएस) प्रमाणन लेखा परीक्षकों के साथ।

### 2. ओडिशा खनन निगम में जनशक्ति नियोजन और भर्ती एवं पदोन्नति नीति संशोधन।

क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर, राज्य के सार्वजनिक उपक्रमों को जनशक्ति नियोजन के लिए विशेषज्ञ सेवाएँ प्रदान कर रहा है, साथ ही जनशक्ति नियोजन के मानदंड भी निर्धारित कर रहा है, तथा वर्तमान व्यावसायिक संदर्भ में भर्ती एवं पदोन्नति नीति की समीक्षा कर रहा है।



01 जनवरी 2025 को ओएमसी मुख्यालय में एनपीसी और ओएमसी टीम



### 3. संसाधन संरक्षण अध्ययन:

क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर ने संसाधन संरक्षण और ऊर्जा या जल उपयोग दक्षता बढ़ाने के उद्देश्य से ऊर्जा और 10 जल लेखा परीक्षाएँ की हैं।

#### ऊर्जा लेखा परीक्षाएँ आयोजित की गईं:

- ओडिशा माइनिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड
- राज्य द्वारा निर्दिष्ट ऊर्जा विभाग, ओडिशा सरकार द्वारा नियुक्त एजेंसी, रेवेनशॉ विश्वविद्यालय, कटक
- डीबी पावर लिमिटेड, छत्तीसगढ़

#### जल लेखा परीक्षाएँ आयोजित की गईं:

- ओडिशा माइनिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड
- राज्य नामित एजेंसी, ऊर्जा विभाग, ओडिशा सरकार द्वारा नियुक्त रेवेनशॉ विश्वविद्यालय, कटक,
- डीबी पावर लिमिटेड, छत्तीसगढ़

#### जल लेखा परीक्षाएँ आयोजित की गईं:

- मैग्रम सी फूड्स, भुवनेश्वर
- हरी मरीन, बालासोर
- रिलायबल स्पंज, राउरकेला
- रूंगटा माइंस, ओडिशा
- ग्रासिम इंडस्ट्रीज लिमिटेड, ओडिशा
- एचआईएल इंडस्ट्रीज, बालासोर
- आदिश मिनरल्स, कटक
- इंडियन मेटल्स एंड फेरो अलॉयज़ लिमिटेड (खदान)
- अल्ट्राटेक, झारसुगुड़ा सीमेंट वर्क्स, ओडिशा
- जिंदल पावर लिमिटेड (जीपी 2/3 खदान)

4. **सेवानिवृत्ति योजना पर प्रशिक्षण कार्यक्रम:** जून 2024, सितंबर 2024 और जनवरी 2025 में सेवानिवृत्ति योजना पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया जिसमें प्रत्येक बैच में भारतीय परमाणु ऊर्जा निगम लिमिटेड (एनपीसीआईएल) के 50 अधिकारियों ने भाग लिया। प्रतिभागियों में कार्यकारी और गैर-कार्यकारी दोनों संवर्गों के सदस्य शामिल थे, जो सेवानिवृत्ति की आयु के निकट पहुँच रहे हैं।

इन सत्रों में सेवानिवृत्ति के बाद जीवन के स्वास्थ्य और वित्तीय पहलुओं के प्रबंधन पर व्यावहारिक अंतर्दृष्टि और मार्गदर्शन प्रदान किया गया।



एनपीसीआईएल में प्रशिक्षण के दौरान प्रतिभागी।

## 5. आर्सेलर मित्तल निप्पॉन स्टील इंडिया लिमिटेड, पारादीप, ओडिशा में 5एस प्रमाणन और प्रशिक्षण

एएमएनएस पारादीप का एनपीसी की 5एस प्रमाणन योजना के अंतर्गत 16-17 दिसंबर 2024 को ऑडिट किया गया, जिसमें सीपीपी के टर्बाइन भवन के लगभग 10 ज़ोन शामिल थे। इकाई ने 71.3% का समग्र अंक प्राप्त किया, जो 5एस कार्यान्वयन के उचित स्तर को दर्शाता है। ऑडिट से पहले, परिवर्तन को सुगम बनाने के लिए एनपीसी द्वारा 9-10 सितंबर 2024 को व्यापक प्रशिक्षण और सहायता प्रदान की गई थी। उप निदेशक श्री श्यामा प्रसाद द्वारा किए गए इस ऑडिट में स्वास्थ्य स्वच्छता, दस्तावेज़ीकरण, दृश्य प्रदर्शन, बुनियादी ढाँचे के उन्नयन और कर्मचारी जागरूकता जैसे सुधार के क्षेत्रों पर प्रकाश डाला गया। केंद्रित कार्यान्वयन के साथ, एएमएनएस पारादीप आगामी निगरानी ऑडिट में उच्च प्रमाणन स्तर प्राप्त करने का लक्ष्य रख सकता है।



आर्सेलर मित्तल निप्पॉन स्टील इंडिया लिमिटेड, प्रदीप, ओडिशा में 5एस प्रशिक्षण एवं प्रमाणन ऑडिट

## 6. जीएमआर कमलांगा एनर्जी लिमिटेड, ओड़ीसा में 5एस प्रमाणन

एनपीसी भुवनेश्वर ने 04 फ़रवरी से 05 फ़रवरी 2025 तक जीएमआर कमलांगा एनर्जी लिमिटेड, ओड़ीसा में 5एस ऑडिट किया है। यह ऑडिट श्री श्यामा प्रसाद, उप निदेशक, एनपीसी भुवनेश्वर और श्री आलोक कुमार बारिक, उप निदेशक, एनपीसी द्वारा किया गया। मूल्यांकन के एक भाग के रूप में, टीम ने पिछले ऑडिट के निष्कर्षों और सुधार बिंदुओं की समीक्षा की, और संयंत्र द्वारा चयनित सभी 18 क्षेत्रों में संयंत्र द्वारा शुरू की गई पहलों की निरंतरता और प्रभावशीलता सुनिश्चित की।



ऑडिट के दौरान एनपीसी टीम, जीएमआर कमलांगा एनर्जी लिमिटेड, ओडिशा के अधिकारियों के साथ।

**7. (क) ओडीसा माइनिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड के लिए एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (गुणवत्ता प्रबंधन प्रणाली, पर्यावरण प्रबंधन प्रणाली और सुरक्षा प्रबंधन प्रणाली) पर जागरूकता कार्यक्रम।**

एनपीसी भुवनेश्वर ने 19 और 20 अप्रैल 2024 के दौरान ओडिशा माइनिंग कॉर्पोरेशन के लिए अपने कार्यालय परिसर में एकीकृत प्रबंधन प्रणाली पर जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किया। एनपीसी भुवनेश्वर के उप निदेशक श्री आलोक कुमार बारिक द्वारा ओएमसी की विभिन्न खदानों के लगभग 20 प्रतिभागियों को प्रशिक्षण दिया गया। कार्यक्रम के दौरान निम्नलिखित विषय शामिल थे:

- क) आईएमएस (गुणवत्ता, पर्यावरण और सुरक्षा के सभी 3 मानक) के बारे में संक्षिप्त जानकारी
- ख) आईएसओ 9001, 14001 और 45001 के प्रावधानों को समझना।
- ग) आईएमएस कार्यान्वयन के लिए आवश्यक अनिवार्य दस्तावेज़ जानकारी को समझना।

**(ख) ओडिशा माइनिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड के लिए व्यवहार-आधारित सुरक्षा (बीबीएस) पर प्रशिक्षण।**

जुलाई 2024 और अगस्त 2024 के बीच आयोजित 13 प्रशिक्षण बैचों (लगभग 350 कर्मियों को शामिल करते हुए) के माध्यम से, ओएमसी के छह खनन वीटीसी स्थानों पर दो दिवसीय व्यवहार-आधारित सुरक्षा (बीबीएस) कार्यक्रम सफलतापूर्वक लागू किया गया। इस पहल का उद्देश्य सक्रिय व्यवहार, सहकर्मि अवलोकन और सकारात्मक सुदृढीकरण को बढ़ावा देकर सुरक्षा संस्कृति को मज़बूत करना था। कर्मचारियों में जवाबदेही और सुरक्षा स्वामित्व का निर्माण करने के लिए व्यापक प्रशिक्षण और जागरूकता सत्र आयोजित किए गए। इस कार्यक्रम के परिणामस्वरूप सुरक्षा प्रथाओं में सुधार हुआ, दुर्घटनाओं में कमी आई और एक सुरक्षित कार्य वातावरण के प्रति ओएमसी की प्रतिबद्धता को बल मिला।



भुवनेश्वर में आईएमएस जागरूकता प्रशिक्षण के प्रतिभागी।



## यौन उत्पीड़न रोकथाम (पीओएसएच) पर जागरूकता कार्यक्रम

एनपीसी भुवनेश्वर ने ओएमसी लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए 12 प्रमुख स्थानों: भुवनेश्वर, रायगढ़, बड़बिल, गंधमर्दन, दैतारी, बांगुर, जेके रोड, कोइरा, कुर्मीटार, दक्षिण कालियापानी, सुकिंदा और कालियापानी में 20 दिसंबर 2024 से 20 जनवरी 2025 तक पीओएसएच (यौन उत्पीड़न रोकथाम) जागरूकता कार्यक्रम सफलतापूर्वक आयोजित किए। ये सत्र पीओएसएच अधिनियम के प्रावधानों, आंतरिक समिति की भूमिका और कार्यस्थल पर गरिमा और सम्मान की संस्कृति को बढ़ावा देने पर केंद्रित थे। ओएमसी के लगभग 280 कर्मचारियों ने इन कार्यक्रमों में भाग लिया।



ओडिशा के दक्षिण कालियापानी खदान में यौन उत्पीड़न रोकथाम पर प्रशिक्षण के दौरान प्रतिभागियों के साथ एनपीसी प्रशिक्षक

8. "स्वास्थ्य सेवा उत्कृष्टता प्राप्त करने हेतु: गुणवत्ता और सुरक्षा पर एक अपडेट" विषय पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम 2 से 6 दिसंबर 2024 तक श्री विजया पुरम, अंडमान और निकोबार द्वीप समूह में आयोजित किया गया।

पोर्ट ब्लेयर में 2 से 6 दिसंबर 2024 तक "स्वास्थ्य सेवा उत्कृष्टता प्राप्त करना: गुणवत्ता एवं सुरक्षा पर एक अपडेट" विषय पर 5 दिवसीय कार्यक्रम सफलतापूर्वक आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में अखिल भारतीय आयुर्विज्ञान संस्थान (एम्स) भुवनेश्वर, एम्स मंगलागिरी, एम्स अवंतीपोरा, पीजीआईएमईआर चंडीगढ़, निमहंस बेंगलुरु और जीबीपीएच-एनआईआईएमएस के विशेषज्ञ शामिल हुए। ज्ञानवर्धक सत्र, सहयोगात्मक शिक्षण और गुणवत्तापूर्ण स्वास्थ्य सेवा के प्रति साझा प्रतिबद्धता ने इस समृद्ध कार्यक्रम की विशेषता को और बढ़ा दिया।



2-6 दिसंबर 2024 तक श्री विजया पुरम, अंडमान और निकोबार द्वीप समूह में आयोजित "स्वास्थ्य सेवा उत्कृष्टता प्राप्त करना: गुणवत्ता और सुरक्षा पर एक अपडेट" प्रशिक्षण के प्रतिभागी

## 9. एमसीएलएस योजना के अंतर्गत रायपुर, छत्तीसगढ़ में सलाहकार विकास कार्यक्रम

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी), भुवनेश्वर ने 17 से 21 मार्च 2025 तक इंदिरा गांधी कृषि विश्वविद्यालय (आईजीकेवी), रायपुर, छत्तीसगढ़ में 5 दिवसीय एमएसएमई प्रतिस्पर्धी लीन योजना (एमसीएलएस) सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया। यह कार्यक्रम 17 मार्च 2025 को आईजीकेवी, रायपुर में डॉ. गिरीश चंदेल, कुलपति, आईजीकेवी, रायपुर, एनपीसी प्रतिनिधि, एमएसएमई प्रतिनिधियों, सलाहकारों और स्टार्टअप्स की गरिमामयी उपस्थिति में शुरू हुआ, जिसका उद्देश्य एमसीएलएस योजना के अंतर्गत परिचालन दक्षता और व्यावसायिक विकास को बढ़ाने हेतु लीन पद्धतियों का पता लगाना था।



17-21 मार्च 2025 के दौरान रायपुर, छत्तीसगढ़ में सलाहकार विकास कार्यक्रम

## एमसीएलएस योजना के अंतर्गत भुवनेश्वर में सलाहकार विकास कार्यक्रम

एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर ने केआईआईटी-टीबीआई के सहयोग से एमएसएमई मंत्रालय, भारत सरकार की एक प्रमुख योजना, एमएसएमई प्रतिस्पर्धी लीन योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत 25-29 नवंबर 2024 के दौरान "5 दिवसीय सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम" का सफलतापूर्वक आयोजन किया।

यह कार्यक्रम 25 नवंबर को शुरू हुआ, जिसमें ओडिशा और छत्तीसगढ़ के शिक्षा से लेकर उद्योग तक, विभिन्न क्षेत्रों से जुड़े 24 बुद्धिजीवियों ने भाग लिया। यह प्रशिक्षण कार्यक्रम पेशेवरों को लीन सलाहकारों में बदलने के लिए डिज़ाइन किया गया था, ताकि उन्हें एमएसएमई को लीन मैनुफैक्चरिंग सिस्टम अपनाने के लिए प्रेरित किया जा सके। प्रशिक्षण कार्यक्रम के दौरान, प्रतिभागियों को एमसीएलएस योजना से परिचित कराया गया, विभिन्न लीन उपकरणों की जानकारी दी गई और व्यावहारिक उदाहरणों के साथ वास्तविक दुनिया के केस स्टडीज़ का परीक्षण किया गया।



सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रतिभागी



### 10. 24-28 मार्च 2025 के दौरान पुरी, ओडिशा में सार्वजनिक खरीद एवं अनुबंध प्रबंधन पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम

भारत सरकार के वित्त मंत्रालय के लोक उद्यम विभाग द्वारा प्रायोजित, एनपीसी भुवनेश्वर द्वारा पुरी, ओडिशा में 24 से 28 मार्च 2025 के दौरान सार्वजनिक खरीद एवं अनुबंध प्रबंधन पर 5 दिवसीय आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया गया। कार्यक्रम का उद्घाटन मुख्य अतिथि श्री अशोक त्रिपाठी (सेवानिवृत्त आईएस) और श्री अविजित नायक, क्षेत्रीय निदेशक, एनपीसी भुवनेश्वर ने किया। श्री आलोक कुमार बारिक, उप निदेशक, एनपीसी भुवनेश्वर ने कार्यक्रम का समन्वय किया, जिसमें विभिन्न सीपीएसयू और एसपीएसयू के 40 प्रतिभागियों ने भाग लिया।



24-28 मार्च 2025 के दौरान पुरी, ओडिशा में सार्वजनिक खरीद और अनुबंध प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम के दौरान प्रतिभागी

### 11. राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह समारोह

क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर ने राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह -2025 का आयोजन विभिन्न गतिविधियों के साथ किया, जैसे विशेष व्याख्यान, अवधारणा पत्र लेखन जैसी प्रतियोगिताएँ, वाद-विवाद प्रतियोगिताएँ और ओडिशा के उद्योगों और शैक्षणिक संस्थानों में पोस्टर प्रस्तुतियाँ। इस अवसर पर विचार से प्रभाव तक: प्रतिस्पर्धी स्टार्टअप के लिए बौद्धिक संपदा का संरक्षण विषय पर चर्चा की गई।



उत्पादकता सप्ताह 2025 समारोह के लिए एनपीसी और केआईआईटी आयोजन टीम।



12-13 फरवरी 2025 के दौरान केआईआईटी स्कूल ऑफ मैकेनिकल इंजीनियरिंग में राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह समारोह के दौरान विभिन्न प्रतियोगिताओं जैसे कॉन्सेप्ट पेपर लेखन, वाद-विवाद प्रतियोगिता और पोस्टर प्रस्तुतियों के दौरान श्री अविजित नायक, क्षेत्रीय निदेशक एनपीसी द्वारा प्रमाण पत्र वितरित किए जाएंगे।



14 फरवरी 2025 को जीएमआर कमलांगा एनर्जी, ढेंकनाल में राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह समारोह के साथ प्रतियोगिताओं की एक श्रृंखला का आयोजन किया जाएगा। विजेताओं को उप निदेशक श्री श्यामा प्रसाद और जीएमआर यूनिट प्रमुख श्री मनोज मिश्रा द्वारा पुरस्कार वितरित किए जाएंगे।



13 फरवरी 2025 को पारादीप रिफाइनरी, इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन लिमिटेड में राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह समारोह। श्री आलोक कुमार बारिक, उप निदेशक, पारादीप रिफाइनरी के अधिकारियों के साथ।



## क्षेत्रीय निदेशालय, चंडीगढ़

1. एमएसएमई मंत्रालय, भारत सरकार की एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत उद्योग एवं वाणिज्य विभाग के डीआईसी अधिकारियों के लिए राज्य सरकार प्रशिक्षण कार्यक्रम



लुधियाना (पंजाब) में 18 फरवरी 2025 को आयोजित कार्यक्रम में 7 जिला उद्योग केंद्रों लुधियाना, मोगा, मलेरकोटला, फतेहगढ़ साहिब, मोहाली, एसबीएस नगर और रोपड़ के 24 अधिकारी और एमएसएमई डीएफओ के 2 अधिकारी शामिल हुए।





पंजाब सरकार के उद्योग और वाणिज्य विभाग के 07 जिला उद्योग केंद्रों (अमृतसर, बटाला, होशियारपुर, जालंधर, कपूरथला, पठानकोट और तरनतारन) के 20 अधिकारी और इंजीनियरिंग निर्यात संवर्धन परिषद, जालंधर (वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार के अधीन) के 05 अधिकारी 24 फरवरी 2025 को जालंधर (पंजाब) में आयोजित कार्यक्रम में शामिल हुए।



पंजाब सरकार के उद्योग एवं वाणिज्य विभाग के 03 जिला उद्योग केंद्रों (पटियाला, बरनाला और संगरूर) के 20 अधिकारियों ने 28 फरवरी 2025 को डीआईसी पटियाला (पंजाब) में आयोजित कार्यक्रम में भाग लिया।





05 जिला उद्योग केंद्रों (बठिंडा, फरीदकोट, फाजिल्का, मानसा और मुक्तसर) के उद्योग और वाणिज्य विभाग, पंजाब सरकार के 30 अधिकारियों ने 07 मार्च 2025 को डीआईसी बठिंडा (पंजाब) में कार्यक्रम में भाग लिया।



हरियाणा सरकार के एमएसएमई निदेशालय के 28 अधिकारी 18 मार्च 2025 को चंडीगढ़ में आयोजित कार्यक्रम में शामिल हुए।



## 12. एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना पर जागरूकता कार्यक्रम, एमएसएमई मंत्रालय, भारत सरकार



एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना पर जागरूकता कार्यक्रम डेराबस्सी औद्योगिक संघ, डेराबस्सी (पंजाब) के सदस्यों के लिए 03/05/2024 को जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में औद्योगिक संघ और अन्य एमएसएमई इकाइयों के 68 सदस्यों ने बढ़-चढ़कर भाग लिया।



टेक्सटाइल मैनुफैक्चरिंग एसोसिएशन, अमृतसर (पंजाब) के सदस्यों के लिए 20/12/2024 को एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना पर जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किया गया। कार्यक्रम में कुल 53 प्रतिभागियों ने भाग लिया।

## क्षेत्रीय निदेशालय, गांधीनगर

### 1. नायरा एनर्जी लिमिटेड में 5S कार्यशाला के साथ साथ मार्गदर्शन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), गांधीनगर ने 11 दिसंबर 2024 को गुजरात के जामनगर स्थित नायरा एनर्जी लिमिटेड में एक व्यापक 5एस कार्यशाला का आयोजन किया। कार्यशाला में कंपनी के विभिन्न विभागों के लगभग 25 अधिकारियों ने भाग लिया। कार्यक्रम में 5एसके मूल सिद्धांतों पर गहन कक्षा सत्र शामिल थे, जिसके बाद वास्तविक समय में इसके अनुप्रयोग को प्रदर्शित करने के लिए कंपनी के उत्पादन क्षेत्र में एक प्रायोगिक दौरा भी किया गया।

कार्यशाला ने प्रतिभागियों को 5एस की एक गहरी समझ प्रदान की, जिससे उनकी धारणा 5एस को केवल एक हाउसकीपिंग टूल के रूप में न देखकर एक शक्तिशाली उत्पादकता सुधार पद्धति के रूप में इसकी भूमिका को पहचानने की ओर बढ़ी। कई प्रतिभागियों ने इस सत्र को "आँख खोलने वाला" बताया और अपने-अपने कार्य क्षेत्रों में सीखी गई बातों को लागू करने के लिए दृढ़ प्रतिबद्धता व्यक्त की।

नायरा एनर्जी वर्तमान में एनपीसी के सहयोग से 5एस कार्यस्थल प्रबंधन प्रणाली को लागू कर रही है। इस संरचित कार्यान्वयन प्रक्रिया के परिणामस्वरूप, संगठन का एनपीसी की 5एस प्रमाणन योजना के तहत 5एसप्रमाणन के लिए मूल्यांकन किया जाएगा।



### 2. बनास डेयरी, पालनपुर में मानव संसाधन अनुकूलन अध्ययन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) का क्षेत्रीय निदेशालय, गांधीनगर, बनास डेयरी, पालनपुर में एक व्यापक सम्पूर्ण संगठन का मानव संसाधन अनुकूलन अध्ययन कर रहा है।

इस बड़ी पैमाने पर की गई पहल में पालनपुर सुविधा केंद्र में स्थित विभिन्न विभागों के 4,000 से अधिक कर्मचारियों की भूमिकाओं और कार्यों का विस्तृत विश्लेषण शामिल है।





एशिया की सबसे बड़ी डेयरी के रूप में मान्यता प्राप्त बनास डेयरी ने इस कार्य को एक दूरदर्शी उद्देश्य के साथ शुरू किया है—अपने मानव संसाधनों का अनुकूलन करना और संगठनात्मक दक्षता को बढ़ाना ताकि भविष्य के लिए तैयारी की जा सके और विकास की नई ऊँचाइयों को छुआ जा सके।

इस अध्ययन को मूर्त रूप देने के लिए एनपीसी के सात विशेषज्ञ सलाहकारों की एक समर्पित टीम को तैनात किया गया है। यह टीम वर्तमान जनशक्ति उपयोग का आकलन करने, उत्पादकता में सुधार के अवसरों की पहचान करने और सर्वोत्तम कार्यबल तैनाती के लिए कार्यान्वयन योग्य रणनीतियाँ सुझाने के लिए प्रमाणित औद्योगिक इंजीनियरिंग उपकरणों और तकनीकों का लाभ उठा रही है।



### 3. सूरत, सोलापुर, सुरेंद्रनगर और पाटन में टोरेट पावर सौर संयंत्रों का 5एसनिगरानी लेखा परीक्षा

क्षेत्रीय निदेशालय, गांधीनगर ने हाल ही में टोरेट पावर के सूरत, सोलापुर, सुरेंद्रनगर और पाटन स्थित संयंत्रों में 5एस निगरानी ऑडिट किए

इनमें से प्रत्येक इकाई ने पिछले वर्ष आयोजित प्रमाणन ऑडिट के दौरान प्राप्त अंकों की तुलना में अपने 5एसप्रदर्शन में उल्लेखनीय सुधार दिखाया है। यह निरंतर प्रगति न केवल कार्यस्थल उत्कृष्टता के प्रति उनकी प्रतिबद्धता को दर्शाती है, बल्कि 5एसपद्धति के प्रति उनके गहन उत्साह को भी दर्शाती है।

टोरेट पावर की टीमों का अपने 5एसप्रथाओं को बनाए रखने और बेहतर बनाने के प्रति समर्पण वाकई सराहनीय है। उनका 5एसप्रमाणन योजना का निरंतर अनुपालन, इसके द्वारा सृजित मूर्त मूल्य में उनके विश्वास का प्रमाण है। यह परिचालन उत्कृष्टता और सतत सुधारों को आगे बढ़ाने में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद द्वारा प्रदान किए गए संरचित मार्गदर्शन और सहायता में उनके निरंतर विश्वास को भी दर्शाता है।





4. 16 से 20 दिसंबर 2024 तक गोवा में "ई-गवर्नेंस और आईसीटी के माध्यम से डिजिटल परिवर्तन" पर प्रशिक्षण कार्यक्रम।



5. 3 से 7 मार्च 2025 तक पोर्टब्लेयर में "वर्क-लाइफ बैलेंस (कार्य संतुलन) और तनाव प्रबंधन" पर एनपीसी प्रशिक्षण कार्यक्रम





## 6. गुजरात राज्य में उद्योगों का जल लेखापरीक्षा अध्ययन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) को केंद्रीय भूजल प्राधिकरण (सीजीडब्ल्यूए), जल शक्ति मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा प्रमाणित लेखा परीक्षक के रूप में नियुक्त किया गया है। एनपीसी प्रतिदिन 100 घन मीटर से अधिक भूजल निकालने वाले सभी उद्योगों का जल लेखा-परीक्षण करेगी। एनपीसी, क्षेत्रीय निदेशालय, गांधीनगर ने गुजरात के विभिन्न प्रकार के उद्योगों में 10 से अधिक जल लेखा-परीक्षण किए हैं और सभी उद्योगों को जल संचयन, जल पुनर्चक्रण और वर्षा जल के उपयोग से प्राप्त होने वाली जल बचत की व्यापक संभावना का लाभ मिलता है। ये जल लेखा-परीक्षण अध्ययन उद्योग सुविधाओं में जल के सभी उपयोगों की सूची बनाने और जल उपयोग दक्षता बढ़ाने के प्रणालियों की पहचान करने का एक तरीका प्रदान करते हैं जिससे जल हानि को कम किया जा सके।



## 11. गुजरात राज्य में 4 एमएसएमई का त्वरित ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन

गुजरात ऊर्जा विकास एजेंसी (जीईडीए), गुजरात द्वारा प्रायोजित परियोजना के अंतर्गत, एनपीसी, क्षेत्रीय निदेशालय गांधीनगर ने एमएसएमई का त्वरित ऊर्जा ऑडिट किया है। परियोजना के अंतर्गत त्वरित के लिए लगभग 4 एमएसएमई इकाइयों का चयन किया गया था। चयनित इकाइयाँ प्लास्टिक और खाद्य जैसे क्षेत्रों का प्रतिनिधित्व करती हैं। एमएसएमई क्षेत्र में त्वरित ऊर्जा ऑडिट का मुख्य उद्देश्य ऊर्जा खपत को अनुकूलित करना है ताकि इकाइयों को ऊर्जा बचत का लाभ मिल सके जिससे उनके बिल में बचत हो।



## 8. “बॉयलरों का कुशल संचालन एवं रखरखाव” विषय पर राज्य स्तरीय एक दिवसीय बॉयलर कार्यशाला

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, क्षेत्रीय निदेशालय गांधीनगर ने गुजरात सरकार के बॉयलर निदेशक कार्यालय के सहयोग से 7 फरवरी 2025 को बड़ौदा उत्पादकता परिषद, वडोदरा में "बॉयलरों के कुशल संचालन और रखरखाव" पर कार्यशाला का आयोजन किया। कार्यशाला को बहुत अच्छी तरह सराहा गया और इसमें गुजरात के विभिन्न उद्योगों के 100 से अधिक प्रतिभागियों, अहमदाबाद, वडोदरा और सूरत स्थित बॉयलर निदेशालय के संकायों और अधिकारियों ने भाग लिया। ऑनलाइन पंजीकरण अभियान के माध्यम से 200 से अधिक प्रतिभागियों ने पंजीकरण कराया है।



## 9. सैद्धांतिक सह व्यावहारिक ऊर्जा संरक्षण जागरूकता कार्यशाला

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, क्षेत्रीय निदेशालय गांधीनगर ने गुजरात सरकार के जीईडीए के सहयोग से गुजरात राज्य के आठ कॉलेजों में ऊर्जा संरक्षण पर आठ सैद्धांतिक एवं व्यावहारिक जागरूकता कार्यशालाओं का आयोजन किया। कार्यशाला को बहुत सराहा गया और इसमें विभिन्न कॉलेज स्तर के 600 से अधिक छात्रों और शिक्षकों ने भाग लिया।





## 10. वायु प्रदूषण नियंत्रण उपकरणों का प्रदर्शन मूल्यांकन

एनपीसी, गांधीनगर कार्यालय ने एक अग्रणी टायर निर्माण कंपनी में "वायु प्रदूषण नियंत्रण उपकरणों के प्रदर्शन मूल्यांकन" पर एक अध्ययन किया है। एनपीसी ने कंपनी में क्षेत्रीय अध्ययन किया और विभिन्न वायु प्रदूषण नियंत्रण उपकरणों के प्रदर्शन का पता लगाने के लिए उनके उत्सर्जन की निगरानी की। निगरानी परिणामों की तुलना उत्सर्जन मानदंडों से की गई और रिपोर्ट तैयार की गई।



इस अध्ययन से कंपनी में स्थापित विभिन्न वायु प्रदूषण नियंत्रण उपकरणों के प्रदर्शन का मूल्यांकन किया जा सका। एनपीसी द्वारा किए गए प्रदर्शन मूल्यांकन अध्ययन से कंपनी को अपनी वास्तविक उत्सर्जन स्थिति और गुजरात प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड द्वारा दी गई सहमति के अनुपालन की पहचान करने में मदद मिली है।

## 11. बेंटोनाइट ग्रेन्यूल्स उत्पादन में रबर चिप्स के उपयोग के पर्यावरणीय प्रभावों पर अध्ययन

भावनगर बेंटोनाइट एसोसिएशन ने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), गांधीनगर कार्यालय को "बेंटोनाइट ग्रेन्यूल्स उत्पादन में रबर चिप्स के उपयोग के पर्यावरणीय प्रभावों पर अध्ययन" करने का कार्य सौंपा है।

इस एसोसिएशन में भावनगर क्षेत्र की लगभग 29 इकाइयाँ शामिल हैं जो कच्चे बेंटोनाइट ग्रेन्यूल्स से भुने हुए बेंटोनाइट ग्रेन्यूल्स के उत्पादन में लगी हुई हैं। ये इकाइयाँ चित्रा, तागड़ी, मढ़िया, थोरडी और थलसर जैसे क्षेत्रों में लगभग 60 किलोमीटर के क्षेत्र में फैली हुई हैं।

भावनगर क्षेत्र का बेंटोनाइट एक विशेष प्रकार का बेंटोनाइट है जो देश के अन्य क्षेत्रों में नहीं पाया जाता। यह बेंटोनाइट कैल्शियम-आधारित है, इसकी जल अवशोषण क्षमता उत्कृष्ट है और इसमें फूलने की क्षमता नहीं होती। एनपीसी टीम ने 10 से 12 मार्च 2025 के बीच 7 सहभागी इकाइयों में क्षेत्र अध्ययन और उत्सर्जन निगरानी गतिविधियाँ की हैं।

उत्सर्जन निगरानी निष्कर्षों और एनपीसी क्षेत्रीय अवलोकनों के आधार पर, एनपीसी ने भुने हुए बेंटोनाइट के उत्पादन की प्रक्रिया में रबर चिप्स (जब उपर्युक्त अनुपात के अनुसार उपयोग किया जाता है) के उपयोग के कारण पर्यावरण पर पड़ने वाले प्रभाव पर रिपोर्ट तैयार की।

एनपीसी द्वारा यह अध्ययन भावनगर क्षेत्र में भुने हुए बेंटोनाइट उत्पादन की कुल 29 इकाइयों में से 7 प्रतिनिधि इकाइयों में क्रमबद्ध रबर चिप्स का उपयोग करके किया गया।



रबर के उपयोग के साथ और उसके बिना उत्पादित बेंटोनाइट ग्रेन्यूल्स बेंटोनाइट इकाइयों में से एक में क्षेत्रीय अध्ययन

## क्षेत्रीय निदेशालय, गुवाहाटी

### 1. नीपको परियोजना स्थलों पर विवेकानंद केंद्र विद्यालयों में शिक्षा की गुणवत्ता का आकलन:

नीपको के परियोजना स्थलों पर वीकेवी विद्यालयों में शिक्षा की गुणवत्ता का आकलन किया गया। नॉर्थ ईस्टर्न इलेक्ट्रिकल पावर कॉर्पोरेशन लिमिटेड के पाँच परियोजना स्थलों पर विवेकानंद केंद्र विद्यालय द्वारा संचालित विद्यालयों में शिक्षा की गुणवत्ता निर्धारित करने के लिए एक व्यापक विश्लेषण किया गया।



विवेकानंद केंद्र विद्यालयों के एक साइट दौर के दौरान

### 2. पूर्वोत्तर क्षेत्र और सिक्किम में स्टार्टअप्स के लिए शोध अध्ययन

पूर्वोत्तर क्षेत्र और सिक्किम में स्टार्टअप्स पर शोध अध्ययन के एक भाग के रूप में, पूर्वोत्तर क्षेत्र के राज्यों के विभिन्न हितधारकों के साथ केंद्रित समूह चर्चाएँ की गईं।



पूर्वोत्तर क्षेत्र के कुछ महिला-नेतृत्व वाले स्टार्टअप्स के साथ बातचीत

### 3. एमसीएलएस के अंतर्गत राज्य सरकारों के अधिकारियों का एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम- नागालैंड सरकार

नागालैंड में एमएसएमई कॉम्पिटिटिव लीन स्कीम (एमसीएलएस) के तहत सरकारी अधिकारियों के लिए एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में एमएसएमई को अपव्यय कम करने, दक्षता बढ़ाने और उत्पादकता बढ़ाने में मदद करने के लिए लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स की शुरुआत पर ध्यान केंद्रित किया गया। अधिकारियों ने योजना की पात्रता और "लीन प्लेज" के बारे में जानकारी प्राप्त की।



नागालैंड सरकार की टीम के साथ समूह फोटो

#### 4. एमसीएलएस के अंतर्गत राज्य सरकारों के अधिकारियों का एक दिवसीय क्षमता निर्माण- असम सरकार

एमएसएमई कॉम्पिटिटिव लीन स्कीम (एमसीएलएस) के तहत असम सरकार के अधिकारियों के लिए गुवाहाटी में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में अपशिष्ट कम करने, गुणवत्ता में सुधार और उत्पादकता बढ़ाने के उद्देश्य से लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स की जानकारी दी गई। अधिकारियों ने एमएसएमई पात्रता, योजना के स्तर (बेसिक, इंटरमीडिएट, एडवांस्ड), "लीन प्लेज" लेने की प्रक्रिया के बारे में जानकारी प्राप्त की।



असम सरकार की टीम के लिए गुवाहाटी में एमसीएलएस पर कार्यशाला

#### 5. एमसीएलएस के अंतर्गत राज्य सरकारों के अधिकारियों का एक दिवसीय क्षमता निर्माण - त्रिपुरा सरकार

एमएसएमई कॉम्पिटिटिव लीन स्कीम (एमसीएलएस) के तहत त्रिपुरा के सरकारी अधिकारियों के लिए अगरतला में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। कार्यशाला में एमएसएमई उत्पादकता बढ़ाने के लिए लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स की जानकारी दी गई।



त्रिपुरा सरकार की टीम के लिए अगरतला में एमसीएलएस पर कार्यशाला



## क्षेत्रीय निदेशालय, हैदराबाद

### 1.1 मुन्नार में "डिजिटल कार्यस्थल: गैर-आईटी अधिकारियों के लिए आवश्यक" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद ने 25 से 29 नवंबर 2024 तक मुन्नार में "डिजिटल कार्यस्थल: गैर-आईटी अधिकारियों के लिए आवश्यक" विषय पर पाँच दिवसीय आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया। इस कार्यक्रम का उद्देश्य डिजिटल प्रौद्योगिकी के मूल सिद्धांतों, बड़े डेटा की जांच करके जानकारी को उजागर करना, कृत्रिम बुद्धिमत्ता, ब्लॉकचेन अनुप्रयोगों और साइबर सुरक्षा जैसी प्रमुख अवधारणाओं से परिचित कराकर गैर-आईटी पेशेवरों में डिजिटल दक्षताओं का निर्माण करना था। इसमें व्यावसायिक प्रक्रिया पुनर्रचना और डिजिटल परिवर्तन के प्रबंधन की रणनीतियों को भी शामिल किया गया। विशेषज्ञों द्वारा संचालित सत्रों और इंटरैक्टिव प्रारूपों के माध्यम से, प्रतिभागियों ने उत्पादकता बढ़ाने और डिजिटल रूप से संचालित कार्य वातावरण में प्रभावी ढंग से नेतृत्व करने के लिए व्यावहारिक अंतर्दृष्टि प्राप्त की।



### 1.2 श्री विजय पुरम (पोर्ट ब्लेयर) में "व्यक्तिगत दक्षता और संगठनात्मक प्रभावशीलता बढ़ाने के लिए नेतृत्व क्षमता" पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम।

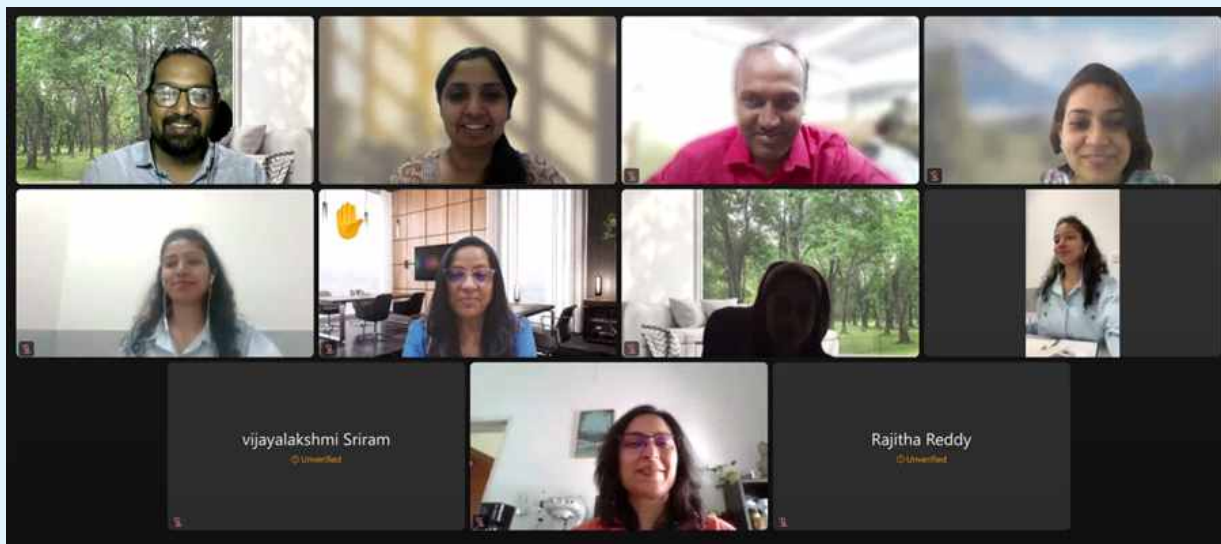
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद ने 10 से 14 मार्च 2025 तक पोर्ट ब्लेयर में "व्यक्तिगत दक्षता और संगठनात्मक प्रभावशीलता बढ़ाने हेतु नेतृत्व क्षमताएँ" विषय पर पाँच दिवसीय आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया। इस कार्यक्रम में वैश्विक व्यावसायिक परिवेश की उभरती जटिलताओं पर चर्चा की गई और रणनीतिक एवं वैश्विक दृष्टिकोण के साथ नेतृत्व विकास की आवश्यकता पर बल दिया गया। प्रतिभागियों को समकालीन नेतृत्व पद्धतियों, टीम निर्माण, मार्गदर्शन और परिवर्तन प्रबंधन रणनीतियों से परिचित कराया



गया। इन सत्रों में निर्णय लेने की क्षमताओं को सुदृढ़ करने और संगठनात्मक उत्कृष्टता को बढ़ावा देने तथा गतिशील परिस्थितियों में प्रतिस्पर्धात्मकता बनाए रखने के लिए आवश्यक नेतृत्व क्षमताएँ विकसित करने पर ध्यान केंद्रित किया गया।

### 3. "कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न की रोकथाम (Prevention of Sexual Harassment)" पर प्रशिक्षकों का ऑनलाइन प्रशिक्षण कार्यक्रम।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), क्षेत्रीय निदेशालय, हैदराबाद ने 2 से 4 अप्रैल 2025 तक "कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न निवारण (पीओएसएच)" पर तीन दिवसीय ऑनलाइन प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया। इस कार्यक्रम का उद्देश्य कार्यस्थल पर महिलाओं के यौन उत्पीड़न (रोकथाम, निषेध और निवारण) अधिनियम, 2013 के बारे में जागरूकता बढ़ाना और एक सुरक्षित एवं सम्मानजनक कार्य वातावरण को बढ़ावा देना था। इसमें कानूनी ढाँचा, उत्पीड़न के प्रकार—शारीरिक, मौखिक, अशाब्दिक और आभासी सहित—नियोक्ता की ज़िम्मेदारियाँ और शिकायत निवारण प्रक्रिया जैसे प्रमुख तत्वों को शामिल किया गया। आंतरिक शिकायत समिति (आईसीसी) के सदस्यों के लिए संवादात्मक सत्रों, केस स्टडी और कौशल-निर्माण मॉड्यूल ने प्रतिभागियों को कार्यस्थल पर उचित आचरण को समझने और शिकायत प्रक्रियाओं का प्रभावी ढंग से प्रबंधन करने में सक्षम बनाया।



#### 1.4 एमसीएलएस कार्यक्रम

एमसीएलएस जागरूकता पहल के एक भाग के रूप में, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद ने आंध्र प्रदेश के विभिन्न स्थानों, जिनमें रायदुर्ग, हिंदूपुर, गुडिवाड़ा, विजयवाड़ा (तीन कार्यक्रम), कुरनूल और नंदयाल शामिल हैं, में कुल आठ जागरूकता कार्यक्रमों का सफलतापूर्वक आयोजन और क्रियान्वयन किया। प्रत्येक सत्र में कम से कम 50 प्रतिभागियों की उपस्थिति रही, जिससे सामूहिक रूप से 400 से अधिक एमएसएमई हितधारकों तक पहुँच बनाई गई और उन्हें संगठित किया गया। इस पहल की एएलईएपी के अध्यक्ष द्वारा औपचारिक सराहना की गई और इसके प्रभाव और पहुँच को स्वीकार किया गया।

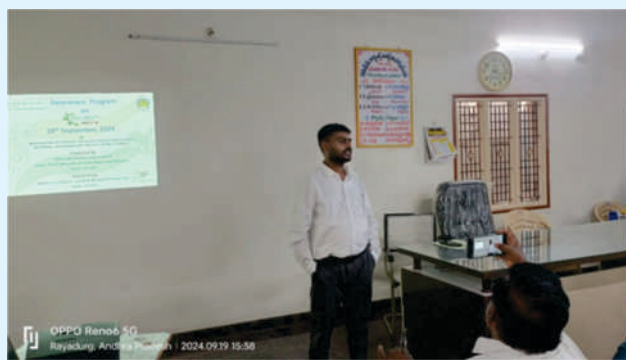
इसके अतिरिक्त, उद्योग विभाग, आंध्र प्रदेश सरकार के अधिकारियों के लिए मंगलगिरि स्थित उद्योग निदेशक कार्यालय में एमसीएलएस पर एक राज्य-स्तरीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम प्रस्तावित और सफलतापूर्वक संचालित किया गया। इस कार्यक्रम की प्रासंगिकता और कार्यान्वयन के लिए आंध्र प्रदेश सरकार ने इसकी सराहना की।

कार्यक्रमों का फोटोग्राफिक दस्तावेज़ीकरण नीचे दिया गया है।

## 1. मंगलागिरी - आंध्र प्रदेश सरकार, उद्योग विभाग के अधिकारियों के लिए एमसीएलएस पर राज्य स्तरीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम।



## 2. रायदुर्ग (रेडीमेड गारमेंट्स) - एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत आंध्र प्रदेश सरकार के अधिकारियों के लिए रायदुर्ग में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसका मुख्य उद्देश्य रेडीमेड गारमेंट क्षेत्र पर केंद्रित था। कार्यशाला में अपशिष्ट कम करने, गुणवत्ता और दक्षता बढ़ाने के लिए लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स की जानकारी दी गई।



## 3. हिंदूपुर (किया मोटर्स आपूर्तिकर्ता एवं अन्य) - एमएसएमई कॉम्पिटिटिव लीन स्कीम (एमसीएलएस) के तहत आंध्र प्रदेश के अधिकारियों और किया मोटर्स के आपूर्तिकर्ताओं के लिए हिंदूपुर में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। "लीन प्लेज" लेने के बाद, तीन-स्तरीय योजना के बारे में बताया गया कि इसमें उत्पादकता और दक्षता बढ़ाने के लिए लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स पेश किए गए।



## 4. महिला उद्यमी परिसंघ, आंध्र प्रदेश (सीओडब्ल्यूई-एपी), विजयवाड़ा - एमएसएमई कॉम्पिटिटिव लीन स्कीम (एमसीएलएस) के अंतर्गत आंध्र प्रदेश महिला उद्यमी परिसंघ (सीओडब्ल्यूई-एपी) के लिए विजयवाड़ा में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स, "लीन प्लेज" प्रतिबद्धता पर चर्चा की गई।





- 5. भारतीय महिला उद्यमी संघ (एएलईएपी), विजयवाड़ा -** एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत भारतीय महिला उद्यमी संघ (एएलईएपी) के लिए विजयवाड़ा में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स, "लीन प्लेज" से परिचय कराया गया।



- 6. विजयवाड़ा -** आंध्र प्रदेश सरकार द्वारा एमएसएमई प्रतिस्पर्धी लीन योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत होटल नोवोटेल के लिए विजयवाड़ा में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स का परिचय दिया गया और "लीन प्लेज" की रूपरेखा प्रस्तुत की गई।



- 7. गुडीवाड़ा -** एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत आंध्र प्रदेश के अधिकारियों के लिए गुडीवाड़ा में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स की जानकारी दी गई और अनिवार्य "लीन प्लेज" के बारे में बताया गया।



- 8. नंदाला -** एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत आंध्र प्रदेश सरकार के अधिकारियों के लिए नंदाला में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस सत्र में लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स का परिचय दिया गया और त्रि-स्तरीय "लीन प्लेज" प्रतिबद्धता के बारे में बताया गया।



9. **कुरनूल** - एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना (एमसीएलएस) के अंतर्गत कुरनूल में एक दिवसीय क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसमें एमएसएमई को लीन मैनुफैक्चरिंग टूल्स से परिचित कराया गया। अधिकारियों ने त्रि-स्तरीय योजना (बेसिक, इंटरमीडिएट, एडवांस्ड), "लीन प्लेज" के बारे में जानकारी प्राप्त की।



## क्षेत्रीय निदेशालय, जयपुर

भारतीय स्टेट बैंक के अधिकारियों के लिए प्रशासनिक और तकनीकी दक्षता पर प्रमाणीकरण कार्यक्रम परिसर के अधिकारियों, सुरक्षा विभाग के प्रमुख और राजभाषा विभाग के लिए प्रमाणीकरण कार्यक्रम आयोजित किया गया

प्रमाणीकरण कार्यक्रम में शामिल विषय/पाठ्यक्रम निम्नलिखित हैं:

1. विद्युत सुरक्षा
2. निर्माण (सिविल) सुरक्षा
3. अग्नि सुरक्षा
4. निविदा एवं अनुबंध प्रबंधन
5. सार्वजनिक/सरकारी क्षेत्र के लिए ई-खरीद (जीईएम)
6. आपदा प्रबंधन
7. परियोजना प्रबंधन
8. राजभाषा - हिंदी

एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय, जयपुर द्वारा एसबीआईएलडी केंद्रों पर छह स्लॉट (प्रत्येक पाठ्यक्रम के लिए) में ऑनलाइन प्रमाणन परीक्षाएँ आयोजित की गईं। प्रत्येक अभ्यर्थी को परीक्षा में बैठने के लिए एक केंद्रीकृत परीक्षा पोर्टल पर एक लॉगिन आईडी और पासवर्ड प्रदान किया गया था। अभ्यर्थी परीक्षा पोर्टल से कभी भी परीक्षा परिणाम देख सकते हैं और परीक्षा प्रमाणपत्र डाउनलोड कर सकते हैं।

उम्मीदवारों का ऑनलाइन पंजीकरण

पाठ्यक्रम सामग्री तैयारी और वितरण

तैयारी के लिए 1 महीने का समय

प्रत्येक पाठ्यक्रम के लिए प्रमाणन परीक्षा (6 स्लॉट में 3 प्रयास) आयोजित करना

प्रमाणन परिणाम घोषित करें और ई-प्रमाणपत्र जारी करें

संपूर्ण परियोजना का एसओपी



## 2. जे.के. लक्ष्मी सीमेंट्स, 'जयकेपुरम', सिरोही और कोरोमंडल इंटरनेशनल, उदयपुर (उर्वरक संयंत्र) के लिए जल लेखा परीक्षा आयोजित की गई।

उपरोक्त जल लेखा परीक्षा सीजीडब्ल्यूए दिशानिर्देशों (राजपत्र अधिसूचना, दिनांक 24.09.2020) के अनुसार की गई, जो पूरे भारत में उद्योगों में जल उपयोग दक्षता में सुधार के लिए भारत सरकार के प्रयासों के अंतर्गत है।



जे.के. लक्ष्मी सीमेंट्स, सिरोही में मापन करती हुई टीम



कोरोमंडल इंटरनेशनल, उदयपुर में डेटा मापन करती हुई टीम

### 3. एमसीएलएस जागरूकता और सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम

- एनपीसी जयपुर ने 21 मार्च 2025 को सूक्ष्म, लघु और माध्यम उद्यम (एमएसएमई) मंत्रालय, भारत सरकार की "एमएसएमई लीन प्रतिस्पर्धी योजना (एमसीएलएस)" और "प्रभाव के विचार: प्रतिस्पर्धी स्टार्टअप के लिए बौद्धिक संपदा की सुरक्षा" पर एक जागरूकता कार्यक्रम का आयोजन किया। इस कार्यक्रम में मुख्य अतिथि के रूप में श्री कृष्ण कुमार विश्वोई, राज्य मंत्री, उद्योग एवं वाणिज्य, खेल एवं युवा मामले, कौशल एवं रोजगार एवं उद्यमिता, नीति नियोजन उपस्थित रहे और अध्यक्षता श्री एन.के. जैन, अध्यक्ष, राजस्थान नियोक्ता संघ एवं मानद महासचिव, राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद ने की।

इसी तरह के जागरूकता कार्यक्रम

- 28 मार्च 2025 को भिवाड़ीमैनुफैक्चरिंग एसोसिएशन, भिवाड़ी में,
- 22 मार्च 2025 को गारमेट एक्सपोर्ट एसोसिएशन सीतापुरा, जयपुर में सफलतापूर्वक आयोजित किए गए।
- एनपीसी जयपुर ने 22-26 मार्च 2025 के दौरान एमसीएलएस पर एक सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम का सफलतापूर्वक आयोजन किया।



माननीय उद्योग मंत्री, राजस्थान सरकार श्री के.के. विश्वोई जयपुर में एमसीएलएस जागरूकता कार्यक्रम में अध्यक्षीय भाषण देते हुए



जागरूकता सत्र के दौरान एमसीएलएस योजना पर विचार-विमर्श



## क्षेत्रीय निदेशालय, कानपुर

### 1. मेसर्स डीसीएम श्रीराम लिमिटेड, हरियावां, हरदोई, उत्तर प्रदेश (चीनी एवं आसवनी) में जल लेखा परीक्षा अध्ययन

एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय, कानपुर टीम ने सीजीडब्ल्यूए/यूपीजीडब्ल्यूडी दिशानिर्देशों और मानदंडों के अनुसार इकाई का विस्तृत जल लेखा परीक्षा अध्ययन किया है। अध्ययन में इकाई के लिए व्यवहार्य जल संरक्षण के अवसरों पर प्रकाश डाला गया। अध्ययन के दौरान, एनपीसी टीम ने इकाई में 9.05% जल संरक्षण और लागत बचत के विभिन्न अवसरों की पहचान की।



मेसर्स डीसीएम श्रीराम, चीनी इकाई, हरियावां, हरदोई, यूपी में जल लेखा परीक्षा अध्ययन के दौरान श्री उज्ज्वल नारायण, उप निदेशक, और श्री आयुष्मान शुक्ला, सहायक निदेशक, एनपीसी कानपुर

### 2. मेसर्स फेयर एक्सपोर्ट्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, बाराबंकी का हरित लेखा परीक्षा

एनपीसी कानपुर की टीम ने इकाई (लुलु समूह का एक बूचड़खाना) का हरित लेखा परीक्षा किया है। लेखा परीक्षा का ध्यान ऊर्जा दक्षता, जल उपयोग दक्षता में सुधार, वायु, जल, मृदा और खतरनाक अपशिष्ट से संबंधित सभी अनुपालनों की जाँच पर केंद्रित था।

तदनुसार, उक्त लेखा परीक्षा के लिए एनपीसी टीम द्वारा क्षेत्र अध्ययन और डेटा संग्रह किया गया। सभी जल प्रदूषण और वायु प्रदूषण की जाँच की गई। रिपोर्ट में हरित क्षेत्र, ऊर्जा संरक्षण, जल एवं वायु प्रदूषण और उसका प्रबंधन, अपशिष्ट प्रबंधन, खतरनाक अपशिष्ट निपटान, इकाई द्वारा लगाए गए पेड़ों की संख्या और अन्य संबंधित पहलुओं पर चर्चा की गई। वर्तमान ग्रीन बेल्ट क्षेत्र 39.89% था। मौजूदा परिसर में 23,088 पेड़ लगाने के बाद, ग्रीन बेल्ट का प्रस्तावित क्षेत्र 50.04% हो जाएगा।



मेसर्स फेयर एक्सपोर्ट्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, बाराबंकी के हरित लेखा परीक्षा में हरित आवरण के आकलन के दौरान सुश्री प्रीति गंगवार, उप निदेशक, एनपीसी कानपुर



### 3. मेसर्स एटीओ एक्जिम्स प्राइवेट लिमिटेड, उन्नाव में प्राथमिक अपशिष्ट उपचार संयंत्र (पीईटीपी) की उपयुक्तता का आकलन

ईटीपी/पीईटीपी के प्रत्येक घटक की क्षमता का आकलन करने और अपशिष्ट जल उपचार में इसके प्रदर्शन का मूल्यांकन करने के लिए इकाई के पीईटीपी का उपयुक्तता मूल्यांकन किया गया। अध्ययन में जल उपयोग क्षेत्र, जल प्रदूषण क्षेत्र की पहचान और ईटीपी/पीईटीपी की वर्तमान प्रक्रिया का मापन भी शामिल था। अध्ययन में पीईटीपी के सुधार के लिए उपयुक्त सुझाव दिए गए।



मेसर्स एटीओ एक्जिम्स प्राइवेट लिमिटेड, उन्नाव में स्लज ड्राई बेड

### 4. 6-10 जनवरी 2025 के दौरान गोवा में आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम

एनपीसी कानपुर ने विभिन्न केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम (सीपीएसयू) और सरकारी उपक्रम इकाइयों के प्रतिभागियों के लिए "संगठन में उच्च उत्पादकता के लिए व्यावसायिक कार्य और व्यक्तिगत जीवन संतुलन" विषय पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



गोवा में पांच दिवसीय आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम की कक्षा के फोटोग्राफ

### 5. यूफ्लेक्स लिमिटेड, हरिद्वार, उत्तराखंड में जल लेखा परीक्षा अनुशंसाओं के अनुपालन का अध्ययन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, क्षेत्रीय निदेशालय कानपुर ने मेसर्स अल्टीमेट फ्लेक्सीपैक लिमिटेड, प्लॉट संख्या 94 जे&के, सेक्टर-06ए, आईआईई, सिडकुल, हरिद्वार और प्लॉट संख्या 12, सेक्टर-11, आईआईई, सिडकुल, हरिद्वार, उत्तराखंड में अध्ययन किए गए जल लेखा परीक्षा की अनुपालन रिपोर्ट तैयार की है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद द्वारा 2023-24 में तैयार की गई पूर्व जल लेखा परीक्षा रिपोर्ट में दी गई सभी अनुशंसाओं का इकाई/संयंत्र द्वारा सफलतापूर्वक अनुपालन और कार्यान्वयन किया गया।



मेसर्स अल्टीमेट फ्लेक्सीपैक लिमिटेड, हरिद्वार, उत्तराखंड में जल लेखा परीक्षा अध्ययन के अनुपालन के दौरान श्री आयुष्मान शुक्ला, सहायक निदेशक, एनपीसी कानपुर,

## क्षेत्रीय निदेशालय, कोलकाता

### 1. राष्ट्रीय जूट बोर्ड, कोलकाता के लिए आईएस 16186:2014 (अब तक यथा संशोधित) के अनुसार 50 किग्रा क्षमता 580 ग्राम बी. ट्विल जूट बैग (प्रकार 'ए' और प्रकार 'बी') का उत्पादकता मानदंड अध्ययन

उत्पादकता मानदंड आँकड़े जूट मिलर्स के लिए एक मानक के रूप में कार्य करते हैं और जूट उत्पादों, विशेष रूप से खाद्यान्न पैकिंग के लिए उपयोग किए जाने वाले बी. ट्विल जूट बैगों के मूल्य निर्धारण के लिए महत्वपूर्ण हैं। राष्ट्रीय जूट बोर्ड (एनजेबी), कोलकाता ने अपने स्तर पर उचित विचार-विमर्श के बाद, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी), क्षेत्रीय निदेशालय (आरडी), कोलकाता से वर्ष 2016 में प्रकाशित उत्पादकता मानदंडों को अद्यतन करने का अनुरोध किया है, जिन्हें जूट मिलों में उत्पादन मशीनरी और कार्यप्रणाली के आधुनिकीकरण के मद्देनजर संशोधित किया जाना है।

यह अध्ययन अप्रैल 2024 में शुरू हुआ। पश्चिम बंगाल (15 मिल), उड़ीसा (1 मिल), गुवाहाटी (1 मिल) और आंध्र प्रदेश (1 मिल) में स्थित 18 जूट मिलों का नमूना चयन किया गया। संदर्भित वर्ष 2023-24 के 12 महीनों के आँकड़े 50 किलोग्राम क्षमता वाले 580 ग्राम बी. ट्विल जूट बैग (प्रकार 'ए' और प्रकार 'बी' बैग, आईएस 16186:2014) के लिए एक संरचित प्रश्नावली में एकत्र किए गए थे।

अध्ययन के निम्नलिखित परिणाम टाइप 'ए' और टाइप 'बी' बी. ट्विल जूट बैग के लिए अलग-अलग प्रस्तावित किए जाने हैं।:

क) मानक बैच संरचना

ख) तैयार बैगों के प्रति 1000 किलोग्राम उत्पादन में कच्चे जूट इनपुट का अनुपात

ग) विनिर्माण के प्रत्येक चरण के लिए मानक प्रसंस्करण मानदंड और मशीनरी की आवश्यकता (प्रति 100 करघे)

घ) प्रसंस्करण के प्रत्येक चरण के लिए व्यवसाय-वार जनशक्ति आवश्यकता (तैयार उत्पादन के लिए कर्मचारी/एमटी) के मानदंड

ङ) प्रसंस्करण के प्रत्येक चरण के लिए ऊर्जा आवश्यकता (केडब्ल्यूएच/एमटी) के मानदंड

16 जूट मिलों (पश्चिम बंगाल - 14 मिल, उड़ीसा - 1 मिल, आंध्र प्रदेश - 1 मिल) के आंकड़ों का अध्ययन और विश्लेषण हेतु संकलन किया गया है और इन 16 जूट मिलों के लिए मिल-वार निरीक्षण दौरे भी किए गए हैं। मौजूदा मानदंडों से अधिक प्रदर्शन की रिपोर्ट जूट आयुक्त और एनजेबी, भारतीय मानक ब्यूरो, भारतीय जूट निर्माता संघ आदि के अधिकारियों वाली निगरानी एवं मूल्यांकन समिति को दी गई है।



21 जून 2024 - हुकुमचंद जूट मिल, हाजीनगर (नैहाटी), 24 परगना (उत्तर), पश्चिम बंगाल।



22 अक्टूबर 2024 - बिरला जूट मिल्स, बिरलापुर, 24 परगना (दक्षिण), पश्चिम बंगाल 22



## 2. ईस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड (ईसीएल) की अतिरिक्त गतिविधियों/मदों के लिए एसओआर-2019 को अद्यतन करना और दरों की अनुसूची (एसओआर) तैयार करना

ईस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड (ईसीएल) संविदात्मक और विभागीय दोनों तरीकों में खनन परिचालन गतिविधियां कर रही है। संविदात्मक पैच के तहत, संगठन मैकेनाइज्ड कोयला और ओवरबर्डन (ओबी) उत्खनन, लोडिंग, ढुलाई, मैकेनाइज्ड कोयला निष्कर्षण, मैकेनाइज्ड ओवरबर्डन हटाने और कोयले के ट्रक / टिपर के माध्यम से परिवहन, ओबी और ओबी की पुनः हैंडलिंग, भूमिगत खदानों में गतिविधियों को भरने के लिए नदी के तल से रेत की ढुलाई, बाहरी एजेंसियों के माध्यम से आउटसोर्सिंग पद्धति द्वारा विभिन्न लीड श्रेणियों में वर्षा जल सहित भूमिगत रिसाव के कारण खदान से पानी निकालने की गतिविधियों के लिए भारी अर्थ मूविंग मशीनरी (एचईएमएम) को किराए पर लेने के लिए नागरिक ठेकेदारों को नियुक्त करता रहा है। उत्पादित विभागीय कोयले को मौजूदा एसओआर के अंतर्गत रियायती बोली के माध्यम से असैन्य ठेकेदारों की मदद से रेलवे साइडिंग तक पहुँचाया जा रहा है। ईसीएल ने एनपीसी, कोलकाता को एसओआर-2019 को अद्यतन करने और ईसीएल की अतिरिक्त गतिविधियों/मदों के लिए दरों की अनुसूची (एसओआर) तैयार करने का कार्य सौंपा है।

### की जाने वाली सिफारिशें:

- मशीनीकृत कोयला और ओवरबर्डन (ओबी) उत्खनन, लोडिंग, परिवहन, मशीनीकृत कोयला निष्कर्षण, मशीनीकृत ओवरबर्डन हटाने के लिए भारी अर्थ मूविंग मशीनरी (एचईएमएम) को किराए पर लेने के लिए ओपन कास्ट परियोजनाओं (ओसीपी) और भूमिगत कोयला खनन में दरों की अनुसूची (एसओआर) तैयार करना;
- उच्च दीवार खनन, सतही खननकर्ता, निम्न ऊँचाई सतत खननकर्ता (एलएचसीएम), मानक ऊँचाई सतत खननकर्ता (एसएचसीएम) और अतिरिक्त ऊँचाई सतत खननकर्ता (ईएचसीएम) के लिए खनन शुल्क;
- लीड-वार (1 किमी की पृथक स्लैब चौड़ाई के साथ), सतह की स्थिति के अनुसार, उपकरण-वार विस्तृत एसओआर गणनाएँ, कोयला, रेत, शैली स्टोन, स्टील स्लैग, बॉटम ऐश, प्रसंस्कृत ओबी आदि के लिए अन्य लागतों के साथ-साथ वर्तमान डीज़ल/इलेक्ट्रिक/सीएनजी दरों पर आधारित;
- विभिन्न सांख्यिकीय उपकरणों/सॉफ्टवेयर के साथ उपरोक्त डेटा संग्रह के आधार पर एसओआर दर के अद्यतन के लिए अनुभवजन्य सूत्रों/समीकरणों का डिज़ाइन तैयार करना;
- एक्सट्रपलेशन/इंटरपोलेशन के माध्यम से पहले से उल्लिखित परिदृश्यों के लिए उपरोक्त अनुभवजन्य सूत्रों/समीकरणों के लिए विभिन्न स्थिरांकों के मान स्थापित करना।
- विभिन्न सांख्यिकीय उपकरणों/सॉफ्टवेयरों की सहायता से उपरोक्त डेटा संग्रह के आधार पर एसओआर दर के अद्यतन हेतु अनुभवजन्य सूत्रों/समीकरणों का डिज़ाइन तैयार करना;
- एक्सट्रपलेशन/इंटरपोलेशन के माध्यम से पूर्वोक्त परिदृश्यों के लिए उपरोक्त अनुभवजन्य सूत्रों/समीकरणों हेतु विभिन्न स्थिरांकों के मान स्थापित करना।



ईसीएल के सतग्राम-सिरीपुर क्षेत्र के निमचा कोलियरी के हाई वॉल माइनिंग प्रोजेक्ट में एनपीसी टीम



कोयला परिवहन के लिए बीईएमएल 100 टन डम्पर





एनपीसी टीम ईसीएल के सोनपुर-बाजारी ओसीपी में ड्रिल मशीन का अध्ययन कर रही है



ईसीएल के सतग्राम-सिरीपुर क्षेत्र के निमचा कोलियरी के अंतर्गत अमकोला ओसीपी में कोयला उत्खनन अध्ययन करती एनपीसी टीम

### 3. मेसर्स आईटीसी लिमिटेड, किद्दरपुर - कोलकाता में 1 एमडब्ल्यूपी सौर ऊर्जा उत्पादन का मूल्यांकन

किसी भी स्थापित सुविधा या उपकरण का मूल्यांकन पर्यावरण के प्रभावी संरक्षण के लिए एक महत्वपूर्ण प्रबंधन उपकरण है। किसी भी संयंत्र के लिए एक उचित मूल्यांकन ऑडिट आवश्यक है ताकि आपूर्ति की गई ऊर्जा, ऊर्जा उपयोग और उपयोगिता प्रणाली के नुकसान की पहचान की जा सके।

आईटीसी लिमिटेड, किद्दरपुर ने अपने परिसर में स्थित 1 मेगावाट क्षमता वाले सौर ऊर्जा संयंत्र के मूल्यांकन अध्ययन का कार्य एनपीसी कोलकाता को सौंपा।

कार्य के व्यापक दायरे में मौजूदा सौर ऊर्जा संयंत्र के उत्पादन का आकलन भी शामिल था।

एनपीसी ने संयंत्र द्वारा उत्पादित कुल बिजली का आकलन किया और दिन के अधिकतम मांग वाले घंटों के दौरान इसका मापन किया गया। अध्ययन में सुधार की कुछ कमियों/क्षेत्रों की भी पहचान की गई और एनपीसी ने कार्यान्वयन के लिए कुछ विशिष्ट सुझाव और सिफ़ारिशें दीं। आईटीसी प्रबंधन ने इन निष्कर्षों की सराहना की।



मेसर्स आईटीसी किद्दरपुर, कोलकाता में एनपीसी द्वारा फील्ड ऑडिट सैपशॉट

#### 4. मेसर्स स्टर्लिंग डिस्टिलर्स लिमिटेड, ऑसग्राम - वर्धमान के लिए नवीनतम लीन, ऊर्जा और सुरक्षा तकनीकों को शामिल करते हुए शॉप फ्लोर पर समग्र उत्पादकता सुधार के नवीनतम पहलुओं पर 5 दिवसीय गहन प्रशिक्षण कार्यक्रम।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, कोलकाता ने मेसर्स स्टर्लिंग डिस्टिलर्स लिमिटेड, ऑसग्राम - वर्धमान के लिए नवीनतम लीन, ऊर्जा और सुरक्षा तकनीकों को शामिल करते हुए कार्यशाला में समग्र उत्पादकता सुधार के नवीनतम पहलुओं पर विस्तृत प्रशिक्षण सत्र आयोजित किया।

कार्यक्रम इस पृष्ठभूमि के साथ आयोजित किया गया था कि इथेनॉल ब्लेंडिंग एग्री आधारित एक बहुत ही ऊर्जा गहन और अत्यधिक दुर्घटना प्रवण उद्योग है और उन्हें ऊर्जा की खपत को कम करने और बाजार में प्रतिस्पर्धी होने के लिए अपने संयंत्र संचालन के लिए सुरक्षित और टिकाऊ गतिविधियों को बढ़ाने की आवश्यकता है। कार्यक्रम में लगभग 150 अधिकारियों और श्रमिकों ने भाग लिया। कार्यक्रम के दौरान, लीन प्रबंधन एवं लेखा परीक्षा के विभिन्न पहलुओं, थर्मल एवं विद्युत प्रणालियों एवं उपकरणों में ऊर्जा संरक्षण के अवसर, ऊर्जा बचत के अवसरों का आकलन, शॉप फ्लोर पर नवीनतम सुरक्षा पहलुओं और उनके संयंत्र में विभिन्न मानकों के अनुसार आवश्यकताओं पर विस्तार से चर्चा की गई।





## 5. मेसर्स हल्दिया डॉक कॉम्प्लेक्स, श्यामा प्रसाद मुखर्जी पोर्ट, कोलकाता में विस्तृत जल लेखा परीक्षा अध्ययन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, कोलकाता ने मेसर्स हल्दिया डॉक कॉम्प्लेक्स, श्यामा प्रसाद मुखर्जी पोर्ट, कोलकाता में एक विस्तृत जल लेखा परीक्षा आयोजित की।

मेसर्स हल्दिया डॉक कॉम्प्लेक्स, श्यामा प्रसाद मुखर्जी पोर्ट, कोलकाता के प्रबंधन ने अपने हल्दिया डॉक कॉम्प्लेक्स की संपूर्ण जल खपत का लेखा-परीक्षण करने के इरादे से एनपीसी कोलकाता से संपर्क किया और अध्ययन के दायरे में इसके संपूर्ण आवासीय क्षेत्र, औद्योगिक क्षेत्र और वाणिज्यिक क्षेत्रों में गेट-टू-गेट दृष्टिकोण का उपयोग करके विशिष्ट जल खपत का आकलन शामिल था।

विस्तृत जल लेखा परीक्षा का प्राथमिक उद्देश्य कुल जल खपत का आकलन करना और पूंजीगत व्यय तथा बेहतर परिचालन व्यय उपायों के माध्यम से इसे कम करने के तरीके निर्धारित करना था।

संगत और व्यावहारिक होने के कारण, की गई सिफ़ारिशों और जल बचत के उपायों का स्वागत किया गया और हल्दिया डॉक कॉम्प्लेक्स प्रबंधन की प्रतिक्रिया बहुत सकारात्मक रही।



ट्रांसफर पंप- क्लस्टर-6



ट्रांसफर पंप- क्लस्टर-5



विद्युत मापन





## 6. मेसर्स स्टेट बैंक ऑफ इंडिया - समृद्धि भवन परिसर - स्थानीय प्रधान कार्यालय, कोलकाता में विस्तृत ऊर्जा और विद्युत सुरक्षा लेखा परीक्षा

एनपीसी, आरडी कोलकाता ने चौथी बार (दोहराए गए असाइनमेंट) प्रासंगिक कोड और मानकों के अनुसार भारतीय स्टेट बैंक - समृद्धि भवन परिसर - स्थानीय प्रधान कार्यालय, कोलकाता का विस्तृत ऊर्जा और विद्युत सुरक्षा ऑडिट किया।

- सभी लागू भारतीय मानकों और ऊपर उल्लिखित वैधानिक नियमों के संदर्भ में अस्पताल के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों का भौतिक निरीक्षण किया गया ताकि वैधानिक आवश्यकताओं, खतरों (बिजली के झटके, आग आदि) और अन्य असुरक्षित स्थितियों, असुरक्षित प्रथाओं और अधिनियमों के अनुपालन की सीमा की पहचान की जा सके और उपचारात्मक उपाय सुझाए जा सकें।
- भार के किसी भी असंतुलन की पहचान। विद्युत संस्थापन जैसे एलटी पैनल, आपातकालीन पैनल, फ्लोर डिस्ट्रीब्यूशन पैनल, डिस्ट्रीब्यूशन बोर्ड आदि में असंतुलन/अतिभार, यदि कोई हो, तो मापन उपकरणों की सहायता से उसकी पहचान की जाएगी।
- थर्मल कैमरे का उपयोग करके हॉट स्पॉट की पहचान: विद्युत स्थापना पैनलों और वितरण बोर्डों में हॉट स्पॉट, यदि कोई हो, की पहचान थर्मल इमेजिंग/थर्मोग्राफी की सहायता से की जाएगी।
- एसबीआई प्रबंधन बीईई के स्टार रेटिंग कार्यक्रम को अपनाने का प्रयास कर रहा है और अपने वर्तमान ऊर्जा प्रदर्शन सूचकांक (ईपीआई) का आकलन करने के लिए, उन्होंने यह विस्तृत ऊर्जा लेखा परीक्षा और इसे कम करने के तरीकों का अध्ययन किया।
- यह लगातार चौथी बार वार्षिक रूप से किया गया।

## क्षेत्रीय निदेशालय, मुंबई

1. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 08 मार्च से 12 मार्च 2025 तक पुणे में सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम मंत्रालय, भारत सरकार की एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना के अंतर्गत सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



पुणे में एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना के अंतर्गत सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम

2. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 17 मार्च से 21 मार्च 2025 तक छत्रपति संभाजीनगर (औरंगाबाद), महाराष्ट्र में सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम मंत्रालय, भारत सरकार की एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना के अंतर्गत सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



छत्रपति संभाजीनगर (औरंगाबाद) में एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना के अंतर्गत सलाहकार प्रशिक्षण कार्यक्रम



3. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 28 फरवरी 2025 को सतारा के मैनुफैक्चरर्स एसोसिएशन में एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना, सूक्ष्म लघु और मध्यम उद्यम मंत्रालय, भारत सरकार पर जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किया।



सतारा के मैनुफैक्चरर्स एसोसिएशन में एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना पर जागरूकता कार्यक्रम

4. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 27 मार्च 2025 को गोवा सरकार के अधिकारियों के लिए सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम मंत्रालय, भारत सरकार की एमएसएमई प्रतिस्पर्धी (लीन) योजना पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



गोवा सरकार के अधिकारियों के लिए गोवा में एमएसएमई प्रतिस्पर्धात्मक (लीन) पर प्रशिक्षण कार्यक्रम



5. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 21 मार्च 2025 को छत्रपति संभाजीनगर (औरंगाबाद), महाराष्ट्र में एपीओ की “प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस)” योजना के बारे में जागरूकता पैदा करने के लिए सलाहकारों के लिए एक अभिविन्यास पाठ्यक्रम आयोजित किया।



एपीओ की प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस) योजना के बारे में जागरूकता पैदा करने के लिए छत्रपति संभाजीनगर (औरंगाबाद) में सलाहकारों के लिए अभिविन्यास पाठ्यक्रम

7. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 07 से 11 अक्टूबर 2024 तक गोवा में उत्पादकता और डिजिटल कार्यस्थल प्रबंधन पर उन्नत पाठ्यक्रम पर आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



7. एनपीसी आरडी मुंबई ने 9 से 13 दिसंबर 2024 तक गोवा में नेतृत्व, प्रबंधकीय और प्रशासनिक कौशल बढ़ाने पर एक आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



8. एनपीसी क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई ने 23 से 27 दिसंबर 2024 तक गोवा में "निर्णय लेने और समस्या समाधान के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रम" पर एक आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।



### प्रमुख गतिविधियों का विषय

- क. जवाहरलाल नेहरू बंदरगाह प्राधिकरण - विशेष आर्थिक क्षेत्र, नवी मुंबई में जल लेखा परीक्षा अध्ययन
- ख. भारत प्रतिभूति मुद्रणालय, नासिक में विस्तृत एयरकंप्रेसर लेखा परीक्षा
- ग. थिसेनक्रुप इंडस्ट्रीज इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, पुणे में समय और गति अध्ययन
- घ. भारतीय बैंक संघ के लिए सुरक्षा मुद्रण इकाइयों (43 इकाइयों) का निरीक्षण
- ङ. निम्नलिखित संगठनों में केंद्रीय भूजल प्राधिकरण के दिशानिर्देशों के अनुसार जल लेखा परीक्षा: -
  - एनआरसी लिमिटेड, कल्याण
  - अल्ट्राटेक सीमेंट लिमिटेड, होटगी सीमेंट वर्क्स
  - अल्ट्राटेक सीमेंट लिमिटेड, नागपुर सीमेंट वर्क्स



## क्षेत्रीय निदेशालय, पटना

### 1. कोल इंडिया लिमिटेड के लिए दो तौल सेतुओं (धर्मकांटा) के बीच प्राप्त वजन के आंकड़ों के लिए उपयुक्त भिन्नता / स्वीकार्य सहायता सीमा निर्धारित करने के लिए वैज्ञानिक अध्ययन।

कोल इंडिया लिमिटेड (सीआईएल) निविदा प्रक्रिया के माध्यम से विभिन्न हेवी अर्थ मूविंग मशीनरी (एचईएमएम) संचालकों को अधिभार और कोयले के उत्खनन और परिवहन का काम आउटसोर्स करती है। सीआईएल की विभिन्न सहायक कंपनियों द्वारा उत्पादित कोयले को खनन क्षेत्र में कोयला भंडार से विभिन्न प्रेषण बिंदुओं तक मुख्य रूप से सड़क परिवहन के माध्यम से टिपर्स के माध्यम से पहुँचाया जाता है।

कोयला परिवहन की निर्दिष्ट प्रक्रिया के अनुसार, परिवहन प्रक्रिया की शुरुआत में सभी टिपर्स का "टेयर वेट" (खाली डंप ट्रक का वजन / डंप ट्रक का बिना लदे वजन) निर्धारित करने के लिए उनका वजन किया जाता है और जानकारी उनके संबंधित आरएफआईडी टैग में दर्ज की जाती है।

इसके बाद, जब कोयले को प्राप्त करने के गंतव्य (वैगन लोडिंग पॉइंट) तक परिवहन के लिए डंप ट्रक में लादा किया जाता है, तो इसका सकल वजन दो स्थानों पर मापा जाता है, अर्थात् खनन क्षेत्र के निकास बिंदु पर तुलासेतु पर और प्राप्त करने वाले छोर पर, ताकि कोयला खदानों से गंतव्य तक परिवहन किए गए कोयले की सटीक मात्रा निर्धारित की जा सके।

तथापि, यह पाया गया है कि खनन क्षेत्र में प्रारंभिक बिंदु पर मापे गए कोयले के कुल भार और वैगन लोडिंग बिंदु पर प्राप्त होने वाले कोयले के भार में काफी भिन्नता होती है। इस स्थिति के कारण कभी-कभी कोयला सहायक कंपनियों और परिवहन एजेंसियों के बीच परिवहन किए जाने वाले कोयले की मात्रा में स्वीकार्य भिन्नता की सीमा को लेकर अवधारणात्मक मतभेद पैदा हो जाते हैं, जिसके लिए कभी-कभी दंडात्मक धाराओं का प्रयोग आवश्यक हो जाता है।

कोयला खदानों से प्रेषण बिंदुओं तक कोयले के ढुलाई के दौरान होने वाले भार में कमी के लिए उपयुक्त भिन्नता/स्वीकार्य परिवर्तन सीमा निर्धारित करने के लिए, जो कि कोयले के भौतिक गुणों, वजन और सड़क की स्थिति, मेट्रोलॉजी आदि सहित कोयला परिवहन प्रक्रिया से संबंधित विभिन्न कारकों के कारण होता है; कोयला परिवहन के दौरान दो तुलासेतु के बीच प्राप्त वजन के आंकड़ों के लिए उपयुक्त भिन्नता/स्वीकार्य परिवर्तन सीमा निर्धारित करने के लिए एक वैज्ञानिक अध्ययन आयोजित करने के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्।

अध्ययन के कार्यक्षेत्र/संदर्भ की शर्तें इस प्रकार हैं:

क) क्षेत्र अध्ययन कोल इंडिया लिमिटेड की तीन सहायक कंपनियों, अर्थात् महानदी कोलफील्ड्स लिमिटेड (एमसीएल), साउथ ईस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड (एसईसीएल) और ईस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड (ईसीएल) में किए जाएंगे।

ख) अध्ययन के लिए सतह से सतह तक कोयला ढुलाई की दूरी के स्लैब पर निम्नानुसार विचार किया जाएगा:

- i. 0 – 2.99 किमी    ii 3 – 9.99 किमी    iii 10 – 19.99 किमी    iv > 20 किमी



ग) भार भिन्नता के लिए स्वीकार्य परिवर्तन सीमा के निर्धारण हेतु विचार किए जाने वाले प्रमुख कारक हैं:

- i. विभिन्न दूरी स्लैब में ट्रकों/टिपरों द्वारा डीजल की खपत
- ii. ढुलाई के लिए प्रयुक्त सड़कों की स्थिति
- iii. लोड किए जा रहे कोयले का प्रकार (आग्नेय कोयला/ आर्द्र कोयला आदि)
- iv. प्रयुक्त तुलासेतु का प्रकार/क्षमता
- v. कोई अन्य कारक जिस पर एनपीसी विचार करना चाहे।

अध्ययन के लिए एक विस्तृत कार्यप्रणाली तैयार की गई है जिसमें सभी संबंधित हितधारकों के साथ विचार-मंथन सत्र शामिल हैं ताकि भार मापन में संभावित भिन्नता के सभी महत्वपूर्ण कारकों या निर्दिष्ट कारणों का पता लगाया जा सके। कोयला ढुलाई की वास्तविक मात्रा के मापन में इस तरह के अंतर के कई निर्दिष्ट और गैर-निर्दिष्ट कारण हो सकते हैं, जैसे ढुलाई किए जा रहे कोयले की भौतिक संपत्ति, कोयले की नमी की मात्रा में कमी, सड़क की स्थिति के कारण कोयले का रिसाव, दोनों सिरों पर मापन के लिए प्रयुक्त तुलासेतु में तकनीकी अंतर, टिप्परों के भार और सकल भार के वजन के लिए संचालन प्रक्रियाएँ आदि।

अध्ययन में कोयला खदानों में विभिन्न प्रकार के क्रियाशील तुलासेतुओं के वास्तविक तोल रिकार्डों का सांख्यिकीय विश्लेषण भी शामिल होगा, ताकि कोल इंडिया लिमिटेड के लिए दो तुलासेतुओं के बीच प्राप्त तोल आंकड़ों के लिए उपयुक्त भिन्नता/स्वीकार्य परिवर्तन सीमा का वैज्ञानिक मूल्य निकाला जा सके।



चित्र: कोयला खदान क्षेत्र में तुलासेतु पर कोयले से लदे डंप ट्रकों का वजन

## 2. भारत कोकिंग कोल लिमिटेड (बीसीसीएल), धनबाद के लिए अधिभार (ओबी) हटाने और कोयला निष्कर्षण और ढुलाई सहित संबद्ध नौकरियों के लिए एचईएमएम को किराए पर लेने के लिए दरों की अनुसूची (एसओआर) तैयार करना।

बीसीसीएल धनबाद अपनी ओपन कास्ट परियोजनाओं में अधिभार (ओवर बर्डन) हटाने, कोयला निकालने और ढुलाई का काम आउटसोर्स कर रहा है। इसके लिए विभिन्न कार्यों की वास्तविक लागत का निर्धारण आवश्यक है, जो आउटसोर्सिंग की निजी एजेंसियों को ठेका देने का आधार बनेगा।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, पटना, बीसीसीएल, धनबाद में कोयला/ओबी उत्खनन, लदान एवं परिवहन तथा कुछ संबद्ध कार्यों के लिए बीसीसीएल के लिए दरों की अनुसूची (एसओआर) तैयार कर रहा है।

एनपीसी ओबी और कोयले के खनन और ढुलाई के विभिन्न कार्यों के लिए दरों की अनुसूची से युक्त एक दस्तावेज तैयार करता है। यह दस्तावेज कोयला सहायक कंपनियों को बोली लगाने वालों के लिए इष्टतम लागत पर निविदाएं जारी करने की सुविधा प्रदान करता है। विभिन्न गतिविधियों के लिए दरों की अनुसूची तैयार करने से कोयला सहायक कंपनियों को कार्यों के निष्पादन की समग्र लागत को कम करने में मदद मिलती है। चूंकि इस तरह के काम में ओबी और कोयले के निष्कर्षण और ढुलाई की भारी मात्रा होती है, इसलिए कोयला सहायक कंपनियां इन कार्यों के लिए लागत में पर्याप्त कमी प्राप्त करने में सक्षम हैं। यह अध्ययन उत्पादकता को मापने और सुधारने में भी मदद करता है जैसे विभिन्न एचईएमएम के बेड़े का आकार, उपकरण उपयोग, प्रवाह दर, प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष जनशक्ति, ऊर्जा उपयोग आदि।



बीसीसीएल, धनबाद में ओपन कास्ट परियोजना में कोयला खनन कार्य

3. अधिभार (ओबी) हटाने, कोयला निष्कर्षण, लदान और ढुलाई, कोयला क्रशिंग और अन्य संबद्ध कार्यों के लिए दरों की अनुसूची तैयार करना, जिसमें कोयला/ ओबी - एमसीएल संबलपुर में विभिन्न उपकरणों को किराए पर लेना और लगाना शामिल है।

महानदी कोलफील्ड्स लिमिटेड, संबलपुर अपनी खुली खदान परियोजना में अधिभार हटाने, कोयला निष्कर्षण और ढुलाई का कार्य आउटसोर्स करता है। इसके लिए विभिन्न कार्यों की वास्तविक लागत निर्धारित करना आवश्यक है, जो आउटसोर्सिंग निजी एजेंसियों को ठेका देने का आधार बनेगी।



चित्र: कोयला खदान क्षेत्र में रेल वैगनों में कोयले की लोडिंग

4. त्रिवेणी सैनिक माइनिंग प्राइवेट लिमिटेड (टीएसएमपीएल), हजारीबाग में जनशक्ति संबंधी तर्कसंगत अध्ययन।

त्रिवेणी सैनिक माइनिंग प्राइवेट लिमिटेड (टीएसएमपीएल), हजारीबाग एक खनन डेवलपर और ऑपरेटर (एमडीओ) संगठन है, जो झारखंड के हजारीबाग में स्थित एनटीपीसी की पकरी बरवाडीह कोयला खदानों का विकास और संचालन कर रहा है।

निजी इकाई और सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम (पीएसयू) के बीच हस्ताक्षरित कोयला खनन समझौते (सीएमए) के तहत नियुक्त एमडीओ, मोटे तौर पर भूमि अधिग्रहण, पुनर्वास और पुनर्स्थापन, लागू परमिट की खरीद, निर्माण गतिविधियों, खनन संयंत्र के अवसंरचना की स्थापना, भंडारण सुविधाओं की स्थापना, ढुलाई और संभालने की सुविधाओं के विकास आदि सहित कोयला खदान के लिए आरंभ- पूर्व गतिविधियों का कार्य करता है। परियोजना की



टीएसएमएल में जनशक्ति युक्तिकरण अध्ययन: पकरीबरवाडीह कोयला खदान, हजारीबाग, झारखंड की ओपन कास्ट परियोजना (ओसीपी) में कोयला खनन गतिविधियों का दृश्य



संचालन अवधि के दौरान एमडीओ समझौते में निर्दिष्ट कोयले के उत्पादन के एक निश्चित स्तर को प्राप्त करने पर खनन शुल्क के लिए कोयला उत्खनन संचालन और वितरण स्थान ढुलाई का कार्य करता है। आमतौर पर, ऐसे सीएमए की अनुबंध अवधि खदान के जीवनकाल तक चलने की परिकल्पना की जाती है।

यह मॉडल सार्वजनिक निजी भागीदारी (पीपीपी) अवधारणा को प्रतिबिंबित करता है, जहां अत्याधुनिक कोयला निकासी तकनीक वाली निजी कंपनियां, एक विशिष्ट अवधि के लिए सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों की ओर से कोयला भंडार विकसित करती हैं।

टीएसएमपीएल, पीसीएमबी, हजारीबाग में एमडीओ गतिविधियों में लगभग 6700 कर्मचारियों को नियुक्त करता है। टीएसएमपीएल प्रबंधन ने एमडीओ परिचालन की दक्षता में सुधार लाने के लिए एनपीसी को जनशक्ति युक्तिकरण का कार्य सौंपा है।

अध्ययन में भूमि अधिग्रहण, अवसंरचना विकास, भूविज्ञान और खदान नियोजन, खदान सुरक्षा, परिचालन और रखरखाव, ओवरबर्डन और कोयले का उत्खनन और उनकी ढुलाई, खदान योजना के अनुसार एचईएमएम के बेड़े के आकार का युक्तिकरण आदि खनन परिचालन के सभी पहलुओं को शामिल किया गया है।

एचईएमएम के सम्पूर्ण बेड़े को युक्तिसंगत बनाया गया, जिससे मशीन उत्पादकता और पूंजी निवेश में भारी सुधार हुआ।

Cascading Effect of higher fleet size deployment



अध्ययन के परिणामस्वरूप जनशक्ति युक्तिकरण और समग्र उपकरण उत्पादकता के संदर्भ में लगभग 21% उत्पादकता में सुधार हुआ।

## 5. मेसर्स रीगल रिसोर्सेज लिमिटेड, किशनगंज, बिहार में सुरक्षा लेखा परीक्षा अध्ययन

मेसर्स रीगल रिसोर्सेज लिमिटेड ने अपने किशनगंज संयंत्र का व्यापक सुरक्षा लेखापरीक्षा करने के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) पटना को नियुक्त किया, जो 3-6 मार्च, 2025 तक किया गया। लेखापरीक्षा में सुरक्षा प्रणालियों का मूल्यांकन किया गया, असुरक्षित प्रथाओं की पहचान की गई और IS:14489:2018, राष्ट्रीय भवन संहिता 2016 और भारतीय विद्युत नियमों सहित वैधानिक मानदंडों के अनुपालन की समीक्षा की गई।

इस प्रक्रिया में सुरक्षा उपायों, आपातकालीन तैयारियों और कानूनी अनुपालन का आकलन करने के लिए गहन स्थल निरीक्षण, दस्तावेज़ समीक्षा और विभाग प्रमुखों और श्रमिकों के साथ चर्चा शामिल थी। लेखा परीक्षा में अवलोकन और विचलन दोनों का पता चला, और कंपनी के व्यावसायिक स्वास्थ्य और सुरक्षा (ओएचएस) ढांचे को मजबूत करने के लिए प्रबंधन और तकनीकी पहलुओं के अंतर्गत वर्गीकृत कार्रवाई योग्य सिफारिशें प्रस्तुत की गईं।

प्रमुख सिफारिशों में निम्नलिखित शामिल हैं:

- वार्षिक सुरक्षा लेखा परीक्षा और अर्ध-वार्षिक आंतरिक लेखा परीक्षा, जिसमें विभिन्न विभागों की टीमों शामिल हों।
- समय पर आंतरिक लेखा परीक्षा, आदर्श रूप से बाहरी लेखा परीक्षा से छह महीने पहले, ताकि सुधारात्मक कार्रवाई की जा सके।
- ऑन-साइट आपातकालीन योजना का पूर्ण कार्यान्वयन और कर्मचारी प्रशिक्षण, जिसे द्विवार्षिक मॉक ड्रिल द्वारा समर्थित किया जाएगा।
- सुरक्षा जागरूकता बढ़ाने और पूरे संगठन में सुरक्षा-प्रथम संस्कृति को समाहित करने के लिए संपूर्ण सुरक्षा प्रबंधन पर नियमित प्रशिक्षण और पुनर्प्रशिक्षण।
- कार्यस्थल सुरक्षा में सुधार और मानव जीवन की रक्षा के लिए इन उपायों का कार्यान्वयन आवश्यक है।



चित्र: रीगल रिसोर्सेज लिमिटेड, किशनगंज, बिहार में विद्युत स्थापना क्षेत्र में सुरक्षा लेखा परीक्षा

## 6. प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस) योजना प्रशिक्षण पर जागरूकता कार्यक्रम

नेतृत्व, प्रबंधकीय और प्रशासनिक क्षमताओं को बढ़ाने की एक महत्वपूर्ण पहल के तहत, एनपीसी पटना ने 10-14 फरवरी, 2025 तक श्री विजया पुरम (पूर्व में पोर्ट ब्लेयर), अंडमान और निकोबार द्वीप समूह में "नेतृत्व, प्रबंधकीय और प्रशासनिक कौशल में सुधार" पर पाँच दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का सफलतापूर्वक आयोजन किया। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को उनकी व्यावसायिक प्रभावशीलता और संगठनात्मक दक्षता बढ़ाने के लिए आवश्यक कौशल से लैस करना था।

प्रशिक्षण में विभिन्न सरकारी विभागों, सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों (पीएसयू), अस्पतालों और स्वतंत्र पेशेवरों (फ्रीलांसरों) के प्रतिनिधियों की सक्रिय भागीदारी देखी गई।

### प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस) कार्यक्रम का विस्तार

उत्पादकता वृद्धि पद्धतियों में प्रतिभागियों के उत्साह और गहरी रुचि को देखते हुए, एनपीसी पटना ने उसी समूह के लिए पोर्ट ब्लेयर में प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस) कार्यक्रम आयोजित करने की पहल की। इस निर्णय का उद्देश्य प्रतिभागियों को उत्पादकता सुधार में विशेषज्ञता विकसित करने के लिए एक संरचित प्रमाणन मार्ग प्रदान करना था।

सीपीएस योजना में कुल 18 प्रतिभागियों ने नामांकन कराया, जिसे अत्यधिक सराहना और सकारात्मक प्रतिक्रिया मिली। प्रतिभागियों ने कार्यक्रम के माध्यम से प्राप्त ज्ञान और कौशल को अपने-अपने कार्यस्थलों पर लागू करने की इच्छा व्यक्त की।

## सीपीएस कार्यक्रम की मुख्य विशेषताएँ

सीपीएस प्रशिक्षण के दौरान, अधोहस्ताक्षरी ने सीपीएस योजना की संरचना, आवश्यकताओं और प्रमाणन स्तरों के बारे में विस्तृत जानकारी प्रदान की, जिसमें शामिल हैं:

- प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस)
- प्रमाणित वरिष्ठ उत्पादकता विशेषज्ञ (सीएसपीएस)
- प्रमाणित मास्टर उत्पादकता विशेषज्ञ (सीएमपीएस)

प्रत्येक स्तर को उसकी पात्रता मानदंड, सीखने के परिणामों, कौशल आवश्यकताओं और उत्पादकता वृद्धि में विशेषज्ञता हासिल करने के इच्छुक पेशेवरों के लिए समग्र लाभों के संदर्भ में समझाया गया। इसके अतिरिक्त, सीपीएस प्रमाणन से जुड़े करियर संबंधी लाभों और मान्यता पर विस्तार से चर्चा की गई, जिसमें बताया गया कि यह पेशेवर विकास और कार्यस्थल की दक्षता में सुधार में कैसे योगदान दे सकता है।

कुल मिलाकर, प्रतिभागियों ने प्रशिक्षण पहल की अत्यधिक सराहना की, इस तरह के मूल्यवान और ज्ञानवर्धक कार्यक्रम के आयोजन के लिए एनपीसी, पटना के प्रति आभार व्यक्त किया।



चित्र: पोर्ट ब्लेयर में पीएसयू अधिकारियों के लिए प्रमाणित उत्पादकता विशेषज्ञ (सीपीएस) कार्यक्रम



# वार्षिक लेखा वित्तीय वर्ष 2024-25



**राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्**  
(उद्योग और आंतरिक व्यापार विभाग के अंतर्गत  
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार)





रस्तोगी एवं डोनाल्ड

सनदी लेखाकार

19-C, डी.डी.ए. फ्लैट्स, मस्जिद मोठ - I,

ग्रेटर कैलाश-III, नई दिल्ली - 110 048

---

### स्वतंत्र लेखा परीक्षक की रिपोर्ट

सदस्य,

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

5-6 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोधी रोड,

नई दिल्ली - 110003

#### **मत**

हमने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के साथ संलग्न वित्तीय विवरणों का लेखा परीक्षा किया है, जिसमें 31 मार्च 2025 को समाप्त वर्ष के लिए बैलेंस शीट, आय एवं व्यय खाता तथा महत्वपूर्ण लेखा नीतियों एवं अन्य विवरण शामिल हैं।

इस रिपोर्ट में उल्लिखित बैलेंस शीट और आय एवं व्यय विवरण, परिषद द्वारा बनाई गई बही के अनुरूप हैं।

हमारा मत है कि, प्राप्त जानकारी और व्यवस्थाओं के अनुसार, ये खाते, संलग्न परिशिष्ट-क (बिंदु संख्या 1 से 11) में दी गई टिप्पणियों और उनके आय एवं व्यय, संपत्ति और देनदारियों पर प्रभाव को ध्यान में रखते हुए और लेखा नीतियों और टिप्पणियों के साथ पढ़े जाने पर:

- i) 31 मार्च 2025 को परिषद की स्थिति का सही और न्यायसंगत चित्र प्रस्तुत करते हैं; और
- ii) 31 मार्च 2025 को समाप्त वर्ष के लिए आय और व्यय खाते में व्यय का अधिशेष, सही और न्यायसंगत रूप से दर्शाते हैं।

#### **मत का आधार**

हमारा लेखा परीक्षा भारतीय चार्टर्ड अकाउंटेंट्स संस्थान (ICAI) द्वारा जारी ऑडिटिंग मानकों (SAS) के अनुसार किया गया। इन मानकों के अनुसार, हमें नैतिक अपेक्षाओं का पालन करना होता है और यह सुनिश्चित करना होता है कि वित्तीय विवरणों में कोई महत्वपूर्ण त्रुटि न हो।

लेखा परीक्षा में वित्तीय विवरणों में दर्ज राशियों और प्रकटीकरण के प्रमाण एकत्र करने के लिए प्रक्रियाएं शामिल हैं। ये प्रक्रियाएं लेखा परीक्षक के विवेक पर निर्भर करती हैं। लेखा परीक्षा में लेखांकन नीतियों की उपयुक्तता, अनुमान की तर्कसंगतता और वित्तीय विवरणों की समग्र प्रस्तुति का मूल्यांकन भी शामिल है।



हमें विश्वास है कि प्राप्त लेखा परीक्षा साक्ष्य पर्याप्त और उपयुक्त हैं ताकि हम वित्तीय विवरणों पर अपना मत का आधार दे सकें।

### **वित्तीय विवरणों के लिए प्रबंधन और शासन के लिए उत्तरदायी व्यक्तियों की जिम्मेदारियाँ**

प्रबंधन भारत के सोसायटी पंजीकरण अधिनियम, 1860 के अनुसार वित्तीय विवरणों को तैयार करने और निष्पक्ष रूप से प्रस्तुत करने के लिए उत्तरदायी है, और ऐसे आंतरिक नियंत्रणों के लिए भी उत्तरदायी है जिन्हें प्रबंधन धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण होने वाली महत्वपूर्ण त्रुटियों से मुक्त वित्तीय विवरणों को तैयार करने के लिए आवश्यक समझता है।

वित्तीय विवरण तैयार करते समय, प्रबंधन परिषद की निरंतर संचालन क्षमता का आकलन करने के लिए उत्तरदायी है, जब तक कि प्रबंधन या तो सोसायटी को परिसमाप्त करके संचालन बंद करने का इरादा न रखता हो, या उसके पास ऐसा करने के अलावा कोई व्यावहारिक विकल्प न हो।

शासन के लिए उत्तरदायी व्यक्ति परिषद की वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया की देखरेख के लिए उत्तरदायी हैं।

### **लेखापरीक्षक का उत्तरदायित्व**

हमारा उद्देश्य यह सुनिश्चित करना है कि वित्तीय विवरण समग्र रूप से धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण होने वाली किसी भी प्रकार की महत्वपूर्ण त्रुटि से मुक्त हैं, और एक लेखा परीक्षक रिपोर्ट जारी करना है जिसमें हमारा मत शामिल हो। उचित आश्वासन उच्च स्तर का आश्वासन है, लेकिन यह गारंटी नहीं है कि एसएएस के अनुसार किया गया लेखापरीक्षा कार्य हमेशा महत्वपूर्ण त्रुटि का पता लगा लेगा। त्रुटियाँ धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण हो सकती हैं और इन्हें महत्वपूर्ण माना जाता है यदि, व्यक्तिगत रूप से या सामूहिक रूप से, इनसे इन वित्तीय विवरणों के आधार पर लिए गए उपयोगकर्ता के आर्थिक निर्णयों को प्रभावित करने की उचित अपेक्षा की जा सकती है।

**रस्तोगी एवं डोनाल्ड**

**सनदी लेखाकार**

**सीए सुनील कुमार रस्तोगी**

मोबाइल: 087156

एफआरएन: 506109C

स्थान: नई दिल्ली

दिनांक: 19/09/2025

UDIN NO.25087156BMMODE7064



**राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के 31 मार्च 2025 को समाप्त हुए वर्ष के खातों पर हमारी रिपोर्ट में संदर्भित परिशिष्ट क**

**1. जीएसटी (GST):**

- i) जीएसटीआर-आई और लेखा-पुस्तकों के अनुसार आउटपुट टैक्स देयता की राशि में विसंगतियां हैं (अनुलग्नक-2 देखें)
- ii) परिषद की पुस्तकों और जीएसटीआर-3बी रिटर्न के अनुसार उत्पादन कर देयता की राशि में विसंगतियां हैं। (अनुलग्नक-2 देखें)

**2. बेदावा प्राप्तियां (Unclaimed Receipts):**

हमने पाया कि वित्तीय वर्ष 2016-17 से वित्तीय वर्ष 2024-25 तक की अवधि के लिए लेखा बही में 1,31,89,452 रुपये की राशि अप्राप्त प्राप्तियों के रूप में दर्ज है। बेदावा प्राप्तियां वे प्राप्तियां हैं जिनका भुगतानकर्ता मुख्यालय राष्ट्रीय परिषद (HQ, NPC) के लिए स्पष्ट नहीं है। देनदारों से पुष्टि न होने के कारण हम इस बात पर टिप्पणी करने में असमर्थ हैं कि क्या इन राशियों को विभिन्न देनदारों के बकाया शेषों के विरुद्ध समायोजित किया जा सकता है। इसके अलावा, परिषद ने बेदावा राशियों पर जीएसटी भी जमा कर दिया है, जिसके परिणामस्वरूप सरकार को दो बार जीएसटी जमा करना पड़ सकता है।

| विवरण                                                                           | राशि रु.                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2020-21                                              | : रु. 16,16,972          |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2022-23                                              | : रु. 10,71,144          |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2023-24                                              | : रु. 1,78,079           |
| बेदावा रसीदें वित्त वर्ष 2021-22 (10B बैंक 9207) जीएसटी अप्रदत्त: रु. 20,80,306 |                          |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2024-25                                              | : रु. 4,70,749           |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2024-25 ICICI                                        | : रु. 15,000             |
| बेदावा आय (2016-17-18)                                                          | : रु. 7,28,496           |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2019-20                                              | : रु. 36,10,994          |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2021-22 (10B बैंक)                                   | : रु. 29,27,919          |
| बेदावा रसीदें वित्तीय वर्ष 2018-19                                              | : रु. 4,89,793           |
| <b>कुल योग:</b>                                                                 | <b>: रु. 1,31,89,452</b> |



### 3. विविध देनदार: -

1. प्रबंधन को वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए देनदारों के बकाया राशि की पुष्टि प्राप्त नहीं हुई है।  
जैसा कि हमें बताया गया है, एनपीसी द्वारा बकाया राशि की पुष्टि के लिए पत्र भेजे गए थे, लेकिन कोई उत्तर प्राप्त नहीं हुआ।
2. निम्नलिखित मामलों में विविध देनदारों (कार्यक्रम खाते) से वसूली योग्य राशि एक वर्ष से अधिक समय से बकाया है (केवल 50,000 रुपये से अधिक के मामले लिए गए हैं)।

| पार्टी का नाम                                                  | राशि (रु.)   |
|----------------------------------------------------------------|--------------|
| डिफेंस इलेक्ट्रॉनिक्स रिसर्च लैबो, हैदराबाद - AB               | 55,000.00    |
| सिक्वोरिटी प्रिंटिंग&मिंटिंग कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड - AB | 64,900.00    |
| सदर्न पावर डिस्ट्रीब्यूशन कंपनी ऑफ A.P लिमिटेड - AB            | 1,40,400.00  |
| वेदांता लिमिटेड - EM                                           | 8,74,800.00  |
| डैमोडर वैली कॉर्पोरेशन - EN                                    | 57,820.00    |
| IPL फाउंडेशन - ECA                                             | 20,00,000.00 |
| "NPC-QCI सेक्शन ऑफ DIPPP" वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय           | 21,15,001.00 |
| भारत कोकिंग कोल लिमिटेड, झारखंड - ES                           | 2,12,400.00  |
| सेंट्रल माइन प्लानिंग & डिज़ाइन इंस्टिट्यूट लिमिटेड - ES       | 1,17,764.00  |
| सेंट्रल विजिलेंस कमीशन प्रशिक्षण - ES                          | 99,800.00    |
| दिल्ली ट्रांसको लिमिटेड - ES                                   | 77,760.00    |
| उद्योग विभाग, झारखंड - ES                                      | 99,800.00    |
| औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग, वाणिज्य मंत्रालय - ES         | 20,43,825.00 |
| इंडिया ऑप्टेल लिमिटेड - ES                                     | 1,13,280.00  |
| महानदी कोल फील्ड्स लिमिटेड - ES                                | 2,83,200.00  |
| पंचायती राज मंत्रालय - ES                                      | 2,04,000.00  |





| पार्टी का नाम                                                      | राशि (रु.)   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|
| NHDC लिमिटेड - ES                                                  | 7,23,600.00  |
| ऑयल इंडिया लिमिटेड - ES                                            | 70,800.00    |
| साउथ ईस्टर्न कोल फील्ड्स लिमिटेड, बिलासपुर - ES                    | 1,41,600.00  |
| ABVIMS & डॉ. RML अस्पताल - HRM                                     | 5,05,000.00  |
| अपील ट्रिब्यूनल फॉर इलेक्ट्रिसिटी - HRM                            | 60,000.00    |
| सेंट्रल कोलफील्ड्स लिमिटेड, रांची प्रशिक्षण - HRM                  | 84,960.00    |
| डैमोडर वैली कॉर्प, कोलकाता प्रशिक्षण - HRM                         | 1,27,440.00  |
| इनकम टैक्स निदेशालय - HRM                                          | 1,03,840.00  |
| एक्सपोर्ट क्रेडिट गारंटी कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड (ECGC) - HRM | 1,69,920.00  |
| मुख्यालय, महानिदेशक पुलिस, लखनऊ                                    | 55,460.00    |
| भारतीय विदेशी व्यापार संस्थान - HRM                                | 74,11,688.00 |
| इंडियन ऑयल कॉर्प, फरीदाबाद प्रशिक्षण - HRM                         | 63,720.00    |
| इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड                            | 56,640.00    |
| महानदी कोलफील्ड्स लिमिटेड - HRM                                    | 59,000.00    |
| गृह मंत्रालय प्रशिक्षण - HRM                                       | 58,050.00    |
| नेशनल फर्टिलाइजर्स लिमिटेड, पंजाब - HRM                            | 94,400.00    |
| नेवल आर्मामेंट डिपो, विशाखापत्तनम प्रशिक्षण - HRM                  | 56,640.00    |
| NHDC लिमिटेड, भोपाल - HRM                                          | 64,800.00    |
| NHDC लिमिटेड, खंडवा - HRM                                          | 64,800.00    |
| NTPC लिमिटेड, छत्तीसगढ़ - HRM                                      | 70,200.00    |



| पार्टी का नाम                                                          | राशि (रु.)  |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| NTPC लिमिटेड, दादरी, उत्तर प्रदेश - HRM                                | 76,700.00   |
| NTPC लिमिटेड, दादरी - HRM                                              | 51,920.00   |
| NTPC लिमिटेड, रीजनल लर्निंग इंस्टिट्यूट - HRM                          | 63,720.00   |
| मेडिकल डायरेक्टर कार्यालय, दीनदयाल उपाध्याय अस्पताल                    | 55,460.00   |
| पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, NRTS - HRM                    | 56,640.00   |
| वरिष्ठ सहायक निदेशक, हॉर्टिकल्चर (कोऑर्डिनेटर), बायोसेंटर हलिमावु - ES | 56,640.00   |
| साउथ ईस्टर्न कोलफील्ड प्रशिक्षण - HRM                                  | 2,26,560.00 |
| दूरसंचार नियामक प्राधिकरण ऑफ इंडिया (TRAI) - HRM                       | 2,83,200.00 |
| M/S SMC फूड्स लिमिटेड - ID                                             | 1,08,870.00 |
| भारत कोकिंग कोल लिमिटेड - IT                                           | 1,46,550.00 |
| पुलिस अनुसंधान एवं विकास ब्यूरो प्रशिक्षण - IT                         | 60,180.00   |
| सेंट्रल बोर्ड ऑफ डायरेक्ट टैक्सेस, नई दिल्ली - IT                      | 58,410.00   |
| सेंट्रल वक्फ काउंसिल - IT                                              | 70,800.00   |
| डैमोडर वैली कॉर्पोरेशन - IT                                            | 70,800.00   |
| दिल्ली ट्रांसको लिमिटेड - IT                                           | 2,59,200.00 |
| वाणिज्य मंत्रालय, वाणिज्य और उद्योग विभाग - IT                         | 70,800.00   |
| वाणिज्य कर विभाग, लखनऊ                                                 | 54,050.00   |
| सुरक्षा निदेशालय, निदेशक लेखा, कैबिनेट सचिवालय - IT                    | 2,75,000.00 |
| इनकम टैक्स निदेशालय HRD - IT                                           | 1,94,700.00 |
| इनकम टैक्स अपीलेट ट्रिब्यूनल, राजस्थान - IT                            | 64,900.00   |



| पार्टी का नाम                                          | राशि (रु.)   |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| इनकम टैक्स सेटलमेंट कमीशन - IT                         | 56,640.00    |
| माज़ागॉन डॉक शिपबिल्डर्स लिमिटेड, मुंबई - IT           | 1,29,600.00  |
| राष्ट्रीय आपदा प्रबंधन प्राधिकरण - IT                  | 60,000.00    |
| राष्ट्रीय राजमार्ग प्राधिकरण ऑफ इंडिया - IT            | 3,24,000.00  |
| राष्ट्रीय डिज़ाइन संस्थान, जोरहाट - IT                 | 70,800.00    |
| NHDC लिमिटेड - IT                                      | 11,50,500.00 |
| विकास आयुक्त कार्यालय - IT                             | 65,000.00    |
| शिपिंग कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड - IT               | 53,100.00    |
| वेस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड, नागपुर - IT               | 66,900.00    |
| ICMR - राष्ट्रीय पैथोलॉजी संस्थान - PMC                | 57,820.00    |
| आर्टिफिशियल लिम्ब्स मैनुफैक्चरिंग कॉर्प ऑफ इंडिया - IE | 54,000.00    |
| डैमोडर वैली कॉर्पोरेशन - IE                            | 1,41,600.00  |
| नागरिक उड्डयन मंत्रालय - PMC                           | 98,000.00    |
| NTPC लिमिटेड, तेलंगाना - IE                            | 70,200.00    |
| APO डेमॉन्स्ट्रेशन प्रोजेक्ट नंबर 16-IN-04-GE-DMP-C-02 | 2,13,888.00  |
| क्वालिटी काउंसिल ऑफ इंडिया - TM                        | 1,18,000.00  |
| मुख्य नियंत्रक लेखा कार्यालय - PMC                     | 98,000.00    |

3. वर्ष के दौरान, परिषद ने लेखा पुस्तकों में पूर्व वर्षों में बनाए गए प्रावधानों से 41,88,193/- रुपये के संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान किया है।

4. अचल संपत्तियां: -





अचल संपत्तियों का भौतिक सत्यापन अंतिम बार 17-12-2024 को किया गया था।

**5. परियोजना खातों के शीर्ष के अंतर्गत कई वर्षों से बकाया राशि है जिसे समायोजित/बंद करने की आवश्यकता है:**

| विवरण                                                                      | परियोजना खाता                                                                                    |        |                   |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|
|                                                                            | राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, मुख्यालय- नया<br>- (1-अप्रैल -23 से)<br>1- अप्रैल -24 to 31-मार्च -25 |        |                   |
|                                                                            | प्रारंभिक जमा                                                                                    | लेनदेन |                   |
|                                                                            | प्रारंभिक जमा                                                                                    | खर्च   | जमा शेष           |
| Prj Exp. APDP EM                                                           | 250832.00 Dr                                                                                     |        | 250832.00 Dr      |
| पीईजे.आरईसी.ईसीए/मुख्यालय/पी/05/एमओईएफ&सीसी<br>/22-23                      | 7080000.00<br>Cr                                                                                 |        | 7080000.00<br>Cr  |
| पीआरजे. ऍक्सप. एबीजी/सीएसआईआर-<br>आईएचबीटी/2017-18                         | 1075890.00<br>Dr                                                                                 |        | 1075890.00<br>Dr  |
| PRJ.EXP.ABG/CSIR-IHBT/WM-KD/2019                                           | 191616.00 Dr                                                                                     |        | 191616.00 Dr      |
| पीआरजे. ऍक्सप. एबीजी/एमएमए-डॉस/2017-18                                     | 3710492.00<br>Dr                                                                                 |        | 3710492.00<br>Dr  |
| पीआरजे.एक्सपी.एबीजी/पी/01/2021-22                                          | 2662234.04<br>Dr                                                                                 |        | 2662234.04<br>Dr  |
| पीआरजे.एक्सपी.एबीजी/पी/04/2019-20                                          | 312514.00 Dr                                                                                     |        | 312514.00 Dr      |
| पीआरजे.एक्सपी.एबीजी/पी/06/2019-20                                          | 2971630.00<br>Dr                                                                                 |        | 2971630.00<br>Dr  |
| PRJ EXP पूर्वी तृतीय पक्ष स्वतंत्र मूल्यांकन पश्चिम<br>बंगाल और सिक्किम-EM | 7171153.00<br>Dr                                                                                 |        | 7171153.00<br>Dr  |
| PRJ.EXP.ECA/HQ/P/05/MOEF&CC/22-23                                          | 1080120.00<br>Dr                                                                                 |        | 1080120.00<br>Dr  |
| PRJ EXP फिरोगबाद में ग्लास विनिर्माण क्लस्टर<br>(EM)                       | 1484735.00<br>Dr                                                                                 |        | 1484735.00<br>Dr  |
| PRJ EXP NMPB 2016-17 (AB)                                                  | 12796311.04<br>Dr                                                                                |        | 12796311.04<br>Dr |
| PRJ.EXP.RDD/EN/P/01/DPCC/19-20                                             | 818949.00 Dr                                                                                     |        | 818949.00 Dr      |

|                                                               |              |              |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| PRJ EXP पश्चिमी तृतीय पक्ष स्वतंत्र मूल्यांकन                 | 9334021.00   | 9334021.00   |
| गुजरात-EM                                                     | Dr           | Dr           |
| PRJ. REC. ABG/CSIR-IHBT/2017-18                               | 1687500.00   | 1687500.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| PRJ.REC.ABG/CSIR-IHBT/WM-KD/2019                              | 961700.00 Cr | 961700.00 Cr |
| PRJ. REC. एबीजी/एमएमए-डॉस/2017-18                             | 3227064.00   | 3227064.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.एबीजी/पी/01/2021-22                              | 2016400.00   | 2016400.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.एबीजी/पी/04/2019-20                              | 1082886.00   | 1082886.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.एबीजी/पी/06/2019-20                              | 2868464.00   | 2868464.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे. आरईसी. बॉयलर-वर्कशॉप/2017-18                          | 0.15 Cr      | 0.15 Cr      |
| पीआरजे आरईसी ईस्ट थर्ड पार्टी इंडिपेंडेंट इवैल्यूएशन -ईएम     | 7280848.00   | 7280848.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.ईसीए/एचक्यू/पी/11/यूपीपीसीबी/22-23               | 3080980.00   | 3080980.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे आरईसी ग्लास मैन्युफैक्चरिंग क्लस्टर इन फिरोगाबाद (ईएम) | 1410381.00   | 1410381.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.एचक्यू/आईई/पी/01/2020-21                         | 6111976.00   | 6111976.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे आरईसी एनएमबीपी 2016-17 (एबी)                           | 24897276.00  | 24897276.00  |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.आरडीडी/ईएन/पी/01/डीपीसीसी/19-20                  | 2968832.00   | 2968832.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे.आरईसी.आरडीडी/ईएन/पी/05/एमओईएफ एंड सीसी/21-22           | 71982171.00  | 71982171.00  |
|                                                               | Cr           | Cr           |
| पीआरजे आरईसी वेस्ट थर्ड पार्टी इंडिपेंडेंट इवैल्यूएशन -ईएम    | 9368588.00   | 9368588.00   |
|                                                               | Cr           | Cr           |

6. नीचे दिए गए विवरण के अनुसार, कुछ ग्राहकों ने टीडीएस की कटौती करके जमा कर दी है, लेकिन इसके लिए चालान जारी नहीं किए गए हैं और कोई आय दर्ज नहीं की गई है:

| क्रम संख्या | कटौतीकर्ता का नाम | कटौतीकर्ता का TAN | कार्यवाही की तिथि | भुगतान की गई/क्रेडिट की गई कुल राशि (रु.) | कुल कर कटौती (रु.) |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------|--------------------|
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------|--------------------|



|     |                                                      |            |               |              |             |
|-----|------------------------------------------------------|------------|---------------|--------------|-------------|
|     |                                                      |            |               |              |             |
| 1   | सीडीए आर एंड डी<br>बैंगलोर 93                        | BLRC06745E | 28-Feb-<br>25 | 60,000.00    | 1,200.00    |
| 2   | जेएसडब्ल्यू स्टील<br>लिमिटेड                         | BLRJ00511A | 31-Mar-<br>25 | 1,90,000.00  | 19,000.00   |
| 3   | नार्मदा जल<br>विद्युत विकास<br>निगम                  | BPLN01149B | 31-Mar-<br>25 | 3,05,000.00  | 30,500.00   |
| 4   | संजय जसवंत लाल<br>जोशी                               | BRDS09765A | 27-Oct-<br>24 | 23,800.00    | 2,380.00    |
| 5   | एनटीपीसी सेल<br>पावर कंपनी<br>लिमिटेड                | CALN02682B | 30-Jun-<br>24 | 1,45,000.00  | 2,900.00    |
| 6   | एवीटेक लिमिटेड                                       | CHEA12023E | 15-Jul-24     | 1,26,000.00  | 12,600.00   |
| 7   | केंद्रीय प्रदूषण<br>नियंत्रण बोर्ड                   | DELC08302A | 25-Jul-24     | 66,000.00    | 1,320.00    |
| 8   | औद्योगिक नीति<br>एवं संवर्धन विभाग                   | DELD08001A | 29-Mar-<br>25 | 3,92,874.00  | 39,287.00   |
| 9   | एमएसटीसी<br>लिमिटेड                                  | DELM07868A | 28-Feb-<br>25 | 1,45,000.00  | 145.00      |
| 10  | एमएसटीसी<br>लिमिटेड                                  | DELM07868A | 31-Aug-<br>24 | 1,31,400.00  | 1,314.00    |
| 11  | एमएसटीसी<br>लिमिटेड                                  | JPRM08973G | 31-Oct-<br>24 | 50,000.00    | 50.00       |
| 12  | जे के सीमेंट वर्क्स                                  | MRTJ03984B | 31-Jan-<br>25 | 60,180.00    | 6,018.00    |
| 13  | मुख्य विस्फोटक<br>नियंत्रक नागपुर                    | NGPD00188G | 31-Dec-<br>24 | 99,000.00    | 9,900.00    |
| 14  | हृदय राज्य<br>सहकारी समिति<br>एपेक्स बैंक<br>लिमिटेड | PTLT11103B | 09-Sep-<br>24 | 1,20,000.00  | 12,000.00   |
| 15  | भारत कोकिंग कोल<br>लिमिटेड                           | RCHB00369F | 31-Jan-<br>25 | 1,40,000.00  | 14,000.00   |
| कुल |                                                      |            |               | 20,54,254.00 | 1,52,614.00 |





## **7. आकस्मिक देयता**

परिषद को तेलंगाना राज्य आवास बोर्ड से हैदराबाद रोड हाउसिंग काउंसिल के किराए के बकाया के लिए 1,00,37,846/- रुपये (किराया 68,08,509/- रुपये और ब्याज 32,29,336/- रुपये सहित) का नोटिस प्राप्त हुआ है, जिसमें से वित्तीय वर्ष 2019-20 के दौरान 68,08,509/- रुपये का प्रावधान किया गया है। परिषद ने 32,29,336/- रुपये के ब्याज का प्रावधान नहीं किया है। यदि ब्याज की यह मांग स्वीकृत हो जाती है, तो परिषद की लाभप्रदता उस हद तक प्रभावित होगी।

## **8. क्षेत्रीय निदेशालय की अभ्युक्तियाँ:-**

### **1. आरडी बेंगलुरु के संबंध में**

विविध देनदारों के समूह के अंतर्गत निम्नलिखित राशि एक वर्ष से अधिक समय से वसूली योग्य है, लेकिन आज तक वसूल नहीं की गई है, और आरडी से प्राप्त उत्तर के अनुसार इन्हें बड़े खाते में डाला जाना है: -

| पार्टी का नाम                              | खर्च      |
|--------------------------------------------|-----------|
| बेंगलोर इलेक्ट्रिसिटी सप्लाई कंपनी लिमिटेड | 391558.00 |
|                                            | 554600.00 |
| किर्लोस्कर फेरस इंडस्ट्रीज लिमिटेड         | 946158.00 |

### **2. आरडी - जयपुर के मामले में**

क) मेसर्स श्री सीमेंट लिमिटेड को जारी किए गए चालान संख्या 17816 दिनांक 6.4.2014 के संबंध में 3,41,575/- रुपये की राशि 31-03-2025 तक अभी भी बकाया है।

### **3. आरडी, गांधी नगर के मामले में**

क) यह देखा गया है कि चालू देनदारियों के अंतर्गत बकाया देनदारी (सीडीए अन्य खाता रसीद) 68,60,918 रुपये है, जो कई वर्षों से बकाया है। इसी प्रकार, चालू परिसंपत्तियों के अंतर्गत मेसर्स सीडीए अन्य खाते से वसूली योग्य राशि 54,31,018.69 रुपये है, जो लंबे समय से लंबित है।

ख) आरडी से प्राप्त उत्तर के अनुसार, प्रदूषण नियंत्रण समिति (एमएसएस) से वसूली योग्य राशि है। मुख्यालय को दिनांक 30/03/2021 के समिति नोट के माध्यम से किए गए अनुरोध के द्वारा इस बकाया राशि को माफ करने का प्रस्ताव है। डीजी एनपीसी ने दिसंबर 2019 में भी ग्राहक को पत्र लिखा था। अभी तक कोई कार्रवाई नहीं की गई है।



#### 4. आरडी- गुवाहाटी के मामले में

क) वित्तीय वर्ष 2020-21 से असम मिनरल डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन से 9,59,482/- रुपये की राशि वसूल की जानी है, लेकिन आरडी से प्राप्त उत्तर के अनुसार, ग्राहक की ओर से कोई प्रतिक्रिया नहीं मिल रही है।

#### 5. आरडी-एआईपी चेन्नई के संबंध में: -

क) 3,94,553/- रुपये की प्रतिधारण राशि का पार्टीवार विवरण उपलब्ध नहीं है।

ख) 8,04,443/- रुपये की सुरक्षा जमा राशि का पार्टीवार विवरण उपलब्ध नहीं है।

ग) विविध देनदारों के समूह के अंतर्गत "विशेषज्ञ शुल्क" की निम्नलिखित राशि लंबे समय से वसूली योग्य है, लेकिन आज तक वसूल नहीं की गई है:

| पार्टियों के नाम                        | प्रारम्भिक डेबिट | अंतिम डेबिट  |
|-----------------------------------------|------------------|--------------|
| एपीओ टोक्यो<br>30-11-2010 से            | 222047.00Dr      | 222047.00 Dr |
| पीएफसी कंसल्टेंट्स<br>30-4-2014 से      | 386050.00 Dr     | 386050.00Dr  |
| तमिलनाडु सीमेंट कॉर्पोरेशन 30-4-2014 से | 396198.00 Dr     | 396198.00Dr  |

घ. रिटेंशन बैंक खाते में 7,91,796 रुपये का डेबिट बैलेंस काफी समय से पड़ा हुआ है। इस संबंध में कोई जानकारी उपलब्ध नहीं है।

#### 6. आरडी- हैदराबाद के मामले में

क) किराया खाते के प्राप्य शेष के लिए 68,08,510/- रुपये का प्रावधान है, लेकिन यह देखा गया है कि वर्ष के दौरान केवल 1,88,807/- रुपये का भुगतान किया गया है। आरडी से प्राप्त उत्तर के अनुसार, प्राप्य शेष तेलंगाना राज्य आवास बोर्ड को देय किराए का बकाया दर्शाता है। आरडी ने आगे उत्तर दिया है कि इस संबंध में लगातार बैठकें और अन्य संचार कार्य चल रहे हैं, और उम्मीद है कि मुख्यालय के हस्तक्षेप के बाद किराए के इस बकाया का समाधान हो जाएगा।

ख) विविध देनदार मद के अंतर्गत डेबिट शेष के रूप में पिछले वर्षों से निम्नलिखित प्रमुख राशियाँ (विभिन्न छोटी राशियों के अतिरिक्त) वसूली योग्य हैं:

| विवरण                        | खर्च         |
|------------------------------|--------------|
| एचएमडब्ल्यूएसएसबी - हैदराबाद | 416670.00 Dr |

|                                  |                    |
|----------------------------------|--------------------|
| साउथ ईस्टर्न कोल फील्ड्स लिमिटेड | 169105.00 Dr       |
|                                  |                    |
| <b>कुल योग</b>                   | <b>5,85,775.00</b> |

ग) विशेषज्ञ शुल्क मद के अंतर्गत निम्नलिखित प्रमुख राशियाँ (विभिन्न छोटी राशियों के अतिरिक्त) पिछले वर्षों से डेबिट शेष के रूप में पड़ी हैं, लेकिन उनका समायोजन या वसूली नहीं की गई है।

| विवरण                            | धनराशि          |
|----------------------------------|-----------------|
| सेगाची क्लोरो - केमिकल्स लिमिटेड | 205637.00<br>Dr |

#### 7. आरडी कोलकाता के मामले में

क) विविध देनदारों के समूह के अंतर्गत विशेषज्ञ शुल्कों की निम्नलिखित प्रमुख राशियाँ लंबे समय से वसूली योग्य हैं, लेकिन आज तक वसूल नहीं की गई हैं: -

| विवरण                         | विशेषज्ञ प्रभार<br>राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, कोलकाता<br>(1 अप्रैल 2020 से)<br>1 अप्रैल 2024 से 31 मार्च 2025 तक |        |     |                |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|----------------|
|                               | प्रारंभिक                                                                                                        | लेनदेन |     | अंतिम          |
|                               | शेष                                                                                                              | खर्च   | जमा | शेष            |
| निकको कॉर्प<br>लिमिटेड        | 229440.00 Dr                                                                                                     |        |     | 229440.00 Dr   |
| 30-11-2009 से                 | 220896.00 Dr                                                                                                     |        |     | 220896.00 Dr   |
| श्याम सेल एंड पावर<br>लिमिटेड | 11848155.99 Dr                                                                                                   |        |     | 11848155.99 Dr |
| पावर फाइनेंस                  |                                                                                                                  |        |     |                |





|                                                                        |               |  |  |               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|---------------|
| कॉर्पोरेशन लिमिटेड<br>14-03-2022 से                                    | 269132.00 Dr  |  |  | 269132.00 Dr  |
| विसरा भारती<br>31-3-2012 से                                            |               |  |  |               |
| पश्चिम बंगाल राज्य<br>इलेक्ट्रिसिटी<br>डिस्ट्रीब्यूशन कंपनी<br>लिमिटेड | 1469836.00 Dr |  |  | 1469836.00 Dr |

#### 8. आरडी भुवनेश्वर के मामले में

विविध देनदारों के समूह में विशेषज्ञ शुल्कों के अंतर्गत निम्नलिखित प्रमुख राशि लंबे समय से वसूली योग्य है, लेकिन आज तक वसूल नहीं की गई है: -

| विवरण                                      | विशेषज्ञ प्रभार<br>राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, कोलकाता<br>(1 अप्रैल 2020 से)<br>1 अप्रैल 2024 से 31 मार्च 2025 तक |        |     |                  |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|------------------|
|                                            | प्रारंभिक                                                                                                        | लेनदेन |     | अंतिम            |
|                                            | शेष                                                                                                              | खर्च   | जमा | शेष              |
| सीईएसयूबीबीएसआर.ओईआरसी/                    | 575000.00<br>Dr                                                                                                  |        |     | 575000.0<br>0 Dr |
| 15-12-2016 से और 23-02-<br>2017 से         | 255677.00<br>Dr                                                                                                  |        |     | 255677.0<br>0 Dr |
| योजना एवं समन्वय विभाग के<br>निदेशक, ओडिशा | 110000.00<br>Dr                                                                                                  |        |     | 110000.0<br>0 Dr |

पुनः सुकवि मुख्यालय

#### 9. आंतरिक लेखापरीक्षा: -



लेखापरीक्षा वर्ष के दौरान यह पाया गया कि पर्याप्त आंतरिक नियंत्रण प्रणाली मौजूद है जो परिषद के आकार के अनुरूप है, लेकिन आंतरिक नियंत्रण प्रणाली को और मजबूत करने की आवश्यकता है।

**10. पुष्टिकरण: -**

31.03.2025 की तिथि तक विविध देनदारों, विविध लेनदारों, वसूली योग्य अग्रिमों, देय अग्रिमों, विभिन्न एजेंसियों/पक्षों के पास देय सुरक्षा जमाओं आदि के शेषों की पुष्टि और मिलान किया जाना आवश्यक है, जिसका परिषद की लाभप्रदता और 31.03.2025 की स्थिति पर प्रभाव पड़ सकता है।

**कृते रस्तोगी एवं डोनाल्ड**

**सनदी लेखाकर**



**सीए सुनील कुमार रस्तोगी**

मोबाइल नंबर: 087156

एफआरएन: - 506109सी

स्थान: नई दिल्ली

दिनांक: 19/09/2025

UDIN NO.25087156BMMODE7064



**राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद**

**जीएसटीआर-1 और बही खातों के अनुसार आउटपुट टैक्स का मिलान (वित्तीय वर्ष 24-25) अनुलग्नक-1**

**मुख्यालय (07AAATN0402F1Z8)**

| विवरण                            | आईजीएसटी       | सीजीएसटी       | एसजीएसटी       | कुल कर         |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| GSTR-1 के अनुसार बिक्री          | 1,10,04,658.18 | 1,11,56,361.83 | 1,11,56,361.83 | 3,33,17,381.84 |
| बही खातों के अनुसार आउटपुट टैक्स | 1,07,82,182.58 | 1,06,09,019.77 | 1,06,09,019.77 | 3,20,00,222.12 |
| अंतर                             | 2,22,475.60    | 5,47,342.06    | 5,47,342.06    | 13,17,159.72   |

**ए.आई.पीचेन्नई (33AAATN0402F1ZD)**

| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी     | एसजीएसटी     | कुल कर       |
|----------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| GSTR-1 के अनुसार बिक्री          | 3,34,411.66 | 33,97,832.91 | 33,97,832.91 | 71,30,077.48 |
| बही खातों के अनुसार आउटपुट टैक्स | 3,34,231.66 | 31,45,176.66 | 31,45,176.66 | 66,24,584.98 |
| अंतर                             | 180.00      | 2,52,656.25  | 2,52,656.25  | 5,05,492.50  |

**बैंगलोर (29AAATN0402F1Z2)**

| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| GSTR-1 के अनुसार बिक्री          | 5,18,919.30 | 2,32,650.00 | 2,32,650.00 | 9,84,219.30  |
| बही खातों के अनुसार आउटपुट टैक्स | 5,42,110.68 | 2,32,650.00 | 2,32,650.00 | 10,07,410.68 |
| अंतर                             | -23,191.38  | 0.00        | 0.00        | -23,191.38   |



| गांधीनगर (24AAATN0402F1ZC)          |              |              |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| विवरण                               | आईजीएसटी     | सीजीएसटी     | एसजीएसटी     | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 11,14,503.12 | 17,27,562.43 | 17,27,562.43 | 45,69,627.98 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 11,14,503.12 | 17,10,510.21 | 17,10,510.21 | 45,35,523.54 |
| अंतर                                | 0.00         | 17,052.22    | 17,052.22    | 34,104.44    |
| हैदराबाद (36AAATN0402F1Z7)          |              |              |              |              |
| विवरण                               | आईजीएसटी     | सीजीएसटी     | एसजीएसटी     | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 3,04,539.60  | 8,905.42     | 8,905.42     | 3,22,350.44  |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 3,04,414.58  | 8,905.42     | 8,905.42     | 3,22,225.42  |
| अंतर                                | 125.02       | 0.00         | 0.00         | 125.02       |
| जयपुर (08AAATN0402F1Z6)             |              |              |              |              |
| विवरण                               | आईजीएसटी     | सीजीएसटी     | एसजीएसटी     | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 6,82,228.98  | 67,941.63    | 67,941.63    | 8,18,112.24  |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 6,31,828.98  | 68,414.13    | 68,414.13    | 7,68,657.24  |
| अंतर                                | 50,400.00    | -472.50      | -472.50      | 49,455.00    |
| कोलकाता (19AAATN0402F1Z3)           |              |              |              |              |
| विवरण                               | आईजीएसटी     | सीजीएसटी     | एसजीएसटी     | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 3,46,485.96  | 7,23,974.64  | 7,23,974.64  | 17,94,435.24 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 3,71,699.10  | 7,24,432.64  | 7,24,432.64  | 18,20,564.38 |
| अंतर                                | -25,213.14   | -458.00      | -458.00      | -26,129.14   |



| मुंबई (27AAATN0402F1Z6)             |             |               |               |               |
|-------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| विवरण                               | आईजीएसटी    | सीजीएसटी      | एसजीएसटी      | कुल कर        |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 4,76,213.04 | 3,13,260.68   | 3,13,260.68   | 11,02,734.40  |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 4,73,153.04 | 27,33,004.10  | 27,33,004.10  | 59,39,161.24  |
| अंतर                                | 3,060.00    | -24,19,743.42 | -24,19,743.42 | -48,36,426.84 |

निम्नलिखित आरडी के जीएसटी बैलेंस का जीएसटी पोर्टल के साथ मिलान किया गया है:-

| भुवनेश्वर(21AAATN0402F3ZG)          |              |             |             |              |
|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| विवरण                               | आईजीएसटी     | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 11,37,987.65 | 4,50,550.17 | 4,50,550.17 | 20,39,087.99 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 11,37,987.65 | 4,50,550.17 | 4,50,550.17 | 20,39,087.99 |
| अंतर                                | 0.00         | 0.00        | 0.00        | 0.00         |

| चंडीगढ़ (04AAATN0402F1ZE)           |           |          |          |           |
|-------------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| विवरण                               | आईजीएसटी  | सीजीएसटी | एसजीएसटी | कुल कर    |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 74,850.79 | 0.00     | 0.00     | 74,850.79 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 74,850.79 | 0.00     | 0.00     | 74,850.79 |
| अंतर                                | 0.00      | 0.00     | 0.00     | 0.00      |

| कानपुर (09AAATN0402F1Z4)            |             |             |             |             |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| विवरण                               | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर      |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 3,05,972.46 | 2,73,857.05 | 2,73,857.05 | 8,53,686.56 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 3,05,972.46 | 2,73,857.13 | 2,73,857.13 | 8,53,686.72 |

|      |      |       |       |       |
|------|------|-------|-------|-------|
| अंतर | 0.00 | -0.08 | -0.08 | -0.16 |
|------|------|-------|-------|-------|

| पटना (10AAATN0402F2ZK)              |              |             |             |              |
|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| विवरण                               | आईजीएसटी     | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 41,80,220.10 | 1,89,722.44 | 1,89,722.44 | 45,59,664.98 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 41,80,220.10 | 1,89,722.44 | 1,89,722.44 | 45,59,664.98 |
| अंतर                                | 0.00         | 0.00        | 0.00        | 0.00         |

| गुवाहाटी (18AAATN0402F1Z5)          |             |             |             |              |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| विवरण                               | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-1 के अनुसार<br>बिक्री          | 6,14,250.90 | 3,23,554.59 | 3,23,554.59 | 12,61,360.08 |
| बही खातों के अनुसार<br>आउटपुट टैक्स | 6,14,251.00 | 3,23,554.59 | 3,23,554.59 | 12,61,360.18 |
| अंतर                                | -0.10       | 0.00        | 0.00        | -0.10        |

| राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद<br>जीएसटीआर-3बी और बहीखातों के अनुसार उत्पादन कर का मिलान (वित्तीय वर्ष 24-25) अनुलग्नक-2 |          |          |          |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|
| मुख्यालय (07AAATN0402F1Z8)                                                                                          |          |          |          |        |
| विवरण                                                                                                               | आईजीएसटी | सीजीएसटी | एसजीएसटी | कुल कर |





|                                |                |                |                |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| GSTR-3B के अनुसार              |                |                |                |                |
| बिक्री                         | 98,73,870.65   | 1,11,05,985.68 | 1,11,05,985.68 | 3,20,85,842.01 |
| बहीखातों के अनुसार             |                |                |                |                |
| उत्पादन कर                     | 1,07,82,182.58 | 1,06,09,019.77 | 1,06,09,019.77 | 3,20,00,222.12 |
| अंतर                           | -9,08,311.93   | 4,96,965.91    | 4,96,965.91    | 85,619.89      |
|                                |                |                |                |                |
| एआईपी चेन्नई (33AAATN0402F1ZD) |                |                |                |                |
| विवरण                          | आईजीएसटी       | सीजीएसटी       | एसजीएसटी       | कुल कर         |
| GSTR-3B के अनुसार              |                |                |                |                |
| बिक्री                         | 3,34,411.66    | 33,65,754.55   | 33,65,754.55   | 70,65,920.76   |
| बहीखातों के अनुसार             |                |                |                |                |
| उत्पादन कर                     | 3,34,231.66    | 31,45,176.66   | 31,45,176.66   | 66,24,584.98   |
| अंतर                           | 180.00         | 2,20,577.89    | 2,20,577.89    | 4,41,335.78    |
|                                |                |                |                |                |
| भुवनेश्वर (21AAATN0402F3ZG)    |                |                |                |                |
| विवरण                          | आईजीएसटी       | सीजीएसटी       | एसजीएसटी       | कुल कर         |
| GSTR-3B के अनुसार              |                |                |                |                |
| बिक्री                         | 11,37,987.65   | 5,21,470.17    | 5,21,470.17    | 21,80,927.99   |
| बहीखातों के अनुसार             |                |                |                |                |
| उत्पादन कर                     | 11,37,987.65   | 5,44,344.75    | 5,44,344.75    | 22,26,677.15   |
| अंतर                           | 0.00           | -22,874.58     | -22,874.58     | -45,749.16     |
|                                |                |                |                |                |
| हैदराबाद (36AAATN0402F1Z7)     |                |                |                |                |
| विवरण                          | आईजीएसटी       | सीजीएसटी       | एसजीएसटी       | कुल कर         |
| GSTR-3B के अनुसार              |                |                |                |                |
| बिक्री                         | 3,04,539.60    | 8,905.42       | 8,905.42       | 3,22,350.44    |
| बहीखातों के अनुसार             |                |                |                |                |
| उत्पादन कर                     | 3,04,414.58    | 8,905.42       | 8,905.42       | 3,22,225.42    |
| अंतर                           | 125.02         | 0.00           | 0.00           | 125.02         |

जयपुर (08AAATN0402F1Z6)



| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 6,17,248.98 | 83,466.63   | 83,466.63   | 7,84,182.24  |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 6,31,828.98 | 90,297.13   | 90,297.13   | 8,12,423.24  |
| अंतर                             | -14,580.00  | -6,830.50   | -6,830.50   | -28,241.00   |
| <b>कोलकाता (19AAATN0402F1Z3)</b> |             |             |             |              |
| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 3,71,699.10 | 7,51,114.65 | 7,51,114.65 | 18,73,928.40 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 3,71,699.10 | 7,51,914.96 | 7,51,914.96 | 18,75,529.02 |
| अंतर                             | 0.00        | -800.31     | -800.31     | -1,600.62    |

| <b>मुंबई (27AAATN0402F1Z6)</b>   |             |               |               |               |
|----------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी      | एसजीएसटी      | कुल कर        |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 4,76,213.04 | 2,16,270.00   | 2,16,270.00   | 9,08,753.04   |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 4,73,153.04 | 27,33,004.10  | 27,33,004.10  | 59,39,161.24  |
| अंतर                             | 3,060.00    | -25,16,734.10 | -25,16,734.10 | -50,30,408.20 |

**निम्नलिखित आरडीएस के जीएसटी बैलेंस का जीएसटी पोर्टल के साथ मिलान किया गया है:-**

| <b>बैंगलोर (29AAATN0402F1Z2)</b> |             |             |             |              |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 5,42,110.68 | 2,33,729.00 | 2,33,729.00 | 10,09,568.68 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 5,42,110.68 | 2,33,727.50 | 2,33,727.50 | 10,09,565.68 |



|      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|
| अंतर | 0.00 | 1.50 | 1.50 | 3.00 |
|------|------|------|------|------|

GSTR-3B के अनुसार  
बिक्री

| चंडीगढ़ (04AAATN0402F1ZE)        |           |          |          |           |
|----------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| विवरण                            | आईजीएसटी  | सीजीएसटी | एसजीएसटी | कुल कर    |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 74,850.79 | 0.00     | 0.00     | 74,850.79 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 74,850.79 | 0.00     | 0.00     | 74,850.79 |
| अंतर                             | 0.00      | 0.00     | 0.00     | 0.00      |

| गांधीनगर (24AAATN0402F1ZC)       |              |              |              |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| विवरण                            | आईजीएसटी     | सीजीएसटी     | एसजीएसटी     | कुल कर       |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 11,14,503.12 | 17,33,215.16 | 17,33,215.16 | 45,80,933.44 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 1114503.12   | 1733215.16   | 1733215.16   | 45,80,933.44 |
| अंतर                             | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         |

| गुवाहाटी (18AAATN0402F1Z5)       |             |             |             |              |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 6,14,250.90 | 3,35,254.59 | 3,35,254.59 | 12,84,760.08 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 6,14,251.00 | 3,35,254.59 | 3,35,254.59 | 12,84,760.18 |
| अंतर                             | -0.10       | 0.00        | 0.00        | -0.10        |

| कानपुर (09AAATN0402F1Z4)         |             |             |             |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| विवरण                            | आईजीएसटी    | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर      |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 3,05,972.46 | 2,73,857.05 | 2,73,857.05 | 8,53,686.56 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 3,05,972.46 | 2,73,857.13 | 2,73,857.13 | 8,53,686.72 |





|      |      |       |       |       |
|------|------|-------|-------|-------|
| अंतर | 0.00 | -0.08 | -0.08 | -0.16 |
|------|------|-------|-------|-------|

| पटना(10AAATN0402F2ZK)            |              |             |             |              |
|----------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| विवरण                            | आईजीएसटी     | सीजीएसटी    | एसजीएसटी    | कुल कर       |
| GSTR-3B के अनुसार<br>बिक्री      | 41,80,220.10 | 2,16,434.44 | 2,16,434.44 | 46,13,088.98 |
| बहीखातों के अनुसार<br>उत्पादन कर | 41,80,220.10 | 2,16,434.44 | 2,16,434.44 | 46,13,088.98 |
| अंतर                             | 0.00         | 0.00        | 0.00        | 0.00         |



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
31 मार्च 2025 को समाप्त वित्तीय स्थिति विवरण

| विवरण                                                    | अनुसूची संख्या | मार्च 2025 तक       | मार्च 2024 तक       |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|
| <b>निधियों का स्रोत</b>                                  |                |                     |                     |
| पूँजी निधि                                               | 1              | 31,81,45,443        | 31,90,62,900        |
| यह परियोजना विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित है।      | 2              | 5,47,87,873         | 5,53,35,635         |
| वर्तमान देनदारियां और प्रावधान                           | 3              | 44,18,12,793        | 42,08,33,248        |
| <b>कुल</b>                                               |                | <b>81,47,46,110</b> | <b>79,52,31,783</b> |
| <b>निधि का आवेदन</b>                                     |                |                     |                     |
| अचल संपत्तियां                                           | 4              |                     |                     |
| सकल ब्लॉक-योजना                                          |                | 9,19,96,421         | 9,60,98,039         |
| सकल ब्लॉक-गैर-योजना                                      |                | 9,93,90,366         | 6,78,29,864         |
| घटाएँ: मूल्यहास                                          |                |                     |                     |
| योजनाबद्ध                                                |                | 4,71,65,768         | 4,42,02,584         |
| गैर-योजनाबद्ध                                            |                | 5,58,64,683         | 5,26,66,190         |
| <b>नेट ब्लॉक</b>                                         |                | <b>8,83,56,339</b>  | <b>9,68,68,774</b>  |
| <b>चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण और अग्रिम</b>                  | 5              |                     |                     |
| विविध देनदार                                             |                | 8,76,61,202         | 8,12,47,949         |
| नकद और बैंक बैलेंस                                       |                | 8,53,50,917         | 8,23,88,671         |
| सावधि जमा में निवेश                                      |                | 44,07,56,689        | 40,20,68,954        |
| ऋण और अग्रिम                                             |                | 1,17,73,574         | 3,35,03,289         |
| वसूली योग्य आयकर                                         |                | 2,76,01,626         | 5,46,46,010         |
| <b>कुल</b>                                               |                | <b>65,31,44,008</b> | <b>65,38,54,872</b> |
| <b>शाखा</b>                                              |                | 0                   | 3,48,983            |
| <b>आस्थगित राजस्व व्यय</b>                               |                | 0                   | 0                   |
| यह परियोजना विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित है।      | 2              | 24,91,475           | 17,74,863           |
| आय से अधिक व्यय                                          | 6              | 7,07,54,288         | 7,21,93,937         |
| <b>कुल</b>                                               |                | <b>81,47,46,110</b> | <b>79,52,31,783</b> |
| <b>महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां और खातों की टिप्पणियां</b> | 16             |                     |                     |

हमारी संलग्न दिनांक की अलग रिपोर्ट के अनुसार

मेसर्स रस्तोगी एवं डोनाल्ड  
सनदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण संख्या: 506109C

सीए सुनील कुमार रस्तोगी, पार्टनर  
सदस्यता संख्या: 087156

दिनांक: 19.09.25  
स्थान: नई दिल्ली  
UDIN :25087156BMM0DE7064

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

शिरिश पालीवाल  
समूह प्रमुख (वित्त)

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
National Productivity Council  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अंतर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003

नीरजा शेखर, आईएएस  
महानिदेशक

नीरजा शेखर/Neerja Sekhar  
महानिदेशक/Director General  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL  
डी.पी.आई.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade  
वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry  
भारत सरकार, नई दिल्ली/Govt. of India, New Delhi



# राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

31 मार्च 2025 को समाप्त हुए वर्ष के लिए आय एवं व्यय खाता

| विवरण                                    | अनुसूची | मार्च 2025 तक       | मार्च 2024 तक       |
|------------------------------------------|---------|---------------------|---------------------|
| <b>आय</b>                                |         |                     |                     |
| सरकार से प्राप्त अनुदान:                 |         |                     |                     |
| (I) योजना                                |         |                     |                     |
| वर्ष के दौरान प्राप्त हुआ                |         | 0                   | 0                   |
| बैलेंस बी/एफ (+)                         |         | 5,74,710            | 5,74,710            |
|                                          |         | 5,74,710            | 5,74,710            |
| घटाएं: वर्ष के दौरान खरीदी गई संपत्तियां |         | 0                   | 0                   |
|                                          |         | 5,74,710            | 5,74,710            |
| घटाएं: अनुदान की अप्रयुक्त शेष राशि      |         | -574,710            | -574,710            |
|                                          |         | 0                   | 0                   |
| (II) गैर योजना                           |         |                     |                     |
| वर्ष के दौरान अनुदान प्राप्त हुआ         |         | 7,50,00,000         | 13,50,00,000        |
| गतिविधि राजस्व                           | 7       | 36,80,36,696        | 37,68,67,358        |
| प्रकाशन से प्राप्तियाँ                   | 8       | 5,675               | 1,08,332            |
| अन्य रसीदें                              | 9       | 8,40,54,813         | 4,84,11,535         |
|                                          |         | 52,70,97,185        | 56,03,87,225        |
| <b>कुल</b>                               |         | <b>52,70,97,185</b> | <b>56,03,87,225</b> |
| <b>व्यय</b>                              |         |                     |                     |
| कर्मचारियों का पारिश्रमिक और लाभ         | 10      | 38,23,53,378        | 35,97,29,854        |
| कार्यालय एवं प्रशासनिक व्यय              | 11      | 12,30,32,572        | 13,66,65,858        |
| योजना परियोजना*                          | 12      | 0                   | 0                   |
| विविध एवं अन्य शुल्क                     | 13      | 25,48,712           | 13,68,400           |
| व्याज एवं वित्त शुल्क                    | 14      | 1,19,499            | 2,70,335            |
| अंतरराष्ट्रीय सहयोग                      | 15      | 1,01,18,754         | 64,11,940           |
| मूल्यहास                                 | 4       | 92,68,212           | 90,70,356           |
| आय का व्यय से अधिक होना                  |         | -343,942            | 4,68,70,482         |
| <b>कुल</b>                               |         | <b>52,70,97,185</b> | <b>56,03,87,225</b> |

महत्वपूर्ण लेखाकन नीतियां और खातों के नोट्स 16

हमारी संलग्न दिनांक की अलग रिपोर्ट के अनुसार

मेसर्स रस्तोगी एंड डोनाल्ड  
सनदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण संख्या: 506109C

सीए सुनील कुमार रस्तोगी, पार्टनर  
सदस्यता संख्या: 087156

दिनांक: 19.09.25  
स्थान: नई दिल्ली  
UDIN :25087156BMM0DE7064

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

शिरिश पालीवाल

शिरिश पालीवाल  
समूह प्रमुख (वित्त)

नीरजा शेखर

नीरजा शेखर, आईएएस  
महानिदेशक

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
National Productivity Council  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अन्तर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003

नीरजा शेखर/Neerja Sekhar  
महानिदेशक/Director General  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL  
डी.पी.आई.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade  
वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry  
भारत सरकार, नई दिल्ली/Govt. of India, New Delhi





|                                                                |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>अनुसूची - 1 : पूंजी निधि</b>                                |                      |                      |
|                                                                |                      |                      |
| <b>विवरण</b>                                                   | <b>मार्च 2025 तक</b> | <b>मार्च 2024 तक</b> |
| पिछले वर्ष की लेखापरीक्षित बैलेंस शीट के अनुसार प्रारंभिक शेष* | 31,90,62,899         | 32,01,42,260         |
| जोड़े: वर्ष के दौरान अनुदान निधि से क्रय की गई परिसंपत्तियाँ   | 0                    | 0                    |
| घटाएँ: जापान सरकार द्वारा दान की गई परिसंपत्तियों पर मूल्यहास  | 9,17,456             | 10,79,360            |
| <b>कुल</b>                                                     | <b>31,81,45,443</b>  | <b>31,90,62,900</b>  |

\* इसमें पूर्व वर्षों में जापान सरकार द्वारा दान की गई परिसंपत्तियाँ सम्मिलित हैं।

\*\* दिनांक 01.04.2024 को ₹61,16,376 की अवशिष्ट मूल्य (WDV) पर 15% की दर से मूल्यहास लिया गया है।

**अनुसूची - 3 : चालू दायित्व एवं प्रावधान**

|                                        |                      |                      |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>विवरण</b>                           | <b>मार्च 2025 तक</b> | <b>मार्च 2024 तक</b> |
| <b>(क) चालू दायित्व</b>                |                      |                      |
| विविध लेनदारों का मुख्यालय             | -3,121,270           | 6,00,449             |
| विविध लेनदार आर.डी.                    | 12,32,001            | 13,01,197            |
| अन्य देय - मुख्यालय                    | 10,92,27,019         | 12,27,82,473         |
| अन्य देय - क्षेत्रीय कार्यालय          | 1,84,99,573          | 1,39,86,924          |
| योजनाओं की अप्रयुक्त राशि              | 5,74,710             | 5,74,710             |
| आपूर्तिकर्ताओं से प्राप्त अग्रिम       | 0                    | 0                    |
| <b>उप-योग (क)</b>                      | <b>12,64,12,033</b>  | <b>13,92,45,754</b>  |
| <b>(ख) प्रावधान</b>                    |                      |                      |
| <b>(i) अवकाश नकदीकरण</b>               |                      |                      |
| पिछले वर्ष के अनुसार शेष               | 15,20,60,495         | 13,41,12,989         |
| जोड़े: वर्ष के दौरान किया गया प्रावधान | 1,44,00,853          | 2,63,04,058          |
| घटाएँ: वर्ष के दौरान किया गया भुगतान   | 55,18,549            | 83,56,552            |
| अंतिम शेष                              | 16,09,42,799         | 15,20,60,495         |
| <b>ग्रेच्युटी</b>                      |                      |                      |
| पिछले वर्ष के अनुसार शेष               | 12,95,26,999         | 11,84,95,557         |
| जोड़े: वर्ष के दौरान किया गया प्रावधान | 3,69,62,341          | 2,07,65,072          |
| घटाएँ: वर्ष के दौरान किया गया भुगतान   | 1,20,31,379          | 97,33,630            |
| अंतिम शेष                              | 15,44,57,961         | 12,95,26,999         |
| <b>उप-योग (ख)</b>                      | <b>31,54,00,760</b>  | <b>28,15,87,494</b>  |
| <b>कुल (क + ख)</b>                     | <b>44,18,12,793</b>  | <b>42,08,33,248</b>  |



| क्र.सं. | पिछले वर्ष 2023-24 के आंकड़े | परियोजना का नाम                                                                           | समूह | 1.4.2024 तक की वसूली का मान्य है। | वर्ष 2024-25 के दौरान प्राप्तियाँ | 31/03/25 तक का कुल योग | 1.4.2024 तक मान्य दीर्घ अवधि | वर्ष 2024-25 के दौरान प्राप्तियाँ | 31/03/25 के परिशेष का WDV | 31/03/2025 तक का कुल योग | शेष डेबिट | शेष क्रेडिट | शेष क्रेडिट | जारी है /बंद हो गया है |
|---------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------|-------------|-------------|------------------------|
|         |                              |                                                                                           |      |                                   |                                   |                        |                              |                                   |                           |                          |           |             |             |                        |
|         |                              |                                                                                           |      | Dr.                               | Cr.                               |                        |                              |                                   |                           |                          |           |             |             |                        |
| 1       | 0                            | ABG/CSIR-IHBT/2017-18                                                                     | AB   | 16,87,500                         | 0                                 | 16,87,500              | 10,75,890                    | 0                                 | 0                         | 10,75,890                | 0         | 6,11,610    |             |                        |
| 2       | 0                            | ABG/CSIR-IHBT/WM-KD/2019                                                                  | AB   | 9,61,700                          | 0                                 | 9,61,700               | 1,91,616                     | 0                                 | 0                         | 1,91,616                 | 0         | 7,70,084    |             |                        |
| 3       | 4,83,428                     | 0 ABG/MMA-DOS/2017-18                                                                     | AB   | 32,27,064                         | 0                                 | 32,27,064              | 37,10,492                    | 0                                 | 0                         | 37,10,492                | 4,83,428  | 0           |             |                        |
| 4       | 6,45,834                     | 0 ABG/P/01/2021-22                                                                        | AB   | 20,16,400                         | 0                                 | 20,16,400              | 26,62,234                    | 0                                 | 0                         | 26,62,234                | 6,45,834  | 0           |             |                        |
| 5       | 0                            | 0 ABG/P/02/20-21                                                                          | AB   | 1,23,31,000                       | 0                                 | 1,23,31,000            | 1,23,31,000                  | 0                                 | 0                         | 1,23,31,000              | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 6       | 0                            | 0 ABG/P/04/2019-20                                                                        | AB   | 10,82,886                         | 0                                 | 10,82,886              | 3,12,514                     | 0                                 | 0                         | 3,12,514                 | 0         | 7,70,372    |             |                        |
| 7       | 1,03,166                     | 0 ABG/P/06/2019-20                                                                        | AB   | 28,68,464                         | 0                                 | 28,68,464              | 29,71,630                    | 0                                 | 0                         | 29,71,630                | 1,03,166  | 0           |             |                        |
| 8       | 2,50,832                     | 0 APDP EM                                                                                 | EM   | 0                                 | 0                                 | 0                      | 2,50,832                     | 0                                 | 0                         | 2,50,832                 | 2,50,832  | 0           |             |                        |
| 9       | 74,354                       | DEPLMAT & DEMENSTRATION OF NEW FOR IMPROVED FOR GLASS & MANUFACTURE CLUSTERE IN FERAZABAD | EM   | 14,10,381                         | 0                                 | 14,10,381              | 14,84,735                    | 0                                 | 0                         | 14,84,735                | 74,354    | 0           |             |                        |
| 10      | 0                            | EAST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, ( WEST BENGAL & SIKIM)                        | EM   | 72,80,848                         | 0                                 | 72,80,848              | 71,71,153                    | 0                                 | 0                         | 71,71,153                | 0         | 1,09,695    |             |                        |
| 11      | 0                            | ECA/HQ/P/04/KSPCB/2022-23                                                                 | ECA  | 13,40,480                         | 5,36,192                          | 18,76,672              | 8,44,283                     | 1,13,118                          | 0                         | 9,57,401                 | 0         | 9,19,271    |             |                        |
| 12      | 0                            | ECA/HQ/P/05/MOEF&CC/22-23                                                                 | ECA  | 70,80,000                         | 0                                 | 70,80,000              | 10,80,120                    | 0                                 | 0                         | 10,80,120                | 0         | 59,99,880   |             |                        |
| 13      | 1,85,531                     | 0 ECA/HQ/P/06/HCL/22-23                                                                   | ECA  | 0                                 | 0                                 | 0                      | 1,85,531                     | 1,37,268                          | 0                         | 3,22,799                 | 3,22,799  | 0           |             |                        |
| 14      | 0                            | ECA/HQ/P/07/DPHT/22-23                                                                    | ECA  | 4,42,500                          | 10,84,354                         | 15,26,854              | 87,741                       | 1,34,321                          | 0                         | 2,22,062                 | 0         | 13,04,792   |             |                        |
| 15      | 0                            | 0 ECA/HQ/P/08/KIOCU/22-23                                                                 | ECA  | 8,85,000                          | 0                                 | 8,85,000               | 8,85,000                     | 0                                 | 0                         | 8,85,000                 | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 16      | 0                            | 14,22,761 ECA/HQ/P/11/UPPCB/22-23                                                         | ECA  | 30,80,980                         | 0                                 | 30,80,980              | 16,58,219                    | 2,19,317                          | 0                         | 18,77,436                | 0         | 12,03,544   |             |                        |
| 17      | 0                            | 20,63,199 ECA/HQ/P/12/APQ/22-23                                                           | ECA  | 45,23,261                         | 7,90,868                          | 53,14,129              | 24,60,062                    | 28,54,067                         | 0                         | 53,14,129                | 0         | 0           |             |                        |
| 18      | 0                            | 0 HQ/ES/DGQ/03/2021-22                                                                    | ES   | 11,50,000                         | 0                                 | 11,50,000              | 11,50,000                    | 0                                 | 0                         | 11,50,000                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 19      | 31,718                       | 0 HQ/ES/DPHT/P/2020-21                                                                    | ES   | 14,22,000                         | 25,32,892                         | 39,54,892              | 14,53,718                    | 25,01,174                         | 0                         | 39,54,892                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 20      | 0                            | 5,24,577 HQ/IE/P/01/2020-21                                                               | IE   | 61,11,976                         | 0                                 | 61,11,976              | 55,87,399                    | 11,35,639                         | 0                         | 67,23,038                | 6,11,062  | 0           |             |                        |
| 21      | 0                            | 0 HQ/IE/P/04/2020-21                                                                      | IE   | 30,02,123                         | 0                                 | 30,02,123              | 30,02,123                    | 0                                 | 0                         | 30,02,123                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 22      | 0                            | 0 HQ/IE/P/05/2019-20                                                                      | IE   | 98,44,740                         | 0                                 | 98,44,740              | 98,44,740                    | 0                                 | 0                         | 98,44,740                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 23      | 0                            | 1,21,00,965 NMPB/2016-17(AB)                                                              | AB   | 2,48,97,276                       | 0                                 | 2,48,97,276            | 1,27,96,311                  | 0                                 | 0                         | 1,27,96,311              | 0         | 1,21,00,965 |             |                        |
| 24      | 0                            | 0 NPC/HQ/IE/P/03/21-22                                                                    | IE   | 26,10,750                         | 0                                 | 26,10,750              | 26,10,750                    | 0                                 | 0                         | 26,10,750                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 25      | 0                            | 15,28,182 NPC/HQ/IE/P/05/2020-21                                                          | IE   | 34,00,000                         | 20,00,000                         | 54,00,000              | 18,71,818                    | 3,02,339                          | 0                         | 21,74,157                | 0         | 32,25,843   |             |                        |
| 26      | 0                            | 0 RDD/EN/P/01/AFQ/2021-22                                                                 | EN   | 90,95,621                         | 0                                 | 90,95,621              | 90,95,621                    | 0                                 | 0                         | 90,95,621                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 27      | 0                            | 21,49,883 RDD/EN/P/01/DFCC/19-20                                                          | EN   | 29,68,832                         | 0                                 | 29,68,832              | 8,18,949                     | 0                                 | 0                         | 8,18,949                 | 0         | 21,49,883   |             |                        |
| 28      | 0                            | 2,63,98,904 RDD/EN/P/05/MOEF&CC/21-22                                                     | EN   | 7,19,82,171                       | 0                                 | 7,19,82,171            | 4,55,83,267                  | 8,11,537                          | 0                         | 4,63,94,804              | 0         | 2,55,87,367 |             |                        |
| 29      | 0                            | 0 RDD/EN/P/08/CPCB/21-22                                                                  | EN   | 3,06,240                          | 83,160                            | 3,89,400               | 3,06,240                     | 83,160                            | 0                         | 3,89,400                 | 0         | 0           |             |                        |
| 30      | 0                            | 0 RDD/EN/P/16/WHO/20-21                                                                   | EN   | 64,66,400                         | 0                                 | 64,66,400              | 64,66,400                    | 0                                 | 0                         | 64,66,400                | 0         | 0           | CLOSED      |                        |
| 31      | 0                            | 34,567 WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, ( DAMAN & GUJRAT)                      | EM   | 93,68,588                         | 0                                 | 93,68,588              | 93,34,021                    | 0                                 | 0                         | 93,34,021                | 0         | 34,567      |             |                        |
| 32      | 17,74,863                    | 5,53,35,635 Grand Total                                                                   |      | 20,28,45,181                      | 98,448                            | 20,99,71,095           | 14,92,84,409                 | 83,90,288                         | 0                         | 15,76,74,697             | 24,91,475 | 5,47,87,873 | 0           |                        |





## समेकित-स्थिर परिसंपत्ति लेखा

| क्र.सं.                 | विवरण संपत्ति का          | दिनांक 1.04.2024 तक | प्रथम छमाही के दौरान अतिरिक्त अंक | दूसरे छमाही के दौरान अतिरिक्त अंक | वर्ष के दौरान विक्री/लेनदेन, बड़े खाते में डाली गई वस्तुएं/सीडब्ल्यूआ | 31.3.2025 तक का कुल योग | दिनांक 1.4.2024 तक मूल्यहास | वर्ष के दौरान मूल्यहास | वर्ष के दौरान विक्री/लेनदेन को बड़े खाते में डाल दिया गया | 31.3.2025 तक कुल | लिखित मूल्य 31.3.2025 को | लिखित मूल्य 31.3.2024 को |
|-------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1                       | 2                         | 3                   | 4                                 | 5                                 | 6                                                                     | 7                       | 8                           | 9                      | 10                                                        | 11               | 12                       | 13                       |
|                         | एक गैर-योजनाबद्ध परियोजना |                     |                                   |                                   |                                                                       |                         |                             |                        |                                                           |                  |                          |                          |
| 1 भूमि                  | 2,58,786                  | 0                   | 0                                 | 0                                 | 2,58,786                                                              | 0                       | 0                           | 0                      | 0                                                         | 0                | 2,58,786                 | 2,58,786                 |
| 2 भवन                   | 1,10,07,314               | 0                   | 0                                 | 0                                 | 4,27,44,217                                                           | 19,08,191               | 0                           | 0                      | 0                                                         | 97,02,049        | 3,30,42,168              | 32,13,455                |
| 3 संयंत्र एवं मशीनरी    | 39,95,147                 | 13,983              | 36,328                            | 36,480                            | 40,08,978                                                             | 1,26,170                | 32,805                      | 32,805                 | 32,805                                                    | 32,75,867        | 7,33,113                 | 8,12,656                 |
| 4 विद्युत उपकरण         | 47,49,298                 | 38,680              | 47,092                            | 20,371                            | 48,14,699                                                             | 3,44,104                | 17,557                      | 17,557                 | 17,557                                                    | 28,41,242        | 19,73,455                | 22,34,602                |
| 5 कार्यालय उपकरण        | 57,38,778                 | 4,661               | 1,28,272                          | 10,665                            | 58,61,046                                                             | 2,20,330                | 8,062                       | 8,062                  | 8,062                                                     | 45,48,342        | 13,12,708                | 14,02,697                |
| 6 कंप्यूटर              | 2,12,90,937               | 2,34,238            | 3,74,576                          | 79                                | 2,18,99,672                                                           | 1,91,41,541             | 10,28,338                   | 0                      | 0                                                         | 2,01,69,879      | 17,29,791                | 21,49,395                |
| 7 फर्नीचर एवं साज-सामान | 80,14,718                 | 8,457               | 31,653                            | 9,819                             | 80,45,009                                                             | 46,80,249               | 3,35,368                    | 4,734                  | 4,734                                                     | 50,10,883        | 30,34,126                | 33,34,472                |
| 8 वाहन                  | 34,15,219                 | 0                   | 0                                 | 14,18,279                         | 19,96,940                                                             | 30,13,316               | 30,320                      | 12,18,520              | 12,18,520                                                 | 18,25,116        | 1,71,825                 | 4,01,903                 |
| 9 श्रव्य दृश्य उपकरण    | 43,36,803                 | 0                   | 0                                 | 13,122                            | 43,23,681                                                             | 35,05,819               | 1,24,619                    | 12,945                 | 12,945                                                    | 36,17,493        | 7,06,188                 | 8,30,984                 |
| 10 पुस्तकें             | 35,81,738                 | 0                   | 0                                 | 0                                 | 35,81,738                                                             | 732                     | 0                           | 0                      | 0                                                         | 35,80,632        | 1,106                    | 1,838                    |
| 11 सॉफ्टवेयर            | 12,95,165                 | 4,14,485            | 0                                 | 0                                 | 17,09,650                                                             | 8,14,319                | 3,58,133                    | 0                      | 0                                                         | 11,72,451        | 5,37,199                 | 4,80,846                 |
| 12 सौर मॉड्यूल          | 1,45,950                  | 0                   | 0                                 | 0                                 | 1,45,950                                                              | 1,03,916                | 16,813                      | 0                      | 0                                                         | 1,20,730         | 25,220                   | 42,034                   |
| कुल ए (गैर-योजना)       | 6,78,29,853               | 7,14,504            | 3,23,54,824                       | 15,08,815                         | 9,93,90,366                                                           | 5,26,66,188             | 44,93,118                   | 12,94,623              | 12,94,623                                                 | 5,58,64,683      | 4,35,25,685              | 1,51,63,670              |
| बी योजना                |                           |                     |                                   |                                   |                                                                       |                         |                             |                        |                                                           |                  |                          |                          |
| 1 भवन                   | 6,19,79,980               | 0                   | 0                                 | 0                                 | 6,19,79,980                                                           | 2,53,83,014             | 36,59,697                   | 0                      | 0                                                         | 2,90,42,710      | 3,29,37,268              | 3,65,96,967              |
| 2 संयंत्र एवं मशीनरी    | 28,24,988                 | 0                   | 0                                 | 2,67,612                          | 25,57,376                                                             | 15,71,923               | 1,47,818                    | 0                      | 0                                                         | 17,19,741        | 8,37,635                 | 12,53,065                |
| 3 विद्युत उपकरण         | 23,04,215                 | 0                   | 0                                 | 2,67,264                          | 20,36,951                                                             | 12,80,911               | 1,38,825                    | 1,69,460               | 1,69,460                                                  | 12,50,276        | 7,86,675                 | 10,23,304                |
| 4 कार्यालय उपकरण        | 2,44,82,988               | 0                   | 0                                 | 32,98,247                         | 2,11,84,741                                                           | 1,36,19,757             | 15,18,746                   | 25,59,899              | 25,59,899                                                 | 1,25,78,604      | 86,06,134                | 1,08,63,334              |
| 5 कंप्यूटर              | 5,97,262                  | 0                   | 0                                 | 5,97,262                          | 5,97,262                                                              | 5,42,831                | 21,730                      | 0                      | 0                                                         | 5,64,562         | 32,701                   | 54,327                   |
| 6 फर्नीचर एवं फिक्स्चर  | 29,49,642                 | 0                   | 0                                 | 2,49,218                          | 27,00,424                                                             | 12,07,975               | 1,49,245                    | 0                      | 0                                                         | 13,57,220        | 13,43,203                | 17,41,667                |
| 7 वाहन                  | 2,59,439                  | 0                   | 0                                 | 19,122                            | 2,40,317                                                              | 1,44,324                | 14,399                      | 0                      | 0                                                         | 1,58,723         | 81,594                   | 1,15,115                 |
| 8 श्रव्य दृश्य उपकरण    | 4,97,138                  | 0                   | 0                                 | 149                               | 4,96,989                                                              | 2,76,552                | 33,064                      | 0                      | 0                                                         | 3,09,616         | 1,87,374                 | 2,20,586                 |
| 9 प्रयोगशाला उपकरण      | 6,290                     | 0                   | 0                                 | 0                                 | 6,290                                                                 | 3,499                   | 419                         | 0                      | 0                                                         | 3,917            | 2,373                    | 2,791                    |
| 10 पुस्तकें             | 1,63,735                  | 0                   | 0                                 | 0                                 | 1,63,735                                                              | 1,51,003                | 5,085                       | 0                      | 0                                                         | 1,56,088         | 7,647                    | 12,732                   |
| 12 सॉफ्टवेयर            | 22,325                    | 0                   | 0                                 | 0                                 | 22,325                                                                | 15,197                  | 2,851                       | 0                      | 0                                                         | 18,048           | 4,277                    | 7,128                    |
| 13 प्रगति पर            | 0                         | 0                   | 0                                 | 0                                 | 0                                                                     | 0                       | 0                           | 0                      | 0                                                         | 0                | 0                        | 0                        |
| 14 इंजीनियरिंग प्रणाली  | 10,031                    | 0                   | 0                                 | 0                                 | 10,031                                                                | 5,580                   | 668                         | 0                      | 0                                                         | 6,248            | 3,783                    | 4,452                    |
| कुल बी                  | 9,60,98,033               | 0                   | 0                                 | 41,01,612                         | 9,19,96,421                                                           | 4,42,02,567             | 56,92,547                   | 27,29,359              | 27,29,359                                                 | 4,71,65,768      | 4,48,30,663              | 5,18,95,467              |
| कुल (ए+बी)              | 16,39,27,886              | 7,14,504            | 3,23,54,824                       | 56,10,427                         | 19,13,86,787                                                          | 9,68,68,755             | 1,01,85,665                 | 40,23,982              | 40,23,982                                                 | 10,30,30,451     | 8,83,56,348              | 6,70,59,137              |





**अनुसूची - 5 : चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम**

| विवरण                                        | मार्च 2025 तक       | मार्च 2024 तक       |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>विविध देनदार</b>                          |                     |                     |
| i) अच्छा माना जाता है                        | 8,76,61,202         | 8,12,47,949         |
| ii) संदिग्ध माना जाता है                     | 3,34,37,691         | 2,92,49,498         |
| कुल बही खाते के ऋण                           | 12,10,98,892        | 11,04,97,446        |
| कम: संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान             | 3,34,37,691         | 2,92,49,498         |
| संदिग्ध ऋणों को छोड़कर कुल बही खाते के ऋण    | 8,76,61,202         | 8,12,47,949         |
| <b>नकद और बैंक शेष</b>                       |                     |                     |
| i) एसबीआई बैंक                               | 1,65,42,589         | 59,87,845           |
| ii) नकद जमा (आरडी)                           | 6,980               | 0                   |
| iii) इंडियन ओवरसीज बैंक -आरडी योजना          | 10,160              | 10,160              |
| iv) इंडियन ओवरसीज बैंक /बी-मुख्यालय योजना    | 0                   | 2,69,187            |
| v) डाक शुल्क सहित (एफ.एम.-मुख्यालय)          | 0                   | 0                   |
| vi) डाक शुल्क सहित (एफ.एम.-आरडी)             | 6,188               | 8,323               |
| vii) इंडियन ओवरसीज बैंक/बी-मुख्यालय          | 6,47,89,004         | 7,09,64,307         |
| viii) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी 850-मुख्यालय   | 8,73,615            | 9,67,824            |
| ix) इंडियन ओवरसीज बैंक-II-आरडी               | 25,50,913           | 41,81,024           |
| x)आईसीआईसीआई बैंक                            | 5,71,467            |                     |
| <b>कुल</b>                                   | <b>8,53,50,917</b>  | <b>8,23,88,671</b>  |
| <b>ग्रेच्युटी और अन्य निवेश</b>              |                     |                     |
| i) सावधि जमा (एफडीआर)                        | 44,07,56,689        | 40,20,68,954        |
| <b>कुल</b>                                   | <b>44,07,56,689</b> | <b>40,20,68,954</b> |
| <b>ऋण एवं अग्रिम</b>                         |                     |                     |
| i) मुख्यालय के कर्मचारियों को महोत्सव अग्रिम | 0                   | 0                   |
| ii) आरडी कर्मचारियों को महोत्सव अग्रिम       | 0                   | 0                   |
| iii) मुख्यालय के कर्मचारियों से अग्रिम वसूली | 7,79,193            | 23,44,170           |
| iv) आरडी कर्मचारियों से अग्रिम वसूली         | 1,41,453            | 5,76,985            |
| v) अन्य आरडी कर्मचारियों से अग्रिम वसूली     | 1,55,000            | 0                   |
| vi) अन्य वसूली योग्य                         | 13,94,742           | 11,89,773           |
| vii) सुरक्षा जमा/ई.एम.-मुख्यालय              | 48,56,918           | 55,21,966           |
| viii) सुरक्षा जमा/ई.एम.-आरडी कर्मचारी        | 21,10,520           | 37,17,520           |
| ix) मुख्यालय/विविध अन्य वसूली योग्य          | 23,35,747           | 2,01,52,874         |
| <b>कुल</b>                                   | <b>1,17,73,574</b>  | <b>3,35,03,289</b>  |
| <b>टी.डी.एस. (वसूली योग्य)</b>               |                     |                     |
| मुख्यालय                                     | 2,66,48,060         | 5,40,67,493         |
| आरडी                                         | 9,53,567            | 5,78,518            |
| <b>कुल</b>                                   | <b>2,76,01,626</b>  | <b>5,46,46,010</b>  |
| <b>कुल योग</b>                               | <b>65,31,44,008</b> | <b>65,38,54,872</b> |
|                                              |                     |                     |
|                                              |                     |                     |



अनुसूची: 6 आय से अधिक व्यय

| विवरण                | मार्च 2025 तक | मार्च 2024 तक |
|----------------------|---------------|---------------|
| आरम्भिक शेष          | 7,21,93,937   | 11,90,64,419  |
| पूर्व अवधि में सुधार | -1,783,592    |               |
| कम करे/जोड़े         |               |               |
| व्यय से अधिक आय      | 3,43,942      | -46,870,482   |
| कुल                  | 7,07,54,288   | 7,21,93,937   |

अनुसूची: 7 गतिविधि राजस्व

| विवरण                                           | मार्च 2025 तक | मार्च 2024 तक |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रम से प्राप्त रसीद | 31,01,88,888  | 31,36,81,945  |
| स्वयं संचालित कार्यक्रम                         | 5,73,46,755   | 6,31,25,577   |
| आवेदन प्रसस्करण शुल्क                           | 5,01,053      | 59,837        |
| कुल                                             | 36,80,36,696  | 32,65,24,125  |

अनुसूची: 8 प्रकाशन से प्राप्तियाँ

| विवरण                      | मार्च 2025 तक | मार्च 2024 तक |
|----------------------------|---------------|---------------|
| प्रकाशन से प्राप्त रॉयल्टी | 5,675         | 1,08,332      |
| कुल                        | 5,675         | 1,08,332      |

अनुसूची: 9 अन्य प्राप्तियाँ

| विवरण                                      | मार्च 2025 तक | मार्च 2024 तक |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| ब्याज रसीद - एसबी                          | 4,66,991      | 7,65,039      |
| ब्याज रसीद - सावधि जमा                     | 3,30,20,467   | 2,92,50,110   |
| विविध रसीद                                 | 2,37,352      | 73,194        |
| किराया रसीद                                | 2,00,36,303   | 1,77,01,584   |
| सम्मेलन कक्ष शुल्क                         | 3,00,389      | 1,16,000      |
| आयकर वापसी पर प्राप्त ब्याज                | 29,65,111     | 0             |
| संपत्ति/पट्टे के अधिकारों की बिक्री पर लाभ | 2,70,28,201   | 5,05,608      |
| वापस लि                                    | 0             | 0             |
| कुल                                        | 8,40,54,813   | 4,84,11,535   |





अनुसूची संख्या: 10 कर्मचारियों का पारिश्रमिक एवं लाभ

| क्र.सं. | व्यय मद                         | मुख्यालय     | आरडीएस       | 2025 तक कुल योग | मुख्यालय     | आरडीएस       | मार्च 2024 तक कुल योग |
|---------|---------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------------|
| 1       | वेतन एवं भत्ते/वर्जीफा          | 14,21,52,007 | 15,59,29,628 | 29,80,81,635    | 14,86,72,942 | 13,86,48,838 | 28,73,21,780          |
| 2       | सीपीएफ/एनपीएस (परिषद का हिस्सा) | 2,77,62,099  | 0            | 2,77,62,099     | 2,32,76,883  | 0            | 2,32,76,883           |
| 3       | पेंशन                           | 3,69,28,735  | 0            | 3,69,28,735     | 2,06,46,572  | 0            | 2,06,46,572           |
| 4       | कर्मचारी कल्याण एवं सीजीएचएस    | 46,88,876    | 2,13,853     | 49,02,729       | 19,79,929    | 7,09,428     | 26,89,357             |
| 5       | छुट्टी नकदीकरण                  | 1,44,00,853  | 0            | 1,44,00,853     | 2,55,02,891  | 0            | 2,55,02,891           |
| 6       | कैटोन एवं कल्याण                | 0            | 2,37,328     | 2,37,328        | 84,809       | 1,67,562     | 2,52,371              |
| 7       | अनुकंपा निधि                    | 40,000       | 0            | 40,000          | 40,000       | 0            | 40,000                |
|         | कुल                             | 22,59,72,569 | 15,63,80,809 | 38,23,53,378    | 22,02,04,026 | 13,95,25,828 | 35,97,29,854          |

अनुसूची संख्या: 11 कार्यालय एवं प्रशासनिक व्यय

| क्र.सं. | व्यय मद                               | मुख्यालय    | आरडीएस      | 2025 तक कुल योग | मुख्यालय    | आरडीएस      | मार्च 2024 तक कुल योग |
|---------|---------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------------|
| 1       | एएमसी और रखरखाव                       | 9,18,168    | 12,24,292   | 21,42,460       | 3,40,971    | 14,62,933   | 18,03,903             |
| 2       | ऑडिट शुल्क                            | 0           | 0           | 0               | 0           | 0           | 0                     |
| 3       | भवन एवं गृह रखरखाव एवं किराया         | 1,29,49,912 | 95,19,290   | 2,24,69,202     | 1,37,67,424 | 1,12,73,774 | 2,50,41,198           |
| 4       | व्यापारिक गातिविधियों का विकास        | 20,55,345   | 5,35,528    | 25,90,873       | 22,33,007   | 1,63,094    | 23,96,101             |
| 5       | विशेषज्ञ शुल्क/वेतन अनुबंध            | 1,69,71,114 | 60,33,624   | 2,30,04,738     | 2,12,21,956 | 4,62,054    | 2,16,84,010           |
| 6       | कानूनी एवं पेशेवर शुल्क               | 29,28,734   | 38,04,193   | 67,32,927       | 6,24,370    | 39,99,185   | 46,23,555             |
| 7       | मद्रण एवं स्टेशनरी                    | 18,02,573   | 3,06,865    | 21,09,438       | 26,76,209   | 4,20,164    | 30,96,373             |
| 8       | कार्यक्रम गातिविधि व्यय               | 1,88,42,957 | 2,46,97,164 | 4,35,40,122     | 3,83,14,264 | 2,67,12,912 | 6,50,27,177           |
| 9       | हिंदी में प्रचार कार्य                | 1,01,638    | 46,388      | 1,48,026        | 1,49,747    | 11,500      | 1,61,247              |
| 10      | एमएसएमई/एलएमसीएस व्यय                 | 36,28,047   | 0           | 36,28,047       | 0           | 0           | 0                     |
| 11      | टेलीफोन एवं डाक खर्च                  | 14,82,363   | 3,51,823    | 18,34,186       | 8,43,949    | 5,10,316    | 13,54,265             |
| 12      | यात्रा भत्ता/एलसी/एलटीसी              | 1,84,62,524 | 35,98,201   | 2,20,60,726     | 1,56,55,607 | 26,42,633   | 1,82,98,240           |
| 13      | वाहन रखरखाव                           | 1,03,991    | 0           | 1,03,991        | 1,84,427    | 0           | 1,84,427              |
| 14      | दर एवं कर                             | -16,874,961 | 2,155       | -16,872,806     | 26,78,937   | 2,99,219    | 29,78,156             |
| 15      | पूर्व अर्वाधि समायोजन                 | 24,73,169   | 7,78,992    | 32,52,161       | 10,65,963   | 38,55,676   | 49,21,639             |
| 16      | ईएमडी बड़े खाते में डालना             | 0           | 0           | 0               | 0           | 0           | 0                     |
| 17      | देनदार बड़े खाते में डालना            | 0           | 0           | 0               | 0           | 0           | 0                     |
| 18      | स्वच्छता कार्य योजना (एसपी)           | 0           | 0           | 0               | 0           | 17,000      | 17,000                |
| 19      | संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान          | 41,88,193   | 0           | 41,88,193       | -15,547,834 | 0           | -15,547,834           |
| 20      | उत्पादकता सप्ताह व्यय                 | 13,000      | 2,33,398    | 2,46,398        | 4,19,491    | 0           | 4,19,491              |
| 21      | जल शुल्क बकाया                        | 0           | 41,818      | 41,818          | 0           | 0           | 0                     |
| 22      | बीमा प्रीमियम                         | 84,815      | 14,955      | 99,770          | 1,90,296    | 16,613      | 2,06,909              |
| 23      | निवेदा शुल्क                          | 18,000      | 0           | 18,000          | 0           | 0           | 0                     |
| 24      | आईटीसी रिवर्सल (जीएसटी मुक्त आपूर्ति) | 15,55,338   | 1,38,964    | 16,94,302       | 0           | 0           | 0                     |
|         | कुल                                   | 7,17,04,921 | 5,13,27,651 | 12,30,32,572    | 8,48,18,784 | 5,18,47,073 | 13,66,65,858          |

अनुसूची संख्या: 12 योजना परियोजनाएं व्यय

| क्र.सं. | व्यय मद                                                                                                                  | मार्च 2024 तक | मार्च 2023 तक |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1       | स्वायत्त संस्थानों को परियोजना आधारित सहायता प्रदान करने वाली नई योजना (2017-18) का उत्कृष्टता केंद्र के रूप में उन्नयन। | 0             | 0             |
| 2       | उदयोग 4.0 के लिए सूचना प्रौद्योगिकी अभिकर्मेक दशता (2018-2019)                                                           | 0             | 0             |
| 3       | गुणवत्ता प्रबंधन अभिकर्मेक दशता (सीआईक्यूएम)                                                                             | 0             | 0             |
| 4       | उदयोग 4.0 के लिए सूचना प्रौद्योगिकी अभिकर्मेक दशता (2018-2019)                                                           | 0             | 0             |
| 5       | उदयोग 4.0 के लिए सूचना प्रौद्योगिकी अभिकर्मेक दशता (2019-2020)                                                           | 0             | 0             |
| 6       | उदयोग 4.0 के लिए सूचना प्रौद्योगिकी अभिकर्मेक दशता (2020-2021)                                                           | 0             | 0             |
| 7       | गुणवत्ता प्रबंधन अभिकर्मेक दशता                                                                                          | 0             | 0             |
|         | कुल                                                                                                                      | 0             | 0             |

अनुसूची संख्या 13 विविध एवं अन्य शुल्क

| क्र.सं. | व्यय मद                          | मुख्यालय | आरडीएस    | 2025 तक कुल योग | मुख्यालय | आरडीएस   | मार्च 2024 तक कुल योग |
|---------|----------------------------------|----------|-----------|-----------------|----------|----------|-----------------------|
| 1       | विविध व्यय                       | -557,701 | 29,99,364 | 24,41,663       | 8,68,529 | 3,79,602 | 12,48,131             |
| 2       | संपत्तियों की बिक्री पर हानि     | 21,925   | 3,044     | 24,969          | 0        | 54       | 54                    |
| 3       | पत्रिका/आवधिक प्रकाशन की सदस्यता | 79,280   | 2,800     | 82,080          | 1,20,215 | 0        | 1,20,215              |
|         | कुल                              | -456,496 | 30,05,208 | 25,48,712       | 9,88,744 | 3,79,656 | 13,68,400             |

अनुसूची संख्या: 14 ब्याज एवं वित्त शुल्क

| क्र.सं. | व्यय मद    | मुख्यालय | आरडीएस | 2025 तक कुल योग | मुख्यालय | आरडीएस | मार्च 2024 तक कुल योग |
|---------|------------|----------|--------|-----------------|----------|--------|-----------------------|
| 1       | बैंक शुल्क | 1,01,716 | 17,783 | 1,19,499        | 2,34,439 | 35,897 | 2,70,335              |
|         | कुल        | 1,01,716 | 17,783 | 1,19,499        | 2,34,439 | 35,897 | 2,70,335              |

\*\*\* बैंक शुल्क में ब्याज शुल्क शामिल है

Schedule No:15 International Cooperation

| क्र.सं. | व्यय मद        | मुख्यालय | आरडीएस      | 2025 तक कुल योग | मुख्यालय | आरडीएस    | मार्च 2024 तक कुल योग |
|---------|----------------|----------|-------------|-----------------|----------|-----------|-----------------------|
| 1       | एपीओ कार्यक्रम | 0        | 1,01,18,754 | 1,01,18,754     | 0        | 64,11,940 | 64,11,940             |
|         | कुल            | 0        | 1,01,18,754 | 1,01,18,754     | 0        | 64,11,940 | 64,11,940             |





| विविध लेनदारों का विवरण |                           |               |             |              |               |             |              |
|-------------------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| दिनांक 31.03.2025 तक    |                           |               |             |              |               |             |              |
|                         |                           | मार्च 2025 तक |             |              | मार्च 2024 तक |             |              |
| क्र.स.                  | विशिष्ट                   | मुख्यालय      | आरडी        | कुल          | मुख्यालय      | आरडी        | कुल          |
| A                       | विविध लेनदार              | -3,121,270    | 12,32,001   | -1,889,269   | 6,00,449      | 13,01,197   | 19,01,647    |
|                         |                           | -3,121,270    | 12,32,001   | -1,889,269   | 6,00,449      | 13,01,197   | 19,01,647    |
| B                       | अन्य देय                  |               |             |              |               |             |              |
| 1                       | वैतन देय                  | 90,81,950     | 1,44,464    | 92,26,414    | 90,82,670     | 88,126      | 91,70,796    |
| 2                       | किराया देय                | 0             | 0           | 0            | 0             | 69,80,139   | 69,80,139    |
| 3                       | सीएफसी                    | 43,702        | 0           | 43,702       | 42,802        | 0           | 42,802       |
| 4                       | सीपीसी देय (छठा और सातवा) | 2,16,71,830   | 0           | 2,16,71,830  | 2,16,71,830   | 0           | 2,16,71,830  |
| 5                       | टीडीएस देय                | 21,88,471     | 17,73,231   | 39,61,702    | 27,60,255     | 12,96,902   | 40,57,157    |
| 6                       | जीएसटी देय                | 1,04,66,454   | 71,03,417   | 1,75,69,871  | 36,90,907     | 10,75,928   | 47,66,835    |
| 7                       | रिटर्शन राशि              | 0             | 3,94,553    | 3,94,553     | 0             | 3,94,553    | 3,94,553     |
| 8                       | बयाना राशि / सुरक्षा राशि | 40,83,150     | 8,31,693    | 49,14,843    | 38,83,150     | 8,04,443    | 46,87,593    |
| 9                       | परिषद का हिस्सा देय       | 3,98,93,424   | 0           | 3,98,93,424  | 3,98,83,335   | 0           | 3,98,83,335  |
| 10                      | पेशेवर कर                 | 0             | 28,707      | 28,707       | 0             | 12,140      | 12,140       |
| 11                      | व्यय देय                  | 2,43,72,115   | 81,81,033   | 3,25,53,148  | 80,92,430     | 33,12,933   | 1,14,05,363  |
| 12                      | एनपीसी टी/सी सोसायटी      | 0             | 0           | 0            | 38,254        | 0           | 38,254       |
| 13                      | न्यायालय मामले की वसूली   | 18,30,604     | 0           | 18,30,604    | 0             | 0           | 0            |
| 14                      | न्यायालय मामले की कटौती   | 1,41,928      | 0           | 1,41,928     | 1,41,928      | 0           | 1,41,928     |
| 15                      | छुट्टी वैतन अंशदान        | 0             | 0           | 0            | 0             | 0           | 0            |
| 16                      | अन्य देय                  | -4,546,609    | 42,475      | -4,504,134   | 3,34,94,912   | 21,760      | 3,35,16,672  |
|                         | कुल                       | 10,92,27,019  | 1,84,99,573 | 12,77,26,592 | 12,27,82,473  | 1,39,86,924 | 13,67,69,397 |
|                         | कुल योग                   | 10,61,05,748  | 1,97,31,575 | 12,58,37,323 | 12,33,82,922  | 1,52,88,122 | 13,86,71,044 |

| विविध देनदारों का विवरण |                              |               |             |              |               |             |              |
|-------------------------|------------------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| दिनांक 31.03.2025 तक    |                              |               |             |              |               |             |              |
|                         |                              | मार्च 2025 तक |             |              | मार्च 2024 तक |             |              |
| S.No.                   | Head                         | मुख्यालय      | आरडीएस      | कुल          | मुख्यालय      | आरडीएस      | कुल          |
| A                       | विशेषज्ञ शुल्क               | 5,19,75,347   | 4,57,63,027 | 9,77,38,374  | 3,47,97,030   | 4,64,50,919 | 8,12,47,949  |
| B                       | कार्यक्रम खाता               | 2,33,60,518   | 0           | 2,33,60,518  | 2,12,29,282   |             | 2,12,29,282  |
|                         | कुल                          | 7,53,35,865   | 4,57,63,027 | 12,10,98,892 | 5,60,26,311   | 4,64,50,919 | 10,24,77,230 |
| C                       | अन्य पुनर्प्राप्त करने योग्य |               |             |              |               |             |              |
| 1                       | सामूहिक बीमा                 | 0             | 3           | 3            | 4,202         | 0           | 4,202        |
| 2                       | प्रतिधारण बैंक खाता          | 0             | 8,84,527    | 8,84,527     | 0             | 7,91,796    | 7,91,796     |
| 3                       | अशौक पेट्रोनेट               | 0             | 0           | 0            | 0             | 0           | 0            |
| 4                       | प्रोपेड खर्च                 | 8,36,299      | 37,535      | 8,73,834     | 8,99,722      | 2,47,977    | 11,47,699    |
| 5                       | सावधि जमा पर अर्जित व्याज    | 0             | 1,960       | 1,960        | 1,34,88,604   | 0           | 1,34,88,604  |
| 6                       | विविध ऋणी                    | 14,99,448     | 52,774      | 15,32,222    | 57,60,347     | 1,50,000    | 59,10,347    |
|                         |                              | 23,35,747     | 9,56,799    | 32,92,546    | 2,01,52,874   | 11,89,773   | 2,13,42,647  |
|                         | टीडीएस उत्कृष्ट है           |               |             |              |               |             |              |
|                         | टीडीएस AY 2006-07            | 14,77,211     | 0           | 14,77,211    | 14,77,211     | 0           | 14,77,211    |
|                         | टीडीएस AY 2007-08            | 30,99,503     | 0           | 30,99,503    | 30,99,503     | 0           | 30,99,503    |
|                         | टीडीएस AY 2010-11            | 7,41,136      | 0           | 7,41,136     | 7,41,136      | 0           | 7,41,136     |
|                         | टीडीएस AY 2011-12            | 12,78,978     | 0           | 12,78,978    | 12,78,978     | 0           | 12,78,978    |
|                         | टीडीएस AY 2012-13            | 9,43,550      | 0           | 9,43,550     | 9,43,550      | 0           | 9,43,550     |
|                         | टीडीएस AY 2013-14            | 11,296        | 0           | 11,296       | 11,296        | 0           | 11,296       |
|                         | टीडीएस AY 2014-15            | 2,43,631      | 0           | 2,43,631     | 2,43,631      | 0           | 2,43,631     |
|                         | टीडीएस AY 2015-16            | 6,40,051      | 0           | 6,40,051     | 6,40,051      | 0           | 6,40,051     |
|                         | टीडीएस AY 2016-17            | 0             | -6,642      | -6,642       | 0             | 0           | 0            |
|                         | टीडीएस AY 2017-18            | 0             | -833        | -833         | 0             | 0           | 0            |
|                         | टीडीएस AY 2018-19            | 0             | 0           | 0            | 0             | 0           | 0            |
|                         | टीडीएस AY 2019-20            | 0             | 0           | 0            | 0             | 0           | 0            |
|                         | टीडीएस AY 2020-21            | -476,386      | 0           | -476,386     | -476,386      | 0           | -476,386     |
|                         | टीडीएस AY 2021-22            | 3,01,848      | 11,625      | 3,13,473     | 3,01,848      | 6           | 3,01,854     |
|                         | टीडीएस AY 2022-23            | 12,15,536     | -447,000    | 7,68,536     | 1,75,999      | 0           | 1,75,999     |
|                         | टीडीएस AY 2023-24            | -7,704,694    | 6,38,198    | -7,066,496   | 2,09,12,621   | 5,78,512    | 2,14,91,133  |
|                         | टीडीएस AY 2024-25            | 6,70,528      | 7,58,219    | 14,28,747    | 2,47,18,054   | 0           | 2,47,18,054  |
|                         | टीडीएस AY 2025-26            | 2,42,05,871   | 0           | 2,42,05,871  |               |             |              |
|                         | कुल                          | 2,66,48,060   | 9,53,567    | 2,76,01,626  | 5,40,67,493   | 5,78,518    | 5,46,46,010  |
|                         | कुल योग                      | 10,43,19,672  | 4,76,73,392 | 15,19,93,064 | 13,02,46,678  | 4,82,19,210 | 17,84,65,888 |



## टिप्पणी 1 :

### महत्वपूर्ण लेखा नीतियाँ

#### राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के बारे में

भारत की राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की स्थापना वर्ष 1958 में की गई थी। यह वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार के अंतर्गत उद्योग संवर्धन एवं आंतरिक व्यापार विभाग (DPIIT) के अधीन एक स्वायत्त संस्था है तथा सोसायटी पंजीकरण अधिनियम, 1860 के अंतर्गत पंजीकृत है। उत्पादकता के क्षेत्र में अनुसंधान कार्य करने के अतिरिक्त, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद औद्योगिक अभियांत्रिकी, कृषि-व्यवसाय, आर्थिक सेवाएँ, गुणवत्ता प्रबंधन, मानव संसाधन प्रबंधन, सूचना प्रौद्योगिकी, प्रौद्योगिकी प्रबंधन, ऊर्जा प्रबंधन, पर्यावरण प्रबंधन आदि क्षेत्रों में सरकार तथा सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र के संगठनों को परामर्श और प्रशिक्षण सेवाएँ प्रदान करता रहा है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद टोक्यो स्थित एशियन प्रोडक्टिविटी ऑर्गेनाइजेशन (APO) का एक घटक है, जो एक अंतर-सरकारी संस्था है, जिसमें भारत सरकार एक संस्थापक सदस्य है।

## टिप्पणी 2 : वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

परिषद के वित्तीय विवरण भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों इंडियन जी0 ए0 ए0 पी0 के अनुसार तैयार एवं प्रस्तुत किए गए हैं। परिषद ने यह वित्तीय विवरण सभी महत्वपूर्ण पहलुओं में, जहाँ तक लागू हो, लेखा मानकों के अनुपालन हेतु तैयार किए हैं।

वित्तीय विवरण उपार्जन (Accrual) आधार पर तथा ऐतिहासिक लागत परंपरा के अंतर्गत तैयार किए गए हैं। नीचे उल्लिखित के अतिरिक्त, वित्तीय विवरणों की तैयारी में अपनाई गई लेखा नीतियाँ पिछले वर्ष के अनुरूप हैं।

### टिप्पणी 2.1: महत्वपूर्ण लेखा नीतियों का सार

#### (क) अनुमान का उपयोग

जी0 ए0 ए0 पी0 के अनुरूप वित्तीय विवरणों की तैयारी में प्रबंधन को ऐसे निर्णय, अनुमान एवं मान्यताएँ करनी पड़ती हैं, जो परिसंपत्तियों एवं दायित्वों की रिपोर्ट की गई राशियों तथा वित्तीय विवरणों की तिथि पर संभावित दायित्वों से संबंधित प्रकटीकरण एवं अवधि के दौरान आय एवं व्यय की रिपोर्ट की गई राशियों को प्रभावित करती हैं।

यद्यपि ये अनुमान वर्तमान घटनाओं एवं कार्यों की सर्वोत्तम जानकारी के आधार पर किए जाते हैं,





तथापि इन मान्यताओं एवं अनुमानों में निहित अनिश्चितता के कारण भविष्य की अवधियों में परिसंपत्तियों या दायित्वों की वहन राशि में महत्वपूर्ण समायोजन की आवश्यकता हो सकती है।

#### **(ख) स्थिर परिसंपत्तियाँ**

स्थिर परिसंपत्तियाँ लागत पर, संचित मूल्यहास एवं संचित हास (यदि कोई हो) घटाकर दर्शाई जाती हैं। लागत में क्रय मूल्य, उधार लागत तथा परिसंपत्ति को उसके इच्छित उपयोग हेतु कार्यशील स्थिति में लाने से संबंधित प्रत्यक्ष रूप से जुड़ी लागतें शामिल होती हैं।

किसी स्थिर परिसंपत्ति से संबंधित बाद के व्यय को उसकी पुस्तकीय राशि में तभी जोड़ा जाता है, जब वह परिसंपत्ति के पूर्व आंके गए प्रदर्शन स्तर से अधिक भविष्यगत लाभ प्रदान करता हो। अन्य सभी व्यय, जैसे दैनिक मरम्मत एवं रख-रखाव व्यय तथा पुर्जों के प्रतिस्थापन की लागत, जिस अवधि में व्यय किया जाता है, उस अवधि के आय-व्यय विवरण में खर्च के रूप में दर्शाए जाते हैं।

#### **स्थिर परिसंपत्तियों पर मूल्यहास**

स्थिर परिसंपत्तियों पर मूल्यहास अवमूल्यन योग्य राशि पर लिखित अवमूल्यन मूल्य (WDV) पद्धति के अनुसार प्रदान किया जाता है। मूल्यहास आयकर अधिनियम, 1961 में निर्धारित दरों एवं विधि के अनुसार लगाया जाता है।

#### **(ग) राजस्व की मान्यता**

राजस्व तभी मान्यता प्राप्त करता है जब स्वामित्व से जुड़े जोखिम एवं लाभ ग्राहक को स्थानांतरित हो जाएँ, राशि का विश्वसनीय रूप से मापन किया जा सके तथा अंतिम वसूली की उचित संभावना हो। संचालन से प्राप्त राजस्व में परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रमों से प्राप्तियाँ, स्व-चालित कार्यक्रम, आवेदन प्रसंस्करण शुल्क तथा प्रकाशनों से प्राप्तियाँ शामिल हैं।

#### **सेवाओं से आय**

संचालन से प्राप्त राजस्व सेवाएँ प्रदान किए जाने के साथ-साथ मान्यता प्राप्त करता है। जिन चालानों को ग्राहक द्वारा स्वीकार नहीं किया जाता, उनके विरुद्ध जारी किए गए क्रेडिट नोट्स के अनुसार राजस्व को उलट दिया जाता है।





## **ब्याज आय**

ब्याज आय बकाया राशि एवं लागू ब्याज दर को ध्यान में रखते हुए समयानुपात आधार पर मान्यता प्राप्त करती है। ब्याज आय को आय-व्यय विवरण में "अन्य आय" के अंतर्गत दर्शाया जाता है।

## **(घ) विदेशी मुद्रा लेन-देन**

संगठन द्वारा की गई विदेशी मुद्रा में लेन-देन को लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनिमय दर पर अथवा उस तिथि की दर के समीप दर पर लेखाबद्ध किया जाता है। इससे उत्पन्न अंतर को "विदेशी मुद्रा लाभ/हानि" खाते में स्थानांतरित किया जाता है।

## **(ङ) परिचालन चक्र**

परिषद की गतिविधियों की प्रकृति तथा परिसंपत्तियों के अधिग्रहण से लेकर उन्हें नकद या नकद समकक्ष में परिवर्तित करने के सामान्य समय को ध्यान में रखते हुए, परिषद ने अपने परिचालन चक्र को 12 माह निर्धारित किया है, ताकि परिसंपत्तियों एवं दायित्वों को चालू एवं गैर-चालू के रूप में वर्गीकृत किया जा सके।

## **(च) प्रावधान**

जब परिषद पर किसी पूर्व घटना के परिणामस्वरूप वर्तमान दायित्व होता है, तथा यह संभावित हो कि उस दायित्व के निपटान हेतु आर्थिक लाभों का बहिर्गमन आवश्यक होगा और उसकी राशि का विश्वसनीय अनुमान लगाया जा सकता है, तब प्रावधान मान्यता प्राप्त करता है।

प्रावधानों को उनके वर्तमान मूल्य पर छूट नहीं दी जा सकती है और रिपोर्टिंग तिथि पर दायित्व के निपटान हेतु आवश्यक सर्वोत्तम अनुमान के आधार पर निर्धारित किया जाता है। इन अनुमानों की प्रत्येक रिपोर्टिंग तिथि पर समीक्षा की जाती है तथा आवश्यकतानुसार संशोधित किया जाता है।

## **(छ) संभावित दायित्व**

संभावित दायित्व वह संभावित दायित्व है, जो पूर्व घटनाओं से उत्पन्न होता है और जिसका अस्तित्व भविष्य की किसी अनिश्चित घटना के घटित होने या न होने पर निर्भर करता है, जो संस्था के नियंत्रण से बाहर हो, अथवा ऐसा वर्तमान दायित्व जिसे मान्यता नहीं दी जाती क्योंकि उसके निपटान हेतु संसाधनों के बहिर्गमन की संभावना नहीं है।

अत्यंत दुर्लभ मामलों में, ऐसा दायित्व भी संभावित दायित्व माना जाता है जिसे विश्वसनीय रूप से मापा नहीं जा सकता। ऐसे संभावित दायित्वों का वित्तीय विवरणों में प्रकटीकरण किया जाता है।



### 31 मार्च 2025 को समाप्त वर्ष के लिए खातों पर टिप्पणियाँ

#### **क. सामान्य**

- i) पिछले वर्ष के आँकड़ों को जहाँ आवश्यक हो, पुनः समूहित एवं पुनर्व्यवस्थित किया गया है।
- ii) अनुसूची संख्या 1 से 16 खातों का अभिन्न अंग हैं।

#### **ख. बैलेंस शीट**

- i) 31.03.2025 को देयक (Sundry Debtors), लेनदार (Sundry Creditors), वसूल योग्य अग्रिम, देय अग्रिम, विभिन्न एजेंसियों/पक्षों के साथ सुरक्षा जमा/देय राशियों के शेष पुष्टि एवं सामंजस्य (रिकन्सिलिएशन) के अधीन हैं, जिनका 31.03.2025 को परिषद की लाभप्रदता तथा वित्तीय स्थिति पर प्रभाव पड़ सकता है।
- ii) परियोजना खातों की अनुसूची विभिन्न एजेंसियों द्वारा प्रायोजित परियोजनाओं से संबंधित है।
  - a) शुद्ध क्रेडिट शेष - प्राप्तियाँ घटा पूंजीगत एवं राजस्व व्यय।
  - b) शुद्ध डेबिट शेष - पूंजीगत एवं राजस्व व्यय घटा प्राप्तियाँ।
- iii) स्थिर परिसंपत्तियों का नवीनतम भौतिक सत्यापन 17.12.2024 को किया गया।

#### **ग. प्रावधान**

- i) वर्ष के दौरान अवकाश नकदीकरण हेतु रु.1,44,00,583/- का प्रावधान किया गया है (पिछला वर्ष रु.2,63,04,058/-)।
- ii) वर्ष के दौरान ग्रेच्युटी हेतु रु.3,69,62,341/- का प्रावधान किया गया है (पिछला वर्ष रु.2,07,65,072/-)।
- iii) 31.03.2025 को बकाया रु.12,10,98,889/- की देनदारियों में रु.3,34,37,690/- तीन वर्ष से अधिक पुरानी देनदारियाँ शामिल हैं। परिषद ने तीन वर्ष से अधिक पुरानी देनदारियों पर पूर्ण प्रावधान किया है।

#### **घ. संभावित दायित्व**

- i) परामर्श कार्यों के संबंध में ग्राहकों के पक्ष में रु.184.38 लाख की बैंक गारंटी दी गई है (पिछला वर्ष रु.226.41)



ii) संपत्ति कर हेतु रु.1,80,72,960/- का प्रावधान इस वर्ष वापस लिखा गया है क्योंकि इसकी अब आवश्यकता नहीं है।

iii) परिषद को तेलंगाना राज्य आवास बोर्ड से हैदराबाद आरडी के किराया बकाया रु.1,00,37,846/- (जिसमें किराया रु.68,08,509/- एवं ब्याज रु.32,29,336/- शामिल है) का नोटिस प्राप्त हुआ है, जिसमें से रु.68,08,509/- का प्रावधान वित्त वर्ष 2019-20 में किया जा चुका है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

शिरिश पालीवाल

शिरिश पालीवाल

समूह प्रमुख (वित्त)

रस्तोगी एंड डोनाल्ड

चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

*S. Rastogi*

सीए सुनील कुमार रस्तोगी

(साझेदार)

सदस्य सं.: 087156

फर्म पंजीकरण सं.: 506109C

स्थान : नई दिल्ली

दिनांक : 19/09/2025

UDIN :25087156BMM0DE7064

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
National Productivity Council  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अंतर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003





दिनांक: 19.09.2025

सेवा में,  
मेसर्स रस्तोगी एवं डोनाल्ड  
सनदी लेखाकार  
नई दिल्ली

महोदय,

**विषय: प्रबंधन अभ्यावेदन पत्र**

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के 31 मार्च, 2025 को समाप्त वित्तीय वर्ष के लिए तैयार किए गए वित्तीय विवरणों के संदर्भ में, जो आपको यह मत व्यक्त करने के उद्देश्य से प्रस्तुत किए गए हैं कि क्या उक्त वित्तीय विवरण परिषद् की वित्तीय स्थिति तथा उक्त वर्ष के संचालन परिणामों का सत्य एवं निष्पक्ष चित्र प्रस्तुत करते हैं, हम यह स्वीकार करते हैं कि भारतीय चार्टर्ड अकाउंटेंट्स संस्थान (ICAI) द्वारा जारी लेखा मानकों तथा भारत में सामान्यतः स्वीकृत अन्य लेखा नीतियों एवं प्रथाओं के अनुसार वित्तीय विवरणों की तैयारी की संपूर्ण जिम्मेदारी हमारी है।

हम यह भी स्वीकार करते हैं कि धोखाधड़ी एवं त्रुटियों की रोकथाम तथा पहचान हेतु उपयुक्त लेखा प्रणाली एवं आंतरिक नियंत्रण प्रणाली के कार्यान्वयन एवं संचालन की जिम्मेदारी भी हमारी है।

हम अपनी सर्वोत्तम जानकारी एवं विश्वास के आधार पर निम्नलिखित अभ्यावेदन प्रस्तुत करते हैं:

**1. प्रबंधन की जिम्मेदारियाँ**

- भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों तथा भारतीय चार्टर्ड अकाउंटेंट्स संस्थान द्वारा जारी लेखा मानकों के अनुसार ऐसे वित्तीय विवरणों की तैयारी की जिम्मेदारी हमारी है, जो इकाई की वित्तीय स्थिति, वित्तीय प्रदर्शन एवं नकदी प्रवाह का सत्य एवं निष्पक्ष चित्र प्रस्तुत करें।
- उपयुक्त लेखा नीतियों का चयन, उनका निरंतर अनुप्रयोग तथा लागू लेखा मानकों का कार्यान्वयन एवं अनुपालन सुनिश्चित करना हमारी जिम्मेदारी है। साथ ही, यदि किसी लेखा मानक से कोई महत्वपूर्ण विचलन हुआ है, तो उसका उचित स्पष्टीकरण देना भी हमारी जिम्मेदारी है।
- हम यह प्रमाणित करते हैं कि इकाई निरंतरता एवं उपार्जन जैसी मूलभूत लेखा धारणाओं का पालन कर रही है तथा वित्तीय विवरण पाई गई चिंताओं के आधार पर तैयार किए गए हैं।

iv. धोखाधड़ी एवं त्रुटियों की रोकथाम तथा पहचान हेतु प्रभावी लेखा एवं आंतरिक नियंत्रण प्रणालियों के कार्यान्वयन एवं संचालन की जिम्मेदारी हमारी है तथा हम यह प्रमाणित करते हैं कि वित्तीय विवरण किसी भी महत्वपूर्ण त्रुटि या धोखाधड़ी से मुक्त हैं।

## 2. स्थायी अचल संपत्तियां

i. अर्जित अथवा स्व-निर्मित स्थायी परिसंपत्तियों पर किए गए व्यय के संबंध में प्रभावी आंतरिक नियंत्रण प्रणाली विद्यमान है।

ii. सभी स्थायी परिसंपत्तियाँ परिषद के नाम पर हैं तथा जहाँ भी विधिक रूप से आवश्यक है, वहाँ विधिवत परिषद के नाम पर पंजीकृत हैं।

iii. सभी अचल संपत्तियों के स्वामित्व दस्तावेज परिषद के नाम पर हैं।

iv. किसी भी स्थायी परिसंपत्ति के स्वामित्व के संबंध में कोई विवाद नहीं है।

v. सभी स्थायी परिसंपत्तियों की पहचान, मान्यता एवं लेखांकन लागू लेखा मानकों, अर्थात् ऐस-10 एवं ऐस-26, के अनुसार किया गया है।

vi. परिषद की पुस्तकों में पूंजी खाते में शामिल किया गया समस्त व्यय पूर्णतः नई परिसंपत्तियों में वृद्धि अथवा विद्यमान परिसंपत्तियों के सुधार से संबंधित है तथा इसमें कोई भी ऐसा व्यय सम्मिलित नहीं है जो मरम्मत एवं अनुरक्षण अथवा राजस्व व्यय के अंतर्गत आता हो।

vii. पूंजीगत प्रकृति के किसी भी व्यय को राजस्व खाते में शामिल नहीं किया गया है, बल्कि उसे स्थायी परिसंपत्ति के रूप में मान्यता दी गई है।

viii. स्थायी परिसंपत्तियों के संबंध में कोई भी सुरक्षा समझौता निष्पादित नहीं किया गया है तथा न ही कोई चार्ज सृजित किया गया है। परिसंपत्तियों पर कोई लियन, भार, गिरवी, बंधक अथवा हाइपोथेकेशन नहीं है, सिवाय इसके कि जो वित्तीय विवरणों में विधिवत प्रकट किया गया हो।

ix. सभी स्थायी परिसंपत्तियों पर आयकर अधिनियम, 1961 के अंतर्गत लागू दरों के अनुसार मूल्यहास/अमॉर्टाइजेशन किया गया है।

x. स्थायी परिसंपत्तियों का शुद्ध पुस्तकीय मूल्य उन परिसंपत्तियों को हटाने के पश्चात निर्धारित किया गया है, जिन्हें बैलेंस शीट तिथि तक बेच दिया गया अथवा स्क्रेप कर दिया गया था। साथ ही, किसी भी स्थायी परिसंपत्ति का पुस्तकीय मूल्य उसकी वसूली योग्य राशि से अधिक नहीं है तथा मूल्यहास हेतु किया गया प्रावधान उचित एवं युक्तिसंगत है।

xi. स्थायी परिसंपत्तियों के निस्तारण अथवा स्क्रेपिंग के संबंध में प्रभावी आंतरिक नियंत्रण प्रणाली विद्यमान है।

xii. वित्तीय वर्ष 2024-25 के दौरान परिषद के मुख्यालय एवं शाखाओं की स्थायी परिसंपत्तियों का भौतिक सत्यापन किया गया है, तथापि मुख्यालय एवं शाखाओं में भौतिक अभिलेखों एवं पुस्तकीय अभिलेखों के मध्य समन्वय/मिलान नहीं किया गया है।

xiii. वर्ष के दौरान बेची गई अचल संपत्तियों ने वित्तीय विवरणों की तैयारी के लिए निरंतरता की धारणा को प्रभावित नहीं किया है।

### 3. व्यापार प्राप्तियां/विविध देनदार

i. किसी भी प्राप्य राशि को व्यापार प्राप्य/विविध देनदार के रूप में केवल तभी वर्गीकृत किया गया है, जब वह परिषद के उद्देश्यों की पूर्ति हेतु वस्तुओं की बिक्री अथवा सेवाओं के प्रदान से संबंधित हो।

ii. सभी व्यापार व्यापार प्राप्य/विविध देनदार बैलेंस शीट के नोट्स के अधीन वसूली योग्य राशि पर दर्शाए गए हैं तथा जब तक अन्यथा उल्लेख न हो, उन्हें अच्छा माना गया है।

iii. संदेहास्पद प्राप्तियों के लिए पर्याप्त प्रावधान किया गया है तथा उसका समुचित प्रकटीकरण परिषद के वित्तीय विवरणों में किया गया है।

iv. देनदारों को शेष राशि की पुष्टि हेतु अनुरोध प्रेषित किए गए हैं तथा उनकी पुष्टि की प्रतीक्षा की जा रही है।

v. वित्तीय वर्ष के अंत में कोई भी अप्रलेखित व्यापार प्राप्य/संज्ञी देनदार नहीं है।

vi. तीन वर्ष से अधिक अवधि तक बकाया प्राप्तियों पर प्रावधान करने की लेखा नीति के अनुरूप, 31 मार्च, 2025 को रु.334.38 लाख का कुल प्रावधान किया गया है, जिसे प्रबंधन द्वारा पर्याप्त माना गया है।

vii. हम पुष्टि करते हैं कि वित्तीय वर्ष 2016-17 से वित्तीय वर्ष 2017-18, वित्तीय वर्ष 2018-19, वित्तीय वर्ष 2019-20, वित्तीय वर्ष 2020-21, वित्तीय वर्ष 21-22, वित्तीय वर्ष 22-23, वित्तीय वर्ष 23-24 और वित्तीय वर्ष 24-25 से संबंधित क्रमशः 7,28,496/- रुपये, 4,89,793/- रुपये, 36,10,994/- रुपये, 20,41,205/- रुपये, 50,73,956.01/- रुपये, 13,86,163.89/- रुपये, 1,78,079.35/- रुपये और 5,20,308.82/- रुपये की अप्रकाशित प्राप्तियां हैं।

### 4. अन्य

i. 31.03.2025 की तिथि तक परिषद के पास कोई ऋण/सार्वजनिक जमा नहीं है, इसलिए परिषद को भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा जारी निर्देशों और लागू अधिनियमों तथा उनके अंतर्गत निर्मित नियमों के किसी अन्य प्रासंगिक प्रावधान का पालन करने की आवश्यकता नहीं है।

ii. परिषद द्वारा कोई भी व्यय नकद में नहीं किया गया है। समस्त प्राप्तियाँ एवं भुगतान बैंक के माध्यम से किए गए हैं।



iii. सभी बैंक खातों का बैंक विवरणों के साथ विधिवत मिलान किया गया है तथा तीन माह से अधिक अवधि से कोई भी चेक समाशोधन हेतु लंबित नहीं है।

iv. परिषद द्वारा किसी भी तृतीय पक्ष को कोई गारंटी प्रदान नहीं की गई है, सिवाय असाइनमेंट की शर्तों के अनुसार ग्राहकों के पक्ष में दी गई बैंक गारंटी के।

v. लेखांकन नीतियां जो वर्ष के परिचालन परिणामों या वित्तीय स्थिति को निर्धारित करने में महत्वपूर्ण या निर्णायक होती हैं, वित्तीय विवरणों में निर्धारित की जाती हैं और पिछले वर्ष के वित्तीय विवरणों में अपनाई गई नीतियों के अनुरूप होती हैं।

vi. परिषद के कार्य संचालन पर प्रतिकूल प्रभाव डालने वाले किसी भी वित्तीय लेन-देन के संबंध में आपको सूचित करना हमारी जिम्मेदारी है। हम यह पुष्टि करते हैं कि ऐसा कोई भी लेन-देन नहीं हुआ है।

vii. प्रत्यक्ष एवं अप्रत्यक्ष करों से संबंधित कर रिटर्न में विवरणों की शुद्धता एवं सत्यता की जिम्मेदारी केवल प्रबंधन की है। परिसंपत्तियों की सुरक्षा, पर्याप्त लेखा अभिलेखों का संधारण तथा धोखाधड़ी एवं अन्य अनियमितताओं की रोकथाम एवं पहचान हेतु पूर्ण उत्तरदायित्व हमारा है।

#### 5. बाद के घटना क्रम:

i. बैलेंस शीट की तिथि के बाद से कोई भी ऐसी घटना या लेनदेन नहीं हुआ है या लंबित नहीं है जिसका उस तिथि को या उस वर्ष के लिए वित्तीय विवरणों पर कोई महत्वपूर्ण प्रभाव पड़े, सिवाय उन घटनाओं या लेनदेन के जो वित्तीय विवरणों या उनके टिप्पणियों में दर्शाई गई हैं या पूरी तरह से प्रकट की गई हैं।

ii. परिषद के मामलों के संबंध में ऐसी कोई घटना घटित नहीं हुई है जो इतनी महत्वपूर्ण हो कि वित्तीय विवरणों में एक टिप्पणियों में उसका उल्लेख करना आवश्यक हो ताकि परिषद की वित्तीय स्थिति, परिचालन परिणामों या नकदी प्रवाह के संबंध में वित्तीय विवरणों को भ्रामक होने से बचाया जा सके।

भवदीय,

शिरिश पालीवाल

समूह प्रमुख (वित्त)

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

शिरिश पालीवाल/Shirish Paliwal  
उप महानिदेशक एवं समूह प्रमुख (वित्त)  
Deputy Director General & Group Head (Finance)  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद  
National Productivity Council  
(वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय भारत सरकार के अंतर्गत)  
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)  
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodi Road, New Delhi-110003





## NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

# QUALITY POLICY

We, at NPC are committed to achieve excellence in providing best in class services to make Indian economy globally competitive and,

- Act as Catalyst for assisting Government and Industry,
- Promote Productivity through Consultancy, Research, Training and Skill Development,
- Support and Develop ecosystem for Innovation, Quality and Sustainability,
- Ensure Client Satisfaction.

We shall strive to upgrade our Services, human capital and infrastructure by reviewing effectiveness of management systems for continual improvement.

एन पी सी में हम, भारतीय अर्थव्यवस्था को विश्व स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनाने के लिए सर्वोत्तम श्रेणी की सेवाएं प्रदान करने में उत्कृष्टता हासिल करने के लिए प्रतिबद्ध हैं।

- सरकार और उद्योग की सहायता के लिए उत्प्रेरक के रूप में कार्य करें,
- परामर्श, अनुसंधान, प्रशिक्षण और कौशल विकास के माध्यम से उत्पादकता को बढ़ावा देना,
- नवाचार, गुणवत्ता और स्थिरता के लिए पारिस्थितिकी तंत्र का समर्थन और विकास करें,
- ग्राहक संतुष्टि सुनिश्चित करें।

हम निरंतर सुधार के लिए प्रबंधन प्रणालियों की प्रभावशीलता की समीक्षा करके अपनी सेवाओं, मानव पूंजी और बुनियादी ढांचे को उन्नत करने का प्रयास करेंगे।

Director General / महानिदेशक





## **NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**

(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)

Utpadakta Bhavan, 5-6, Institutional Area,

Lodi Road, New Delhi - 110003

Email: [npcinfo@npcindia.gov.in](mailto:npcinfo@npcindia.gov.in)

Tel.: 011-24690331

Website: [www.npcindia.gov.in](http://www.npcindia.gov.in)